

School of Economics and Management

TONGJI  
N e w s l e t t e r

通经  
讯管

2011年第1期(总第1期)

培养业界精英  
推动全球可持续发展

主 办：同济大学经济与管理学院  
主 编：霍佳震 金福安  
执行主编：王旭育  
编 委：李珏玮 郭孔颖 崔娜

四平路校区  
地址：上海市杨浦区四平路1239号  
电话：021-65983943 传真：021-65986304  
<http://sem.tongji.edu.cn>

嘉定校区  
地址：上海市嘉定区曹安公路4800号  
电话：021-69584114 传真：021-69584684

同济－曼海姆国际双学位 EMBA 项目  
举行开学典礼

我院上榜  
2010 中国十大 MBA 教育学院

诸大建  
从世博会看可持续发展理念新进展

 同济大学经济与管理学院  
SCHOOL OF ECONOMICS & MANAGEMENT TONGJI UNIVERSITY

## CONFIDENCE WARMTH 信心 温暖

三月，沪上春暖花开。《经管通讯》（前身《学院简报》）在广大师生的共同努力下正式创刊。

伴随中国经济与社会的和谐发展，拥有50多年发展历程的同济经管学院，以“创新、育人、服务”为宗旨，以“国际化、研究型”为目标，立足科学研究、不断加强国际交流与合作、拓展国际化道路，焕发出自信大气、蓬勃发展的生机。

我们期望借助《经管通讯》，向所有关心学院的读者朋友们介绍经管学院的过去、现在和未来，展示教授学者、学子校友的风采，传播学术科研成果，分享生活乐趣，共同见证学院每一天的成长与进步。

本期创刊号《春季刊：信心·温暖》与大家分享关于信心与温暖的主题。

温总理在今年答中外记者问时也曾提到，要树立信心，信心就像太阳一样，充满光明和希望。一个国家的信心源于经济发展、社会进步、人民幸福，而每个人的信心则源于自我的不断完善，拥有自我思维和创新精神。处于变革与发展的中国，面对充满挑战与机遇的社会，每个人都应谨记任重而道远，都应不断更新知识与技能，这样才能让自己充满信心，给他人信心，给社会信心，为社会进步与发展做出贡献。

欢迎大家积极为《经管通讯》投稿或将您的感想、建议随时发送给我们，期待您的关注与参与！

编委

2011年3月

愿你我都能以信心给予他人光明与希望！  
May your confidence bring others light and hope!





# CONTENT

N e w s l e t t e r

## 视点

### 焦点

- 同济 - 曼海姆国际双学位 EMBA 项目举行开学典礼 01
- 我院上榜“2010 中国十大 MBA 教育学院” 02
- 2010 年度我院新增一批国际合作院校 03
- 我院新增 1 个博士 1 个硕士学位授权一级学科点 04
- 我院举办“创新创业管理”学术研讨会 05
- 我院成立复杂工程管理研究院 06

### 快讯

- 法国里昂商学院与我院正式签署合作备忘录 07
- 我院荣获“2010 年度最受企业青睐 MBA 项目” 08
- 国家教育部哲学社会科学研究重大课题攻关项目启动 09
- EMBA 第四届区域与企业发展战略论坛圆满举办 10
- 我院 11 位青年教师入选同济大学英才系列计划 11
- 苏强教授当选为 IEEE 高级会员 11
- 我院举行 2011 年春季专业学位研究生开学典礼 12
- EMBA 毕业与开学典礼在上海世博中心举行 12

## 声音

- 石建勋 7% : 彰显决心、信心和意志 13
- 施建刚 早进入上海十二五规划板块早受益 14
- 尤建新 中国城市创新发展的盲点 15
- 诸大建 从世博会看可持续发展理念新进展 17
- 乐云 从世博看城市建设管理 23

## 人物

- 一位真抓实干的校长 -- 记同济大学前校长江景波教授 25

## 经彩苑

### 学子生活

- 我院国际留学生新生开学典礼隆重举行 31
- MBA2011 年新年晚会成功举办 32

### 教工生活

- 喜迎三八妇女节 女教职工游览“辰山植物园” 33
- 我院何芳教授获“三八红旗手”称号 34

### 人在海外 New York : Nothing is Impossible 35

## 关注

### 学术活动

- 科技与创新管理及政策研究 (MP-STI) 讨论班 37
- 《系统分析与建模》博士生课程 38
- 三场全英文讲座预告 38

### 留学信息

39

## 焦点 | Focus

## 同济 - 曼海姆国际双学位 EMBA项目举办开学典礼

德国驻华大使出席并致辞 首期招收32名中外学员

3月9日, 同济-曼海姆国际双学位EMBA项目首届开学典礼在我院隆重举行。

开学典礼上, 德国驻华大使Mr. Michael Schaefer (前排左九)、同济大学校长裴钢 (前排左八)、上汽集团总裁沈建华 (前排左七) 应邀出席并致欢迎词, 曼海姆商学院院长Wuestemann Jens (前排左十)、我院院长霍佳震 (前排左六) 致开幕词。项目董事会成员以及32名来自中国、德国、瑞士、印度等国家和地区的首期学员共同参加了本次开学典礼。

学员构成国际化, 优质师资国际化, 中德两国联合颁发双学位证书, 是同济-曼海姆国际双学位EMBA项目的三大特色。本项目由同济大学与德国曼海姆大学于2009年12月正式签约, 并由我院和曼海姆商学院具体实施, 选用两校及世界一流的国际师资, 授课在中德两国交替实施, 开设6个模块18门课程, 整个学习周期为18个月, 另外6个月为论文撰写期。此外, 根据实际需要, 学员也可以自选模块和课程分期上课, 累计学分, 5年内完成学业, 同样可获取双学位。



同济 - 曼海姆国际双学位EMBA项目高层会议

曼海姆大学创建于1907年, 在德国经济和管理类高校排名首位, 同时获得AACSB、EQUIS及AMBA三大国际权威认证。本次同济-曼海姆国际双学位EMBA项目旨在为中德企业高层管理人员提供一流的管理教育, 培养通晓中德企业文化, 驾驭跨国企业管理的高级人才。

## 我院上榜 2010中国十大MBA教育学院

2010年12月15日, 由腾讯网主办的2010“回响中国”教育年度盛典在北京隆重举行。全国教育界专家学者、媒体人以及最知名教育机构领军人物400余人汇聚一堂, 共同回顾中国教育发展历程, 见证教育改革成果, 树立中国教育榜样力量。本次盛典发布了“2010中国十大MBA教育学院”榜单, 同济大学经济与管理学院光荣上榜。

摘自《MBA中国网》  
<http://www.mbachina.com/html/sxyxw/46147.html>

此次评选是在公平、公正的网友投票的结果基础上进行的, 是从非官方的、民间的视角对国内所有高校MBA项目的一个扫描。同济大学经济与管理学院上榜“2010中国十大MBA教育学院”反映了腾讯网友对同济大学MBA项目的肯定和认可。腾讯网友将票投给同济大学MBA项目, 让我们更深切地感受到“一份耕耘, 一份收获”。

同济大学经济与管理学院作为最早开办经济及管理专业教育的高等院校之一, 始终以培养具有全球视野、创新精神、人文关怀的管理人才为己任, 整合学院的雄厚师资和国内外丰富的合作资源, 将国外先进的管理理念和中国的管理实践相结合, 提供全面而系统的管理培训教学方案, 帮助企业高层管理人员提升智慧、拓宽视野并挖掘企业的潜力、促进发展。

2005年, 《福布斯》发布“中国最有价值商学院”排名, 同济大学MBA项目在“在职毕业生挣钱最多的商学院”中排在第六。2009年, 学院国际MBA项目在英国《金融时报》公布的全球排名中列第34位, 已连续两年进入全球MBA项目排名50强。同年, 学院在欧洲权威排名机构Eduniversal公布的全球1000所最佳商学院中位列中国区第七。这些成绩的取得既是对同济大学MBA项目的鼓励, 也是鞭策, 经管学院将继续努力, 培养更多的、更优秀的卓越管理人才, 践行同济大学MBA项目的使命——“为中国和世界培养用经济管理新知解决实际问题, 以全球视野应对本地挑战的富有责任感的业界精英。”

同时入选“2010中国十大MBA教育学院”的其它九所院校分别是: 清华大学经济管理学院、复旦大学管理学院、浙江大学管理学院、中国人民大学商学院、四川大学工商管理学院、暨南大学管理学院、中山大学管理学院、对外经济贸易大学国际商学院、北京航空航天大学经济管理学院。

焦点 | Focus

# 2010年度 我院新增一批国际合作院校

包括美国凯斯西储大学 (Case Western Reserve University)、法国哥诺贝尔商学院 (Grenoble Ecole De Management)、意大利米兰理工大学 (Politecnico di Milano)、德国莱比锡商学院 (Leipzig Graduate School of Management) 等诸多名校。

2010年, 我院加强了与国际诸多知名高校在学位教育方面的合作。2010年3月, 我院与美国凯斯西储大学签订MBA/金融学硕士双学位项目协议, 目前该项目正处于招生阶段; 4月, 与法国哥诺贝尔商学院在原有学生交流的基础上, 新建3+2本硕双学位项目和硕士双学位项目; 5月, 与意大利米兰理工大学 (Politecnico di Milano) 建立硕士双学位项目; 9月, 我院与德国莱比锡商学院 (Leipzig Graduate School of Management) 的合作进一步扩展至硕士和MBA双学位项目。

另外, 我院还与诸多欧洲著名高校的商学院建立了学生交流项目, 如芬兰的阿尔托大学 (Aalto University)、赫尔辛基经济学院, 瑞士的圣加伦大学 (University of St Gallen), 荷兰的格罗宁根大学 (University of Groningen), 葡萄牙的天主教大学 (Catholic University of Portugal) 等。这些合作院校都名列中国教育部认定的500强大学, 并通过AACSB、EQUIS或AMBA等国际认证。



## 我院新增1个博士1个硕士学位 授权一级学科点

近日, 国务院学位委员会下发2010年审核增列博士和硕士学位授权一级学科名单 (学位[2011]8号), 我院应用经济学一级学科获得博士学位授权, 公共管理一级学科获得硕士学位授权。

截至目前, 我院已拥有博士一级学科点3个 (管理科学与工程、工商管理、应用经济学), 硕士一级学科点4个 (管理科学与工程、工商管理、应用经济学、公共管理)。

## 焦点 | Focus

## 我院举办 “创新创业管理”学术研讨会



3月9日，我院在综合楼举办“创新创业管理”学术研讨会，会议由同济讲座教授斯晓夫博士主持。

中国科技管理研究院副院长朱岩梅、学院党委副书记陈松教授、院长助理俞秀宝以及我院季俊哲、马如飞、魏峰、苏依依等几位青年教师和SSCI经济管理期刊英文论文发表者出席研讨会，并就如何提升我院的学术影响力做了发言。

会上，斯晓夫教授向现场来宾介绍了本次研讨目的，本次会议旨在讨论目前世界与中国创新创业研究的现状，寻求具有同济特色的研究思路，在我校整合出一支松散结构的高水平创业创新研究团队，进而在学术影响力方面，尤其在具有国际共享性如SSCI论文方面做出贡献，提升我校经济管理学科在国际影响力与国内管理学科的排名。随后，与会者围绕着创新创业研究的热点积极地发表意见，并表示我院创新创业领域的同仁将着力建立起定期的工作交流机制，从而进一步整合我院研究力量和资源，切实提高学术研究水平。

斯晓夫博士毕业于美国华盛顿州立大学商学院，于2011年1月13日受聘为我校讲座教授，现任同济大学全球创新中国创业研究所所长。

斯晓夫教授具有多年亚洲顶级商学院的工作经历，曾先后在香港中文大学商学院，新加坡国立大学商学院担任全职教授，1998年至今任教于加拿大与美国的商学院，2004年提升为终身职正教授。斯晓夫教授共发表过几十篇英文学术论文，其研究成果在世界上被广泛引用，其中单篇论文被SSCI等著名管理期刊它引次数为79次。斯晓夫教授目前担任英文SSCI核心管理期刊：美国管理学会期刊（Academy of Management Perspective），国际管理研究期刊（Journal of World Business）和管理研究期刊（Journal of Business Research）的编委。

## 我院成立 复杂工程管理研究院

近日，我院正式获学校批复成立复杂工程管理研究院，盛昭瀚教授担任研究院学术带头人。



盛昭瀚，同济大学兼职教授，南京大学社会科学计算实验中心主任，国务院学位委员会管理科学与工程学科评议组成员，国家自然科学基金委员会管理学部管理科学与工程学科组组长。

盛昭瀚教授长期从事系统分析与系统工程教学和科研工作。近年来，主持过多项国家863高新技术项目、国家自然科学基金项目以及省、部与大型企业科研课题，先后荣获国家机械工业部科技进步特等奖、教育部科技进步一等奖、江苏省科技进步一等奖、国家科技进步二等奖等，出版了多部学术著作及百余篇学术论文。



## 快讯 | News

## 法国里昂商学院 与我院正式签署合作备忘录

3月12日，法国里昂商学院院长Patrick Molle教授和我院院长霍佳震正式签署合作备忘录。

今年2月，里昂商学院Molle院长来访我院，双方在合作细节上进行过广泛而深入的磋商。此次合作备忘录正式签署后，双方将在学生交流、高端培训、教师互换、合作科研以及硕士双学位等方面开展全方位的合作。

出席签约仪式的还有里昂商学院副院长沈岱教授、里昂商学院上海分校代表杨黎明先生、许辞逵先生，我院党委副书记陈松教授和学院外事办主任王海艳博士。

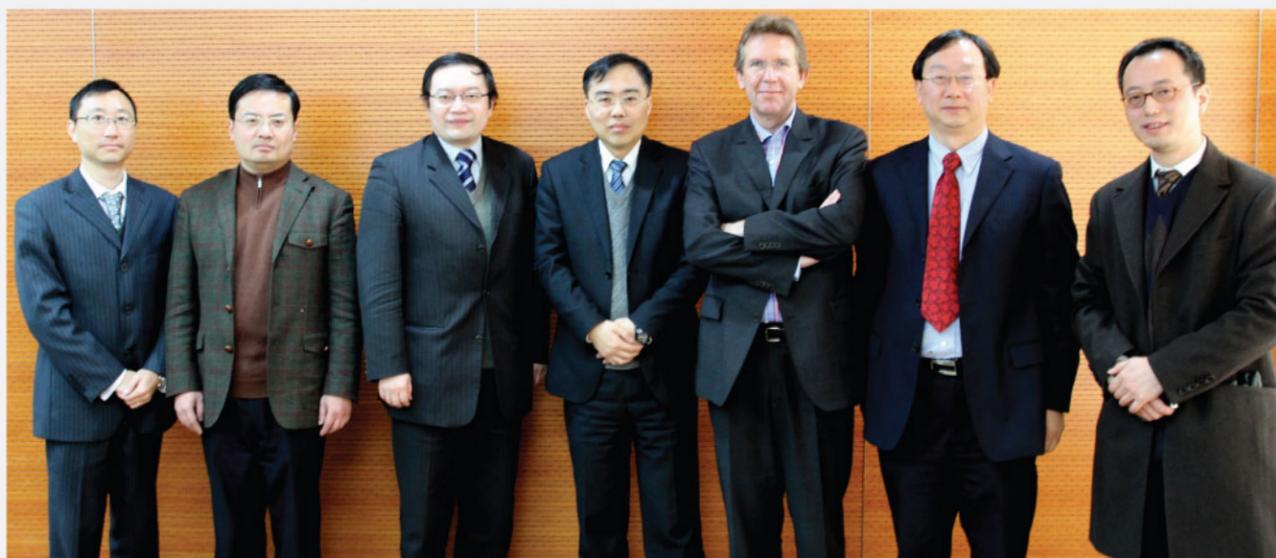
里昂商学院在英国《金融时报》2010欧洲商学院中排名第十。该校在高层管理培训项目中具有独特的优势，其课程的定制化设计、多元化的教学模式以及课前课后全方位的测评体系获得业内企业的广泛认同。



## 我院荣获 2010年度最受企业青睐MBA项目

1月12日，在新浪网举办的“教育·责任·未来——2010中国教育盛典”上，我院荣获“2010年度最受企业青睐MBA项目”。MBA教学管理中心主任闫淑敏教授（上图右三）出席了颁奖典礼。

新浪教育盛典自2008年举办到现在，凭借其强大的号召力与传播力，被誉为教育界最具影响力的年度网络盛宴。它不仅展示了中国教育的发展趋势，更以独特的视角记录了网络对教育行业的影响力。本次盛典由新浪教育频道和全国30省的40余家媒体共同发起，来自全国各地的400多位教育界专家学者、行业领袖和媒体代表参加了活动。



从左至右依次为许辞逵、吴建伟、沈岱、霍佳震、Patrick Molle、陈松、杨黎明

快讯 | News

### 国家教育部哲学社会科学 研究重大课题攻关项目启动

2010 年度国家教育部哲学社会科学研究重大课题攻关项目“女性高层次人才成长规律与发展对策研究”课题启动会，于 3 月 20 日上午在我校中法中心举行。

教育部社会科学司副司长张东刚、上海市妇联主席张丽丽及课题论证专家等出席启动会。会议由校党委副书记马锦明主持，副校长伍江致辞。

会上，课题首席专家、我院罗瑾琏教授就课题的申报过程、研究方案、已开展的工作等做了详细汇报。课题论证专家全国人大常委会吴启迪、全国妇联妇女研究所所长谭琳及浙江大学、上海交通大学等专家教授就如何实现课题的方法创新、理论创新等提出了各自的设想和建议。

该项目团队以经济管理学院和妇女研究中心为依托，吸收了复旦大学、吉林大学、台湾中山大学、湖南大学、华东理工大学等单位相关专家，实现了跨学科、跨学校、跨部门、跨地区的强强联合。这次重大课题攻关项目的成功中标，将有利于推动我校人力资源管理学科的发展和妇女研究中心女性问题研究的深化。



### EMBA 第四届区域与企业发展战略论坛圆满举办



同济大学党委副书记姜富明（右）与国家发改委宏观经济研究院原副院长刘福垣（左）亲切交流

同济大学党委副书记姜富明、我院院长霍佳震等出席。国家发改委宏观经济研究院原副院长刘福垣、新华社世界军事杂志总编辑陈虎及上海世博会事务协调局副局长、申迪公司党委副书记兼总裁胡劲军在“十二五”规划的开局之年，为EMBA学员带来一场新时期中国经济、军事、文化的思想盛宴。

刘福垣先生作《2011年中国经济形势展望》，展望“十二五”规划发展，回顾改革开放的得失经验，并指出未来的机会在几个“中”：中小城市、中部地区、中间产业、中档产品。

陈虎先生作《当前国际军事热点问题透析》，分析朝鲜半岛形势，深入剖析中国和美、日、印的关系，对军事热点问题做出了预测。

胡劲军先生随后带来《透过世博文化活动看迪斯尼对中国文化活动及城市、企业带来的创新和机遇》。他指出，世博会文化产业的商业运作对上海迪斯尼项目也有着重要的借鉴意义。上海迪斯尼项目总投资将达到百亿，其带动上海经济发展的作用不可小觑。

1 月 7 日，同济大学 EMBA “第四届区域与企业发展战略论坛”隆重举行。



霍佳震院长致辞

快讯 | News

# 我院11位青年教师 入选同济大学英才系列计划

为进一步激励青年教师潜心钻研、努力成才，学校启动实施“同济大学青年英才系列计划”，并在“同济大学优秀青年教师计划”的基础上，于2010年增设“同济大学优秀青年教师培育计划”、“同济大学青年教学科研骨干计划”和“同济大学攀登高层次人才计划”。我院共有11位青年教师入选2010年学校英才系列计划，其中：

管理科学与工程系教授、博士生导师**马卫民**入选“同济大学攀登高层次人才计划”，根据规定，学校将给予8万元/年的攀登岗位津贴，资助年限为两年。

公共管理系教授、博士生导师**朱德米**和管理科学与工程系副

教授、博士生导师**王洪伟**入选“同济大学青年教学与科研骨干计划”，根据规定，学校将给予6万元/年的岗位津贴，资助年限为两年。

工商管理系副教授、硕士生导师**王莉**和建设管理与房地产系副教授**李永奎**入选“同济大学优秀青年教师计划”，根据规定，学校将给予4.5万元/年的岗位津贴，资助年限为两年。

另外，我院**胡一斌、郭磊、马如飞、王世进、杨洋、刘惠敏**6位教师入选2010年“同济大学优秀青年教师培育计划”，根据规定，学校将给予每位入选者3.5万元/年的岗位津贴，资助年限为两年。



## 苏强教授当选为IEEE高级会员

近日，我院苏强教授当选为美国电气和电子工程师协会(IEEE)高级会员。

IEEE是一个国际性的电子技术与信息科学工程师协会，是世界上最大的专业技术组织，拥有来自175个国家和地区的近39万会员。其中，只有8%的会员为高级会员。

IEEE在全球学术界和工业界具有重要影响力和极高的声誉，它编辑出版一系列国际一流学术期刊，制定为数众多的国际标准，每年还发起或者合作举办超过300次大型国际学术会议。



# 我院举行2011年春季 专业学位研究生开学典礼

3月12日，我院2011年春季专业学位研究生开学典礼在我校逸夫楼一楼报告厅举行。

我院党委书记金福安、副院长王广斌、教师代表黄渝祥、工程硕士教学管理中心主任施睿、MPA中心主任迟文铁等出席典礼，三百余名2011级工程硕士和MPA新生参加了活动。



同济大学副校长董琦(右一)教授、同济大学副校长陈以一(左一)教授为新生班授旗

同济大学副校长董琦，同济大学副校长、研究生院院长陈以一，同济大学研究生院常务副院长雷星晖，同济大学经济与管理学院院长霍佳震，EMBA中心主任程国萍与四百余位同济EMBA的历届学员欢聚在EMBA大家庭的年度盛会。

七班学员捐款40.8888万元用于支持我院的发展与建设。六班学员此前集体出资42.5万元筹建的甘肃省定西市通渭县襄南乡前湾希望小学于去年10月底竣工落成。

## EMBA毕业与开学典礼 在上海世博中心举行

1月8日，EMBA六班、七班毕业典礼暨十四、十五班开学典礼在上海世博中心隆重举行。



襄南乡前湾小学援建项目竣工

## 石建勋

### 7%: 彰显决心、信心和意志

为什么要把未来五年我国经济增长的预期目标定在年均增长7%?

温家宝总理3月14日在回答记者提问时说：主动调低经济发展的速度，不仅表明决心和意志，而且是一个重大的举措。在今后五年以至中国经济发展的相当长时期，要把转变经济增长方式作为主线。

首先，7%的发展速度有利于减缓中国经济“超速”增长的惯性。我国已经连续七年把经济增长的预期目标设为8%左右，但事实上，这些年每年实际增速都超出预期目标，其中最高的2007年达到11.4%，受国际金融危机严重冲击的2008年也达到了9%。今后五年，中国经济上行压力仍然大于下行压力，有些地方的发展速度已经不慢了，“十二五”规划还在追求增长目标翻番。此次提出年均增长7%目标，远低于近几年中国经济实际增速，不仅表明中国发展理念更趋冷静和理性，也表示了中国政府的引导中国经济实现从“量的增长”向“质的增长”根本转变的决心、信心和意志。

其次，经济增速调低一些，有利于经济增长方式的转变。当前，我国经济发展方式依然是比较粗放的，靠拼资源、大量消耗土地、污染环境、搞人海战术获得快速发展，资源环境压力越来越大。加快转变经济发展方式迫在眉睫，但转变有一个过程，需要转变观念、完善政策措施和法律法规、需要理顺体制和机制，这些都不可能一蹴而就。在发展方式没有根本转变的情况下，把发展速度降下来，把发展质量和效益提上去，从而为转变方式、调结构留下足够的时间和空间，为未来经济持续稳定健康发展打下坚实基础。

第三，有利于改善民生。与“十一五”设定的指标相比，“十二五”将年均增长预期目标从7.5%降低至7%，将城乡居民收入增长预期目标从5%提升至7%以上，并明确提



出收入增长按照不低于国内生产总值增长预期目标确定，在实施中要努力实现和经济发展同步，这不仅是改善民生的需要，也是调结构、扩大内需的必然要求。把城乡居民人均收入增长高于经济增长作为经济发展目标，彰显了“十二五”期间我国将坚持“民生优先”，把保障和改善民生作为转变经济发展方式的根本出发点和落脚点，就是要让全国各族人民能够共享改革发展的成果，并为此制定了“改善民生行动计划”的十大措施。如果“十二五”规划得以实现，中国不仅能够成功越过“中等收入陷阱”，真正实现民富国强，中国人民的“幸福指数”也将大大提高。

第四，经济增速调低一些，有利于缓解通胀压力。通胀是经济高速发展的副产品，当前乃至今后几年，中国面临的物价形势仍然非常严峻，无论是气候环境变化、资源短缺造成的原材料和资源成本增加，还是福利增长造成的劳动力成本增加以及输入性通胀等因素都时刻威胁着中国经济，抑制通胀将是中国未来经济健康发展和维护社会和谐稳定的一项长期重要任务。因此，把经济增速调低一些，可以避免经济增长过快而造成的资源紧张价格上涨过快，对于缓解通胀压力，保持中国经济在一个低通胀环境下平衡可持续增长是非常重要的。

——石建勋/文  
摘自《人民日报海外版》2010年3月16日版

## 施建刚

### 早进入上海十二五规划板块早受益



作为十二规划的开局之年，抑制通胀、经济转型、绿色发展、加速城市化、住房保障等将成为影响十二五期间中国房地产发展方向的关键热词。2011年2月24日，由国务院发展研究中心企业研究所、住房和城乡建设部政策研究中心等主办，搜房网承办的第十一届中国（长三角）房地产发展年会在上海举行。本届（长三角）房地产发展年会以“聚焦十二五规划”为主题，将从趋势发现、模式探索与城市发展三个层面深度解读未来长三角房地产的发展之路。以下是同济大学房屋土地资源研究中心主任、房地产研究所所长施建刚观点：

#### 大部分房企会随着时间慢慢萧条

政府出台那么多的政策有它的道理，但是道理不足，施教授认为，从03年开始所有的政策都是可以不出台的，现在和房地产有关的有200个以上的政策，可以一个都不出，看到这个地方冒泡就把它压下去，房地产牵涉的行业太多了，从眼前两大限购和房产税来看，房产税从理论上来说是错误的，

实际上也是错误的。房地产税是财产税，土地是归国家的，现在交的是全部加起来。

如果你想打造百年房地产企业，朗诗、万科，可能可以，但是大部分的房地产企业是会随着时间的推移慢慢萧条，为什么？过30、50年看一下，每个家庭会有3、5套房子，除了拆了以外，对于我们的市场会有一些供求的因素，造房子，不是让人们住在里面就完事了。

#### 早进入上海十二五规划板块早受益

施教授提到，长三角一体化，其实是一厢情愿。什么是一体化？一体化过程当中，要想住的一体化、商业一体化，因此长三角根本不能一体化。高铁造好了，说它缩短了杭州到上海的距离，这是不可能的。如果说建了高铁，你在杭州买房子，天天坐火车从杭州到上海上班，这可能吗？也不可能。一体化对于开发商来说，应该是不要让大家买房经营，而是到杭州建房子让当地人买。

上海一体化就是很好的概念，在座的开发商要牢牢记住，上海在“十二五”规划当中，除了松江、嘉定、临港新城，所有的郊区都在进行“十二五”新一轮的建设，早进去，保证会有很好的收益。政策有很多，政府在这一方面大手笔进行上海一体化建设，当然，长三角一体化则是城市之间的一体化。

——整理自《搜房网》报道  
<http://news.sh.soufun.com/2011-02-24/4568411.htm>

## 尤建新 中国城市创新发展的盲点



城市，曾经是现代文明社会和经济繁荣的标志，但今天却让许多人望而生畏。

于是，就有了“全世界最不适合居住的城市”等类似的评选，这正是因为在城市的“现代化”建设中，忘记了城市的原始目的，误认为城市的发展就等同于“现代化”。如今，城市发展所存在的问题如此之严重，以至于成为政府和学者关注的焦点。不可否认，传统的发展模式在经济上确实让百姓富裕起来了，但是却并未给百姓带来更大的幸福感，有时甚至极大地降低了百姓的幸福感。

给百姓带来经济上的富裕同时又能增强他们的幸福感，是当今城市创新发展的关键；可现今，许多城市虽然打着创新发展的口号，却仍然走的是传统发展的模式，一味地追求高楼大厦、国内生产总值（GDP），并未对城市本身的特性保有深刻的认识，更对城市的发展缺乏整体的长远规划。

2010年初，中国国家发改委和科技部分别宣布了一批创新型城市建设试点的城市名单。这是政府积极推动城市走创新发展道路的一个信号。但是，城市创新发展更多的还应是让城市回到自然发展的生态，让百姓对城市的发展有更多的话语权，因为百姓的生活进步才是城市创新发展的根本。

### 城市的竞争力不同于企业竞争力

城市创新发展是改变传统的发展模式，更好地提升城市的发展质量，使城市更好地服务于百姓生活质量水平的提升。以人为本是创新的价值所在，是中国走创新型发展道路的根本。现在许多人喜欢谈论城市的竞争力，其实，这与企业竞争力有着根本性的不同。所谓的竞争力，就城市而言，难以有输赢之分，重要的是百姓的生活质量。想一想，对于一个城市，还有什么比百姓生活及其健康发展更重要的呢？这里的百姓生活，含义广泛，不仅仅是衣食住行的问题，还有科教文卫体以及就业、治安等的社会、经济、文化和政治生活，百姓需要一个建立在比较富裕基础上的祥和、安逸又富有内涵、活力和激情的城市。这样的城市，历史上就有不少案例，比如在我们身边就有被美誉的“上有天堂，下有苏杭”。但是，许多被赞誉的美丽城市，在今天却由于经济的快速发展而逐步失去、成为记忆。

安居乐业，是百姓对一个城市的基本要求。如果连安居这一点都不能保证，谈什么城市现代化？问题是，决策者是否对此有足够的认识呢？居民的住房问题一直困扰着城市的发展，同时面临的还有安全。无论是食品安全，还是设施安

全、环境安全等等，在城市创新发展中应该被提到足够重视的位置。

遗憾的是，在中国推进创新型城市建设试点的众多方案中，极少关注这方面最基础的问题，无论是城市发展的决策者，还是更高一级的推动者，关注的都是“仰望星空”的大指标，忽视了关系百姓切身利益的、“脚踏实地”的基本建设需求。这样背景下的快速发展，势必导致城市爆炸、塌陷、火灾和水害等一系列灾害的频繁发生，从而使得灾害应急变成了常态，这是城市创新发展亟待改变的局面。

如果城市的决策者能够重视和规范城市的运行安全（包括生产安全），类似南京“7.28”爆炸事件、上海“11.15”火灾事件及其对居民的危害就可以避免。这不是技术上实现不了的问题，而是觉悟和指挥棒的问题，是公共行政执行力的问题，是市场经济健康运行的基础建设问题。创新型试点城市的建设发展，更应该成为改变这种局面的典范。

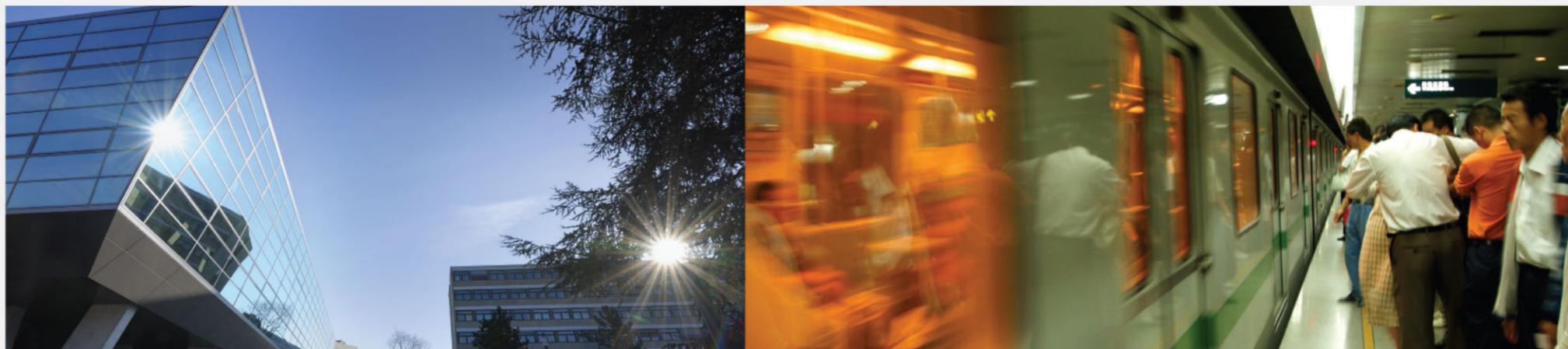
### 城市生态与低碳文化

低碳经济已经纸上谈兵多年，如何落地是城市创新发展的一个重要任务。创新型城市的发展建设，应该在完善城市生态方面有示范性的举措和效果。同时，应该在城市创新发展中，逐步形成低碳生活的文化，不再以发展的高速度为目标，而是以有助于百姓健康生活的生态环境为城市现代化的追求。

2010年世博会开幕以来，上海人民享受到了长久以来已经久违的蓝天白云和清新的空气，真切地期望这样的美好环境在世博后能够继续延续。其实，这不是不可能的事，近邻新加坡早就已经为中国树立了经济繁荣与生态美好协调发展的榜样。节能减排、低碳发展是城市创新发展的选择，这不仅仅是技术进步的问题，更重要的是人们的生活态度的问题，可以说是城市发展的立场和社会文化进步的问题。如果城市的发展能够立足于民生，坚持以民生为核心，那么，今天所发生的种种城市反生态、反发展、反进步、反科学等问题将会迎刃而解。

但遗憾的是，一些影响城市发展的决策者，仍然存在着认识上的误区和迷惑，并且还继续以“反科学”的思维与自信，推动和“监督考核”城市的创新进程。这些影响城市健康发展的问题如果得不到充分的认识和纠正，那正是城市和百姓的悲哀！一个健康的城市，应是能够让人民平安、祥和、健康、友爱、快乐生活的城市，这才是真正的“现代化”城市。

——尤建新/文  
摘自《联合早报》2011年3月18日版



## 诸大建 从世博会看可持续发展理念新进展

上海世博会的重要精神遗产，在于通过展示、活动和论坛等多种载体，集中表现了世界近10年来以可持续发展为中心的发展思想的进展。

这些新的发展理念，突出了可持续发展是以提高人的生活质量为目标的综合发展，可以给中国未来以科学发展为目标的发展转型提供强大的推动力，可以给我国“十二五”期间转变经济发展方式和解决突出民生问题提供有益启示与借鉴。

上海世博会强调“城市，让生活更美好”的主题，意味着以人为本的发展，需要强调经济、社会、环境的平衡发展或者“生产、生活、生态”的三生协调，而这正是可持续发展概念的核心意义。

胡锦涛同志在中央政治局第24次集体学习会议上说，上海世博会办得很成功，现在需要总结、传播、用好上海世博会的精神遗产与物质遗产。我认为，上海世博会的重要精神遗产，在于通过展示、活动和论坛等多种载体，集中表现了世界近10年来以可持续发展为中心的发展思想的进展。这些新的发展理念，突出了可持续发展是以提高人的生活质量为目标的综合发展，可以给中国未来以科学发展为目标的发展转型提供强大的推动力，可以给我国“十二五”期间转变经济发展方式和解决突出民生问题提供有益启示与借鉴。这里，就上海世博会谈谈可持续发展四个主要方面的思想进展。

### 一、强调平衡与促进“三生协调”的发展

联合国组织的展馆对可持续发展作了重要的概括，强调一个国家、一个城市的财富应该由物质财富或经济资本、社会财富或人力资本、自然财富或环境资本组成，发展的目的是实现综合意义上的财富增长和生活质量提高。



上海世博会强调“城市，让生活更美好”的主题，意味着以人为本的发展，需要强调经济、社会、环境的平衡发展或者“生产、生活、生态”的三生协调，而这正是可持续发展概念的核心意义。

1、以人为本是经济、社会、环境三方面的整合发展。按照可持续发展的理念，以提高人的生活质量和福利水平为目标的发展，是包括经济增长、社会发展、自然环境三个维度的发展。随着经济增长的持续和深入，影响生活质量的主要问题已经越来越多地反映在社会发展和自然环境领域，因此特别需要注意经济、社会、环境的协调与平衡，这就是可持续发展强调的三重底线问题，或者我国所说的“生产发展、生活富裕、生态美好”的三生协调问题。2001年诺贝尔经济学奖获得者迈克尔·斯彭斯在世博会上谈到发展新动向时说，“增

长仍然是优先的目标，同时，增长的目标也需要与社会的目标、与收入和机会公平，以及收入的分配目标协调，不再单一追求高增长”。联合国组织的展馆对可持续发展作了重要的概括，强调一个国家、一个城市的财富应该由物质财富或经济资本、社会财富或人力资本、自然财富或环境资本组成，发展的目的是实现综合意义上的财富增长和生活质量提高。

2、以人为本是用较小的自然消耗实现经济社会发展。传统的发展是经济增长、社会福利、自然保护三者不协调的发展，以人为本的可持续发展就是要用尽可能小的自然消耗，实现尽可能大的社会福利。其中，经济增长是要满足基本的物质需求，社会发展是要实现人类发展指数（HDI）的最大化（按照联合国发展署的研究，人类发展指数包括教育水平、健康水平、收入等方面），生态和谐是要把生态足迹减小到可接受的范围内（生态足迹是表示经济社会发展的生态影响大小的综合性自然消耗指标）。上海世博会上国际组织展馆的内容显示，发达国家虽然有较高的经济产出和人类发展指数，但其生态足迹远远超出了地球可承受的水平，在保持经济社会水平的同时，需要大幅度降低自然消耗规模。发展中国家则相反，因此在可接受的自然消耗增长下，需要大幅度提高经济社会发展水平。

3、以人为本要求城市应该在有约束的空间内集约发展。传统城市化往往无节制扩大空间规模，导致城市大量侵占农村土地和自然空间。而可持续发展的理念，落实到空间上，就是要求城市化的物质形态应该是相对紧凑、功能混合的。联合国贸易和发展会议秘书长素帕猜在高峰论坛上建议：“城市发展是有有限度的，过去我们忽视了这点，我们只想如何让城市更加美好和庞大，这并不是很正确的方向”。上海世博会上的展示，就体现了城市在物理空间上理性增长的各种努力。德国杜塞尔多夫、西班牙马德里、韩国首尔等，拆除城市中的高架道路重新变为河流，为市民腾出公共空间；加拿大蒙特利尔、埃及开罗等，将垃圾场修复为城市生态空间或城市绿色公园……城市应该在有限的空间内紧凑发展的理念，意味着不同的生态功能空间应该有不同的发展约束。中科院院士郑时龄和伦敦大学教授彼得·霍尔，不约而同地建议

中国城市的可持续发展要发展多中心城市和城市群，以改变目前单中心城市蔓延发展带来的“城市病”。

4、以人为本在肯定经济增长差别性的同时，强调基本服务的均衡化。自然环境差异、市场发育高低等因素会导致经济活动相对集中，区域与区域差别和收入差距随之增大。但是要消除这些差距，不能靠行政手段使经济活动分散化、均衡化来实现。推进区域意义上的以人为本发展，要强调有差别的增长、均衡化的社会发展，强调不同经济增长地区的基本公共服务均衡化。上海世博会的许多展示，突出地表现了这方面的发展思路。毕尔巴鄂案例强调在城市再造过程中如何致力于解决由于采矿业衰退引发的严峻就业问题；马德里案例着重介绍公私合作建设保障性住房，为居民提供住宅，以此说明城市发展应该满足人们的基本需求。



## 诸大建：从世博会看可持续发展理念新进展

### 二、强调创新与促进科技驱动的发展

长期以来，科技创新忽视社会福利的改善和可持续发展，使许多专利成果在私人收益与社会收益间存在明显差异。发达国家特别是美国的许多基于市场的以减少劳动投入为特点的创新活动，往往是以资源环境要素密集为特点的。这是市场扭曲的又一种表现，需要从可持续发展的角度加以鉴别。

诺贝尔医学奖得主、西澳大利亚大学教授马歇尔在世博会上说，“诺贝尔奖章背面写有一段话??颁给那些通过发现新知识造福人类的人。今天这一理念比过去任何时候都重要，它体现在我，体现在我在佩斯的实验室，也体现在中国2010年上海世博会”。科技进步与创新一直是世博会展示的重要内容。

1、科技创新要面向可持续发展。以往人们较多地强调科技创新服务于经济增长，当前则越来越强调科技创新还要服务于社会发展、环境优化和民生事业。上海世博会许多场馆展示的就是具有民生意义的科技创新。例如俄罗斯馆展示了由纳米技术制成的生物式心脏瓣膜，持续的时间更长，平均寿命可达到十年以上，同时也减少了人们对药物的依赖，大大改善病人的生命质量。长期以来，科技创新忽视社会福利的改善和可持续发展，使许多专利成果在私人收益与社会收益间存在明显差异。发达国家特别是美国的许多基于市场的以减少劳动投入为特点的创新活动，往往是以资源环境要素密集为特点的。这是市场扭曲的又一种表现，需要从可持续发展的角度加以鉴别。

2、科技创新要关注适宜技术。通常人们都期盼在世博会上看到高精尖的前瞻技术，这固然是重要的。但是上海世博会传达出的理念，强调面向可持续发展的科技创新不仅要关注高新技术或前瞻技术，而且要关注地方性的适宜技术。后者具有因地制宜、成本较低、当前可行等优点，因此能更方便快捷地用于改善人们的生活。例如，上海世博会上许多被动性的节能低碳建筑不是依赖于价格高昂的可再生能源，而是按照当前易于办到的常规技术如墙体隔热、窗户加厚、外部遮阳等实现的。发展中国家的人们习惯于追随西方国家的高技术，作为本国技术创新的主要方面，出现了“落后?引进?再落后?再引进”的循环。事实上，本土化、地方化的适宜技术



应该成为自主创新的重要源泉。英国曼彻斯特大学阿扎帕吉克教授在上海世博会上说，“事实上发达国家所有的技术并不一定适合发展中国家，我觉得要了解发展中国家需要什么。过去，人们只是把西方的技术盲目转让给发展中国家，这样行不通”。

3、科技进步要关注系统创新。上海世博会上的信息表明，面向可持续发展的科技创新不仅要关注单项技术的优化或改进型创新，更要关注具有系统集成意义的系统型创新。以低碳交通为例，降低燃油车的能源消耗和发展新能源汽车，是在延续以私人汽车为出行方式上的优化和改进型科技创新，而发展公共交通系统和汽车共享使用系统、建设紧凑型多功能的城市组团则是系统型科技创新。后者成倍地提高了能源和资源的生产率。上海世博会上，荷兰馆的幸福街、汉堡港口城市的混居模式、法国罗阿大区由单极城市变为公共交通连接的多极城市等，均是系统创新的事例。随着企业、城市、区域、国家的时空范围扩大，科技创新的系统性要求也越来越高。相对于技术层面的企业创新活动，政府更应该在技术与制度创新相结合的系统创新上发挥积极作用。

4、大学、政府、企业需要形成创新联盟。建设创新企业、创新城市和创新国家，不仅需要追求科学技术的进步，更需要有企业家精神和政府管理创新。因此，有知识创造能力的大学、有商业转化能力的企业、有提供良好环境能力的政府，

需要形成创新联盟。美国斯坦福大学教授米勒在上海世博会上说，“对于城市和地区来说，要成为有活力的高技术地区，我觉得有三个组成部分。首先要有基本的资源，比如说研究人员、工程师，他们能够创新。第二是企业家，能够将这些创新变成商业机会。第三是生存环境，也就是社会、政治、经济环境，能够推动企业家精神并且培养企业家”。

### 三、强调绿色与促进自然友好的发展

制约世界经济发展的主要稀缺因素发生了根本变化，化石能源和环境容量等自然资本约束已成为21世纪发展的主要挑战。以往五次经济长波是提高劳动生产率为主的传统工业革命，现在的绿色经济就是要倡导基于资源生产率的新工业革命。这是当今世界许多绿色科技创新的总体特征。

发展以循环经济、低碳经济为表现形式的绿色经济，是世界各国应对金融危机和气候变化挑战的重要表现。上海世博会上许多国家的展馆就是以展示绿色技术和绿色经济为重点的。

1、绿色经济的关键是提高资源生产率。绿色经济强调资源节约、环境友好的经济，其重点是提高经济过程中的资源生产率。长波理论认为，18世纪以来的工业化发展是由50年左右为周期的科技创新与产业更替推动的，到目前为止已先后经历五次经济长波。英国绿色经济学家斯特恩在上海世博会上指出，从上世纪90年代以来，世界经济进入了新的长波阶段。制约世界经济发展的主要稀缺因素发生了根本变化，化石能源和环境容量等自然资本约束已成为21世纪发展的主要挑战。因此，科技创新和经济活动需要向大幅度提高自然资源的产出方向努力。以往五次经济长波是提高劳动生产率（按照人均劳动产出衡量）为主的传统工业革命，现在的绿色经济就是要倡导基于资源生产率（按照单位资源投入或环境容量的经济产出或服务产出衡量）的新工业革命。这是当今世界许多绿色科技创新的总体特征。



## 诸大建：从世博会看可持续发展理念新进展

2、发展零废弃物的循环经济。循环经济的意义是从以减少负面危害为特征的被动性环境保护，转向以创造正面收益为特征的更有积极意义的绿色经济。从上海世博会的展示来看，循环经济的实施包含三方面：一是消费后废弃物再循环。伦敦零碳馆几乎所有展示物都实现了再循环。二是产品和部件的再利用。例如，上海世博会的许多场馆百分之百可拆卸，到异地再用。三是通过服务再循环使经济过程从出售产品向出售服务转变，导致制造业服务化或产品服务系统的发展。不莱梅案例以及德国等国家展馆中展现的汽车共享使用系统，强调“有车可用但是不求拥有汽车”和“让最少的汽车被最多的人使用”的新经济模式，促进了城市出行方式的变革和创新。

3、发展全过程约束碳排放的低碳经济。低碳经济重点是在促进经济社会发展的同时减少化石能源消耗以及相应的二氧化碳排放。上海世博会，强调了在经济活动的全过程约束碳排放的低碳发展思想。一是在经济过程的进口环节，用太阳能、风能、生物能等非可再生能源或者水能、核能等清洁能源替代传统碳基能源，即源头替代的低碳经济。二是在经济过程的转化环节，提高工业、交通、建筑三大领域内的能源利用效率，减少二氧化碳排放，即中间转化的低碳经济。三是在经济过程的输出环节，通过植树造林、建设绿色空间以及发展碳捕捉能力吸收二氧化碳，即末端中和的低碳经济。在未来相当长时间内，可再生能源的比重难以决定性地替代传统能源，即当前的能源转换鸿沟很难加以填补。上海世博会的展示提出了发展低碳经济的策略，从长远看，是发展新能源技术以及碳捕捉技术；从当前看，则是要实行能源领域的效率革命，包括提高传统能源的利用效率和高碳能源的低碳化使用。4、通过生态基础设施建设促进绿色增长。传统上，环境保护与生态建设经常被认为对经济增长很少有直接的促进作用。但是，金融危机让人们看到了生态基础设施建设的经济意义，绿色投资、绿色就业被视为经济增长的新动力。联合国等展馆的展示，说明保护水资源、农耕地等生态基础设施建设，在维护与优化地球资源环境的同时，带来新的产业发展和就业机会。例如，联合国环境署的展示材料指出，印度的森林资源对GDP的贡献，按传统计算方法，仅有3%到4%，但考虑到印度有4亿多人住在农村，经济活动依



赖于森林资源，以此来计算森林对印度经济的贡献，就会大许多。上海世博会的信息表明，可以从绿色经济引申出广义的服务经济概念，即服务经济不仅应该包括基于人类劳动的传统意义上的第三产业，而且应该包括基于物质产品的服务经济以及基于自然功能的服务经济。当一个社会能够获得来自人力劳动、物质产品、自然功能等多方面提供的服务的时候，这个社会的综合服务能力就会提高。

#### 四、强调包容与促进社会和谐的发展

文化互动让各国人民更加贴近，思想交流让大家认识到彼此尊重和分享发展成果的重要性，认识到文化包容、社会和谐的发展理念对促进不同人群的体面生活和提高整个人类的生活质量具有重要意义。

有一种说法很形象，上海世博会把世界微缩成了5.28平方公里，演绎了一幕幕跨国家交往、跨文化对话的场景，文化互动让各国人民更加贴近，思想交流让大家认识到彼此尊重和分享发展成果的重要性，认识到文化包容、社会和谐的发展理念对促进不同人群的体面生活和提高整个人类的生活质量具有重要意义。

1、可持续发展强调人与社会的和谐。上海世博会强调的和谐发展理念，不仅包括人与自然的和谐，而且包括人与社会的

和谐。这是经济、社会、环境三个系统平衡发展的思想基石。上海世博会的发展理念突出强调人与社会和谐在世界可持续发展中的意义；突出强调多元文化共存，强调经济全球化的世界特别需要保持文化的多样性。哈佛大学教授杜维明在上海世博会上说，“经济全球化是趋同的，这一点显而易见。但文化发展却与区域化及地方化难分难解。因为族群、性别、年龄、阶层及信仰，各种原初的文化联系都在影响发展的结果，都在全球化的过程中凸显自身价值”。而人与社会的和谐既包括空间上的横向和谐，也包括时间上的纵向和谐。不同国家与地区之间，本土与外来之间，主流文化与亚文化之间，不同文化背景的人都应该彼此尊重、交流交融。同时，现代文化应该从传统中汲取养分，新旧交融，由此迸发出新的发展活力。

2、文化包容可以成为和谐社会的动力。尊重文化多样性是实现人与社会和谐的重要前提。进入上海世博会园区的最大感受，就是地球上每一种文化都得到了有尊严的展示和无约束的交流。不管经济基础怎样、发展程度如何，每一种文化都应该有得到尊重的权利，这就是文化的包容性。肯尼亚内罗毕市市长马基瓦在上海世博会上说，“如果政府能够代表一个城市里所有的民族，那就会觉得被包容了”。上海世博会传递出的信息表明，尊重文化差别和加强文化交流可以促进

人与人的和谐，提高人们的心灵境界和幸福指数。文化可以成为和谐社会建设的新力量，文化的本质在于让生活更美好。目前令人担忧的并不是文化多元造成的冲突，而是文化向西方趋同的倾向，在潜移默化影响人们的价值观。在这种状态下倡导什么样的文化价值，实行什么样的文化政策，是决策者与管理者必须要考虑的问题。

3、和谐发展要关注文脉的传承。上海世博会的信息表明，历史文化遗产，在市场经济条件下不仅要当作一种经济资源加以利用，更重要的是要作为社会的文化财富加以珍惜保护，避免过度强调历史文化遗产的经济效益，造成灾难性后果。因此，要加强文化延续性，平衡文化遗产保护与经济社会发展的关系。在上海世博会最佳实践区，许多城市案例都展示了在经济社会发展过程中，对历史文化遗产的充分重视和保护。在欧洲等国家的城市展示中，可以看到不同历史时期的建筑层层叠叠，使人仿佛置身于城市历史的积淀之中。

4、政府、市场与社会的合作促进和谐发展。联合国教科文组织副总干事道维勒在上海世博会上说，“政治领导人以及公共部门、私营部门和相关的投资者都有非常重大的责任，他们应该共同努力使经济社会的发展、长期的文化遗产和居民的生活需求取得平衡”。今天，人们越来越充分地认识到，政府、市场以及非赢利性的社会组织均是城市社会治理中不可或缺的部分。上海世博会城市最佳实践区的许多事例，说明政府、企业、社会之间的合作治理可以大大提升城市发展的质量，为人民创造福祉。

—— 诸大建/文

## 乐云 从世博看城市建设管理

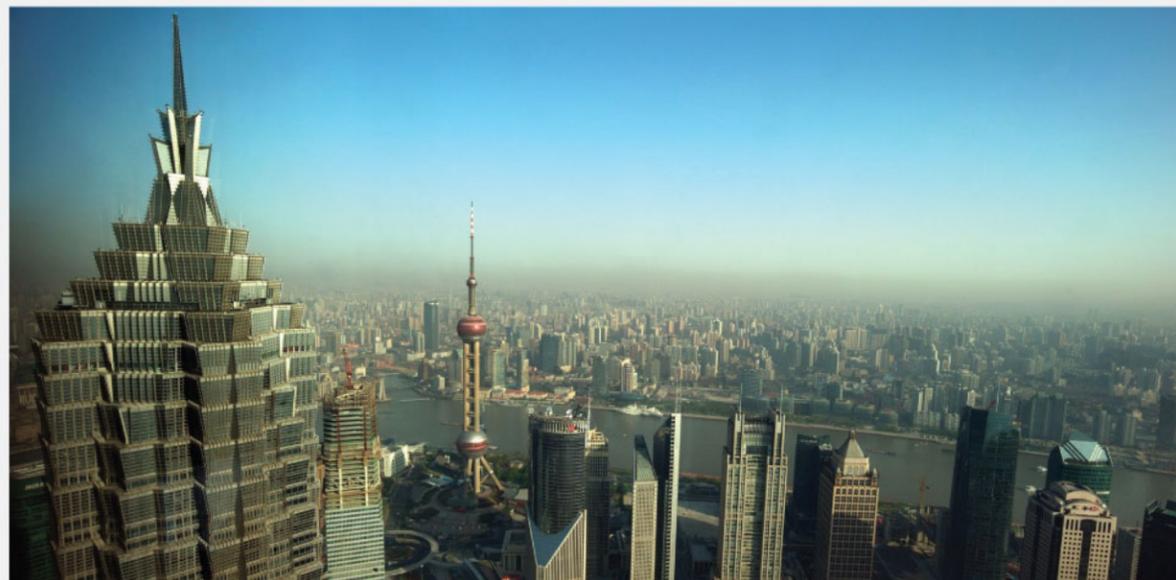
当今中国正处于经济高速发展时期，高节奏、高速度、高效率成为各项工作的现实要求，也让作为项目管理三大目标之一的“进度控制目标”，往往成为首要目标。然而，如今的大型群体项目建设已然是集团军作战。现场千军万马来自四面八方，分属不同的系统，项目之间的信息沟通与交流，体现出前所未有的复杂性和社会属性。

比如，拆迁腾地涉及到社会问题、项目实施涉及到扰民问题、建设中涉及到扬尘、噪音、垃圾等环境污染问题。而所有这些问题，每一个都不容忽视。可以说，当前复杂项目实施的最大问题早已不是技术上的问题，而是管理上的问题。且由于这些问题的存在具有普遍性，传统的建设管理理论、模式和方法体系已无法适应新形势下对如此庞大复杂的工程的建设管理需求。

长期以来，我国在项目管理领域提倡学习国际惯例。但是，世博会项目实践启迪我们：项目管理虽然应立足国际平台，拥有国际眼光，但是不能生搬硬套，必须研究解决实际问题，进行大胆突破与创新。

与发达国家先进工程管理方法相比，我国工程管理最大差距体现在随意性、忙乱性和不规范性。大型复杂群体项目参与单位众多，各单位对项目管理的理解和管理方式具有多样性和差异化，如何使得这些单位能在短时间迅速相互配合、协同作战，这就需要实现建设管理的标准化、规范化和正规化，也就是管理技术的科学化。

在世博项目上，我们耗时半年编制了《世博会工程建设管理大纲》和厚厚的系列《管理工作手册》（一纲九册）。从明



确项目建设目标出发，对符合项目建设基本程序条件下各项具体工作内容进行统筹安排，明确项目进度控制、投资控制与质量控制等要求，分别制定包括规划设计管理、投资与合同管理等具体实施操作在内的42项制度和43项管理流程，并不断修编以保证其权威性和严密性，使建设大纲成为推进项目实施的最高指导性文件，在世博项目建设中起到了重要的作用，对我国今后类似大型项目建设具有重要的借鉴意义。

在世博项目上，我们根据对项目群管理的系统化和哲学



的拓展认识，提出项目群管理的第一步不应该是工作任务分解，而是项目实体对象分解，建立项目分解结构，对项目群进行梳理，并以此作为管理其他工作的基础。从而保证了对每个子项目的进度控制基于全局视角，形成有效的动态控制体系，适时跟踪进度执行情况，必要时对进度计划进行调整。世博会从正式开工到竣工开幕仅有1000天，创造了“上海速度”。

世博会工程建设是一个千载难逢的机会，不仅遇到了许多前所未有的挑战，而且，几乎每一项工作都是在进行探索与尝试。三年多来，我们紧密结合世博会工程建设实际，在大型群体复杂项目系统性控制关键技术、工程投资控制与合同管理数据集成系统、世博会外国国家自建馆建设管理模式等方面开展了广泛而深入的研究。我们提出了以工程管理对象结构化分析技术、巨系统组织策划技术、工程进度系统性控制技术、工程投资控制与合同管理数据集成化技术、工程标准化流程管理技术等为核心的大型复杂项目群系统化控制思想。这些创新的管理方法和技术都在上海世博会工程建设中得到了应用，为工程顺利建设发挥了巨大的作用。

又如，根据发达国家的经验，信息化已体现为高水平项目管

理发展的最新趋势。因为，信息化手段可以使项目管理者如虎添翼。所以，在本次世博项目实践中，我们研发的大型复杂群体工程投资控制与合同管理计算机集成系统C3A就派上了大用场。这是一套适应于网络环境下的应用程序，它实现了大型群体复杂工程投资控制、合同管理、信息交流与共享三位一体的集成化管理体系，解决了传统项目管理信息系统PMIS投资数据与合同信息相分离的弊病。如今，这套系统的使用，已在世博项目上经受了海量数据的考验，获得有关部门的好评，为世博建设管理立下了汗马功劳。希望这些通过实践获得的经验可以进一步上升到理论，拿到未来更广泛的实践中去进行验证，为上海城市建设管理事业服务。

——乐云/文

## 一位真抓实干的校长 ——记同济大学前校长江景波教授



江景波 教授

出生于1927年7月12日，福建福州人，侨眷。  
中国民主同盟盟员，中共党员。

1950年毕业于上海大夏大学土木工程系。1951年起任同济大学助教（1951-1954年）、讲师（1954-1978年）、副教授（1978-1986年）、教授、博士生导师，并历任施工组织教研室主任（1956-1980年）、教务处处长（1980-1983年）、副校长（1983年）、校长（1983-1989年）、校务委员会主任、中共同济大学委员会委员等党政职务。

此外，兼任中国民主同盟上海市委员会委员常务委员、副主任委员、中国民主同盟中央委员会委员常务委员、副主席、名誉副主席。曾担任上海市政协常务委员会委员兼教育委员会副主任、全国政协常务委员。

专业特长为建筑经济、组织与发展。学科研究主要方向——建筑工程管理中的数量方法。公开出版著译二十七部，发表

学术论文二十余篇，培养博士生、本科生六七十人及许多进修教师。

曾荣获国家教委颁发的从事科技工作四十年成绩显著荣誉证书、为建立和完善中国学位制度做出贡献的荣誉证书、全国高校优秀教材奖，以及全国治淮功臣（1951年）、上海市优秀共产党员（1982、1983年）、上海市先进工作者（1978、1986）、上海市优秀教育工作者（1985年）、上海市劳动模范（1986年）、全国和上海市侨界优秀知识分子（1988、1989年）等称号。还曾获得国务院为发展我国高等教育事业作出突出贡献者颁发的津贴证书以及德国汉堡大学授予的教学、科研、教育勋章。

### 一、曾被喻为“同济牧马人”

江景波教授在20世纪80年代，曾被喻为“同济牧马人”。其起因只缘于当时的电影《牧马人》。当时这部电影是享誉中华大地的优秀影片，讲述的是一位中年知识分子在被错打成右派、发配到大西北放牧的恶劣环境下，依然坚定地热爱祖国，坚守岗位的事迹。影片曾经感动了无数中国人的心，并引出了一场“如何爱国”的大讨论……江景波教授与之相比，有着相同而灼热的爱国情怀。

江景波，1927年出生于福建福州市。幼年时，父母被生活所迫，飘洋过海到新加坡谋生。按照当地留根在故乡的传统，作为长子，他与祖母在家乡相依为命。他的童年正是日本帝国主义侵略中国的年代，他们为逃避战乱而颠沛流离，受尽千辛万苦，生活屡濒绝境。这一切都在江景波幼小心灵里播下了种子，那就是对日本帝国主义深恶痛绝，对一切抗击侵略的人们由衷地敬佩，尤其是共产党及其领导下的八路军、新四军的浴血奋战。

抗战结束后，江景波考取了上海大夏大学土木系。大学期间，他刻苦用功，学习优秀，同时也是进步学生的代表，曾暗中为地下党传递情报。在黎明前最黑暗的日子，即将毕业的他为了躲避国民党政府的大逮捕，被迫出走香港。1949年5月27日，上海解放的消息登满香港媒体，6月2日，他毅然回福州并转道上海，迎接新中国诞生的礼炮。

1950年，江景波大学毕业，学校理学院院长推荐他赴英国剑桥大学皇家学院土木系攻读研究生。父母也希望他能出国深造。当他接到通知时是多么高兴啊！正在这时，党和政府发出了“一定要把淮河修好”的号召。听了华东军政委员会副主席马寅初老先生的动员报告后，他感慨良多。是啊，国民党为了逃命不惜炸开黄河花园口大堤，淹死几百万无辜百姓。共产党刚刚解放全中国，就着手兴修水利，造福人民，真是天差地别。这一对比，使他的思想斗争结果清晰起来，他终于放弃了出国深造的机会，投身到火热的治淮队伍中去。在战后贫瘠的淮北平原，江景波与大家一起经受了环境和生活条件的严峻考验。八个月里，他不怕苦，不怕累，努力工作，出色地完成了国家交给的任务，被评为“治淮功臣”。直到庆功大会前，他那留了120多天的头发才得以清

理。当时的《文汇报》报道了他的先进事迹。以后每每有人替他放弃出国深造的机会而惋惜时，他总是笑呵呵地说：“为了人民，丢掉那垂手可得的方帽子至今不悔”。

江景波的父亲在新加坡艰苦创业，事业终于有所成就。江景波的姊妹也均在国外，一家都惦念着留在国内的“根”。家里曾多次征询他出国的意向，但他均未接受家里的好意。

“文革”初期，江景波被人贴大字报，批判他为“反动学术权威”、“资产阶级知识分子”、“资产阶级孝子贤孙”，被“挂牌”送进牛棚，实行监督劳动，被抄家、扣发工资。先后批斗了不下几十回，不仅校内斗，而且拉到校外斗，肉体上和精神上都受到严重的创伤。作为侨领的江景波父亲（连任26届新加坡福州会馆主席）也不放心起来，多次要他出国团聚。但是，他坚信阴霾不会长久，太阳仍会普照大地。他认为自己是学土木工程专业的，正是国家建设需要的人才，应该为祖国的繁荣昌盛贡献自己的力量。他婉言谢绝了父母的要求，一心一意留在国内。爱国情怀再一次战胜了全家团聚的天伦之乐！从这个意义上说，江景波与电影《牧马人》中主人公许灵均的选择是何其相似。

### 二、创立施工学科和创新网络计划技术

从治淮工地回来后，江景波来到同济大学教书。他怀着对国家未来的美好憧憬，投身到热爱的教育事业中去。他十分讲究授课艺术，对授课内容记忆娴熟，站上讲台，不用讲稿，娓娓而谈，条理清晰，板书工整。他的讲课深受同学欢迎，多次被评为先进，受到学校的表扬。他把教学方法作为学问



## 一位真抓实干的校长——记同济大学前校长江景波教授

加以研究，追求对课程内容的深入理解和对课程体系的融汇贯通，这夯实了他扎实的基本功。当年作为学生曾协助江景波编教材的黄鼎业同志说起一件事：当时分工让他编写“荷载组合表”，“我们编表时都用计算尺计算，江景波在校正时都熟练用手算，一会儿就计算好了。而且精确到小数点后三四位呢！”其基本功的扎实程度可见一斑。

丰富的教学经验积累，铺垫了成熟的教学研究平台，催生了众多的教学成果。这些成果集中在他先后撰写、翻译并出版的27种教材上。1953年10月和1954年3月，身为助教的江景波撰写的《木结构设计》上下册，作为专业必修课教材，曾创下一年印刷11次的记录。此后，他在不同的时期，都写出具有先导性、创新性和普及性的多种高质量教材。

早在50年代初期，他在苏联专家的建议下，创办了施工组织学科，并坚持不懈地努力，成为这一学科在国内的导引者和权威。他为新开设的建筑施工课程所写的《建筑施工》讲义，在1985年8月第一次正式出版发行以后，很快成为其他院校和建筑企业的课程教材或培训教材，1987年获国家教委优秀教材奖。20年来多次再版，累计印数已达几十万册。

《民用房屋建筑设计与施工》是“文化大革命”期间由江景波主编的一本教材。当时一批没有高中学历的“工农兵”也进到大学里来，为了让他们容易学，并在走出校门后成为对社会有用的人才，同时也为了满足广大工程技术人员的学习需要，他带领编写教材的教师，努力从理论与实践的结合上去阐发设计和施工中的问题。通本教材实例翔实，理论深入浅出，深受广大读者欢迎。这本书作为学校内部印刷的讲义时，就多次重印，印量已无可计数。正式出版后累计发行量已超40多万册，成为当时设计与施工方面的经典图书。

江景波最早把国外先进的网络计划技术引入国内，并把这一新的理论在施工管理中加以应用和推广。网络计划技术是在50年代后期形成和发展起来的一些计划管理的新理论和新方法统称为“流水作业”，也有概括为“统筹方法”的。这类新理论和新方法由于采用网络技术，在缩短工期、提高工效、监检质量、降低成本等方面富有实效。江景波先后撰写的《网络设计技术》、《计划管理新方法——网



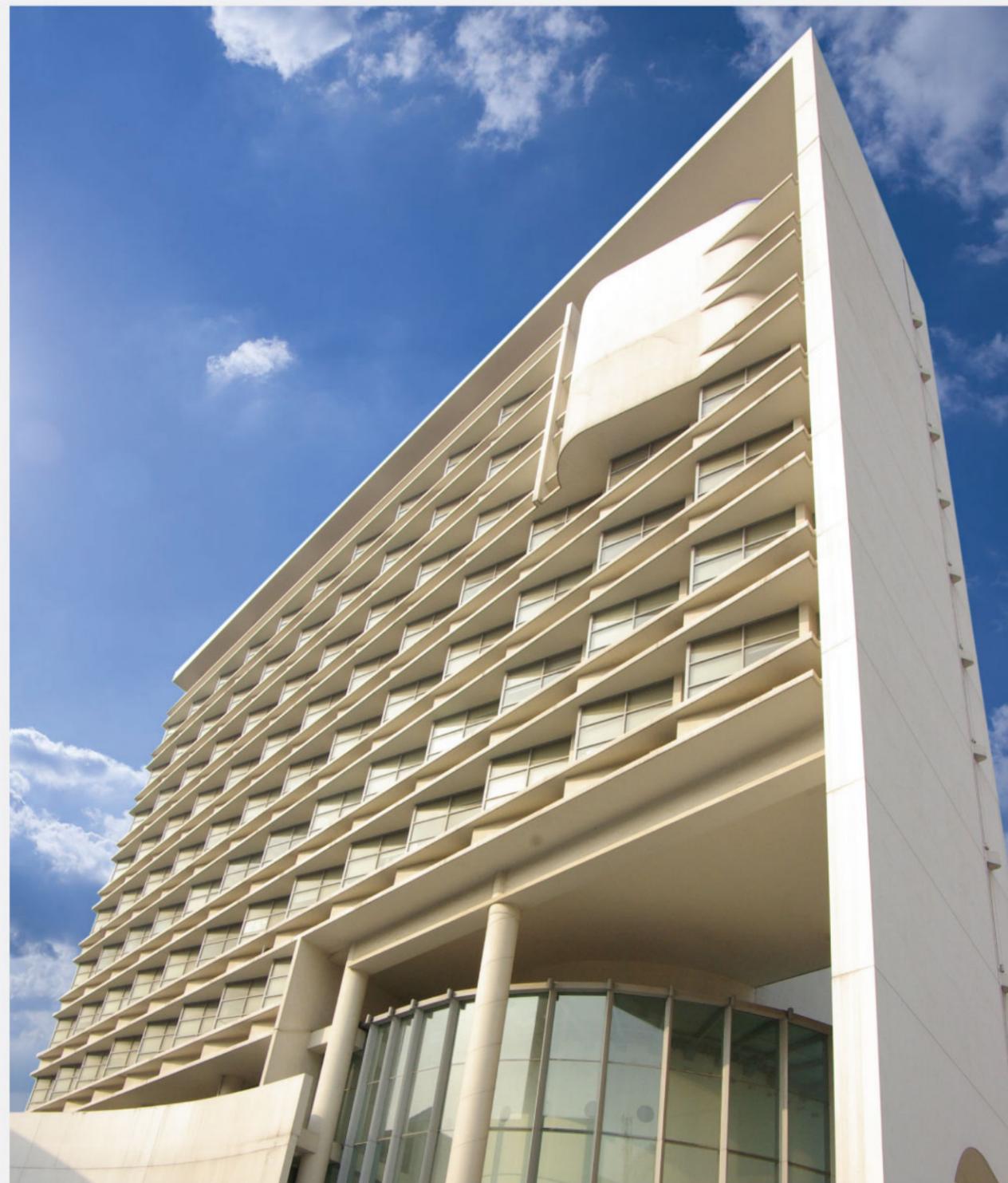
络设计的计算与实例》、《网络技术原理及应用》为在建筑工程中应用网络计划技术，提供了理论依据和大量应用实例，极大地推动了我国施工管理理论的发展。

### 三、追求民主和改革的大学校长

1984年初，在上级党委的指导下，学校党委发动全体党员、党外讲师和副科级以上干部1100多人民主推荐校长，在人气集中的9位候选人中，江景波以他的人品、学识、能力赢得935票，成为大家信任的新一任校长。

江景波作为一名经历过两个时代的爱国人士，他对教育怀有高度的责任心。当上校长以后，他几乎没有星期天，没有节假日，没有寒暑假，一心扑在学校里。一位时为校长办公室负责人的同志举了某个春节江景波的几天安排：除夕下午放假，初一早上团拜，初四就通知各位副校长开会了，布置他们思考下一学期各自分管的工作。

江景波作为一位管理专家，他工作思路清晰，工作作风深入，工作要求严格，工作方法细致。每天，他很早到学校，在校园、教室、实验室巡视。有时，他会早早地候在校门口，随时和上班的各院系负责同志交换一下信息。许多人都知道，江景波总是随身带着笔和小记事本，把听到的、想到的、计划的，凡属该做的事，都一一列记在案。白天工作之后，夜里，他又会在家掏出本子，将已完成的事逐一划去，



## 一位真抓实干的校长——记同济大学前校长江景波教授



又将需要督查或者新考虑到的事又一列出。这一切就像他的施工组织“流水法”一样有条不紊。

江景波在办校过程中，始终贯穿着民主和改革精神。首先，他改革了干部考核制度，对考核指标进行了量化，并广泛发动中层干部对自己进行背靠背评议和信任投票。同时，再将这种方法推广至各级职能部门和学院，由科室全体人员评议处长，教职工代表评议院长。其次，强化了领导班子每季的民主生活会。工作中的意见分歧，大家都摆在桌面上讨论，开展批评和自我批评。上级纪检部门的一位干部在列席一次民主生活会后感慨地说：“像你们学校这样能开展批评与自我批评、团结协作工作的班子是不多见的。”第三，他除了召开老教授、民主党派座谈会之外，还经常深入教室和宿舍，直接听听“街谈巷议”，亲自掌握第一手资料，并有针对性地进行改革调整和争取上级支持，使学校发生了巨大变化。

他在改革中，重点解决了基础实验室的投入，强化了本科教

学质量管理，建立了初步的教学质量评价体系，提高了本科生教学质量。他要求教务部门连续对四届毕业生进行跟踪调查，用人单位好评如潮的反馈情况就可以看出这一时期的教学质量是好的。除教育部之外，他及时地调整了跟中央其他各部委的关系，使相关学科获得科技项目和经费的支持。他调整了分配政策，激励教师争取科技项目，使1985、1986、1987三年的科研经费分别增加了3、4、5倍，并获国家科技三大奖共8项，创造了新的历史高度。他利用学校实行校长负责制试点的有利条件，争取到赤峰路108亩地，争取每年解决200户教工住房，争取到与重点大学相匹配的教授和博士生导师名额，极大地改善了办学环境。他在后勤社会化改革上开全国先河，1984年在食堂实行半企业化管理的基础上将后勤推向全面的经济承包责任制，加强了服务，精简了人员，提高了效益，成为全国高校的一面改革旗帜。

## 四、人格魅力与参政议政

江景波具有高尚的人格魅力，他严于律己，宽以待人，毫无私心，和蔼可亲。作为校长，他不要专车，因私用车一律足额付费，家人更没有丁点特殊。为了带头节约用电，他反对在办公室里装空调，夏日里和校长办公室的工作人员挤在会议室（唯一装空调的地方）吃盒饭。江景波的工作成绩、学术成果和品格魅力，使他深受师生员工的爱戴，在全校中层干部背靠背对校长的考核中连续三年被评为特等。他先后获得上海市优秀党员、优秀教育工作者、先进工作者和劳动模范称号。

正是江景波的人格魅力，使他拥有了许许多多的朋友。就是在1989年卸任之后，这种状况也没变。相反，随着担任中国民主同盟中央委员会副主席和全国政治协商会议常务委员会委员之后，他又结识了一批新的朋友。众多的朋友，为江景波的参政议政，创造了绝好的基础。人们愿意向他反映实际情况，向他吐露肺腑之言，同他切磋改革之道。同时，由于

能深刻理解教育，深切了解国情，深入调查研究，江景波具备了为国家建言献策的充分条件。在1992年至2002年的十年时间里，他在全国政治协商会议举行的全会上，高质量地提供书面议案和提出书面建议近20次（篇），内容都是涉及当时改革和发展迫切需要解决的问题。

每年在全国政治协商会议举行全会时，秘书处都会从众多的书面提案和书面建议中好中选优，推荐30人在大会上发言。江景波获得这种机会会有六七次之多，足以见证他的建言质量。这里不妨略举几个篇目，如《高等教育面临的困难和几点建议》、《对当前的高等教育改革与发展的若干建议》、《提高工程质量，必须改革、整顿和规范建筑市场》、《合理规划，采取有力的政策措施，加快小城镇发展步伐》等，从中我们可以看到，无论是教育，还是建筑工程和城镇建设，这些建言都是他长期关心和涉足研究的范围。

——林章豪/文



## 国际留学生新生 开学典礼隆重举行

2月17日, 2010-2011学年第二学期国际留学生新生开学典礼在我院隆重举行。

本学期我院新增国际留学生人数达126人, 交流人数维持在去年同期水平。包括28名本科双学位生、19名硕士双学位生、50名本科非学位交流生和29名硕士非学位交流生。

我院国际留学生主要来自欧美著名商学院, 其中众多合作院校均已获得AMBA、EQUIS和AACSB商学院三大认证。



## 齐心同唱迎春曲 同舟共济庆新年 MBA2011新年晚会成功举办

1月7日晚, "一·二九"礼堂灯火通明、喜气洋洋, 呈现出一片浓重的节日气氛, 2011MBA新年晚会在这里举办。院党委书记金福安、副院长王广斌、研究生总支书记陈迅、MBA中心主任闫淑敏、MBA中心副主任李怡虹以及教师代表和学院MBA学员、往届校友、兄弟院校等共计300多人参加了活动。

晚会由EDP中心主任孙晓林老师领衔的舞蹈《微山湖》拉开序幕。整场晚会共分"青春纪念"、"让梦想飞"两个篇章。国际班和脱产班同学带来黄梅戏选段《谁料皇榜中状元》; 在职六班和三班, 真人版木偶剧《同济新闻联播》; 在职二班, 萨克斯吹奏《北国之春》; 在职五班, 草裙舞; 期货班, 经典影视片断演义; 脱产班, 双人乐队弹唱; 在职三班和四班, 合唱、独唱。此外, 晚会现场还穿插了游戏环节。

二个多小时的演出中, 台下不时爆发出热烈的掌声和欢快的笑声, 频频亮起的闪光灯把每一个欢乐时刻都定格在每个人的心里。最后, 所有演员合唱的一曲《同一首歌》, 将新年晚会引入最高潮。

本次晚会为优秀的表演节目设立了奖项, 《新闻联播》、《草裙舞》、《爸爸妈妈去上班》、《电影片段模仿秀》、《歌曲串唱》分别获得了最佳创意节目、最优组织节目、最具影响力节目、最具表演天赋节目以及最具人气节目。在职六班、脱产班被评议为晚会最活跃班集体。

## 喜迎“国际妇女节” 女教职工游览“辰山植物园”

为庆祝“三八国际妇女节”，3月7日，我院组织女教职工赴“辰山植物园”参观游览。



当天，上海辰山植物园梅香四溢，女教职工们参观了各处景点及倍受关注的温室馆，纷纷表示来辰山植物园参观游览不仅欣赏了美景也获得了更多的植物知识，度过了一个愉快难忘的节日。



## 我院何芳教授获 “三八红旗手”称号

近日，我院建设管理与房地产系何芳教授被评为2009-2010年度上海市教育系统“三八红旗手”荣誉称号，并在校妇委组织召开的庆祝“三八”国际劳动妇女节101周年暨2009-2010年度三八红旗手（集体）表彰大会上受到表彰。校党委副书记、校妇委主任马锦明，校党委副书记、校工会主席方守恩等领导为获得荣誉的个人和集体颁发了奖状。



人在海外 Oversea

# NEW YORK Nothing is Impossible

## ——纽约理工大学交换学习心得

转眼间，离开纽约就近在咫尺了。陆续收到一些咨询的邮件，故写下此篇攻略，希望对下一届学弟学妹能有所帮助。



### 行前准备——签证攻略

在语言成绩出来之后，可以着手准备各类签证需要的资料。因为所需材料繁杂，且很多涉及父母及家庭的材料，建议早点动手准备。以下是清单，以供参考：

#### 最重要的：

护照身份证；I-20表原件并签名；DS-160；美国非移民签证申请费收据2张；SEVIS费电子收据以及邮寄的官方收据I-797C。

#### 成绩及学校信息：

录取信原件；学生证复印件；毕业证书原件以及盖章的英文翻译件；学位证书原件以及盖章的英文翻译件；本科中英文成绩单；TOEFL或GRE官方成绩原件；简历；研究计划；课程介绍；导师简历；推荐信；其他学校的录取信；各种奖状。

#### 资产及家庭情况证明：

存款证明；父母工作及收入证明；全家福照片；家庭资产负债表；户口簿；房产证；购房合同。

### 在美生活 —— 学习

NYIT Manhattan campus 就坐落于 61st 和 broadway 交界的路口，站在路口就能看见 CNN 总部的大厦，过两个 block 就能进入 central park, 走一走就到了第五大道，实在是一个好地界。

同济交换项目设定的专业是 human resource and labor relations, 一共需要修读 8 门课程，分别是：Human resource management, Labor relations and collective bargaining, Cost & benefit, Organization development, Employment law, Global workforce, Seminar, Organizational psychology.

毕业之前，只要通过 comprehensive final exam 就能顺利毕业，不需要写论文。

关于学习方面，个人觉得难度不大，但作业不少，经常有 proposal, paper& assignment, 不过只要肯花时间，肯定是能拿到好成绩的。课堂氛围非常轻松，大家畅所欲言，因此需要充分发挥主观能动性，多发言、多提问。

学校活动非常多，只要你有兴趣，在学校主业的 campus life 页面里每天的 event calendar 几乎都是满的，你所要做的只是从中挑选一些感兴趣的，多交朋友，多练习口语，尝试着 to be social and creat your network.

同时，也有很多协会可以加入，比如 CSA (中国留学生会), CBSA 等等，作为 HR 专业的学生，可以加入 SHRM (一个全球性的人力资源协会)。总而言之，无论学校还是协会的活动都可以依据自己的兴趣多参加，因为平台很好，而且可以结交更多的朋友。

### 生活

首先是住宿，可以在来美之前在网找好房子。以下是几个常用的网站，可以参考。

- <http://www.mitbbs.com/bbsdoc/HouseRental.html>
- <http://www.cssanyu.org/bbs/forum.php?fid=9>
- <http://groups.google.com/group/CUCSSA>

我住在 QUEENS, 是华人居住较多的一个区，周围中国超市林立，生活非常方便，当然如果你想体验真正的纽约生活，可以考虑租住 Manhattan 的 apt, 房租稍微贵些。

关于交通，一般出行选择地铁即可 购买 unlimited 地铁月卡，每月 104 刀。纽约的地铁 24 小时开通，因此非常便捷。

至于吃穿，纽约是一个完全多元化的城市，在 flushing 你几乎可以吃到所有能想到的国内小吃，价钱也很公道。逛街的地方更是数不胜数，从低端到高端应有尽有，可以说是女生购物的天堂。

### 感受

这一年的交换学习实属我的计划之外，但来到纽约的确不虚此行，除了拿到学位之外，主要因为体验了五光十色的纽约，其中有快乐、有辛酸。

纽约的景点可谓数不胜数，从初到纽约逛 MoMA, 大都会博物馆，自然历史博物馆，了解美国历史文化概况，到 time square, wall street, 证交所，体验最繁华的纽约，以及看 king lion show, nutcracker, swan lake 等芭蕾舞剧，深刻感受美国艺术戏剧的魅力，不得不承认这一年是多彩的。

也有一些有趣的经历，比如去医院看病居然和医生唠起家常，比如屡次莫名其妙的因为羽绒服的颜色被搭讪，比如去参加学校组织的 thx giving lunch. 纽约的魅力正在于 nothing is impossible, 只要你敢想，敢试，你会发现自己的力量无限大。

09企管 钟晨/文



## 学术活动 | Academic Activities

## 科技与创新管理及政策研究 (MP-STI) 讨论班

**开设机构:** 中国科技管理研究院

**领衔教授:** 中国科技管理研究院副院长、研究员 顾淑林

**开设时间:** 2011年2月开设; 4月份起, 每月第一周星期一14:00开始。

**介绍:** 研讨内容的定位是“应用基础”知识, 比一般的学术研讨会 (seminar) 更基础一些, 而比起研究生的理论课, 讨论班的议题有更清晰的问题导向。每次讨论会事先通知题目与内容。通过学习、交流和切磋, 形成“知识共享” (shared knowledge) 和“愿景共享” (shared vision) 机制和学习文化, 促进学习型组织的建设。

讨论班的组织形式是“自己管理自己组织”和广泛参与。讨论班对研究院以外的同仁“开放”。所有参加讨论班的人, 不论是否研究院的成员, 均有机会、欢迎, 做报告人、讨论人、主持人和总结者。



## 顾淑林

中国科学院科技政策与管理科学研究所研究员, 国际创新研究“GLOBELICS”学术网络的董事会成员, 清华大学、浙江大学访问教授, 联合国大学新技术研究所 (UNU/INTECH) 高级研究员 (1992-2000)。

博士生专业课程  
《系统分析与建模》

**时间:** 4月1日、4月8日、4月15日、4月22日 (每周五) 上午: 8:55 - 11:40; 下午: 13:30 - 16:05

**主讲人:** 盛昭瀚 教授 南京大学

**地点:** 嘉定校区G楼107教室

## 三场全英文讲座预告

**Date:** May 11 (WED)

**Time:** 15:30-18:00

**Speaker:** Ms. Yan ZHANG

**Topic:** Understanding Chinese Culture As it is

**Venue:** The 4th Lecture Hall, Yuntong Building

**Date:** May 25 (WED)

**Time:** 15:30-18:00

**Speaker:** Dr. CY Lai

**Topic:** Developing International Professionals in China—an NGO/NPO way

**Venue:** The 4th Lecture Hall, Yuntong Building

**Date:** June 8 (WED)

**Time:** 15:30-18:00

**Speaker:** Dr. Oliver YAO

**Topic:** The Beer Game: Managing the Bullwhip Effect in Supply Chains

**Venue:** The 4th Lecture Hall, Yuntong Building



## 留学信息 | Oversea Study

## 经济与管理学院2011-2012学年留学项目一览表

说明: 1. 本项目同时接受2011秋季学期和2012春季学期出国交流报名, 2012春季学期交流不再另行组织报名。除2011年应届毕业生以外, 我院在读学生, 符合项目和语言要求均可申请。申请基本材料包括: 报名表(网上下载)、成绩单(学校教务处出具)、语言证明(英语四六级、托福、雅思等证明)。纸质材料交至四平路校区云逸楼405室徐老师(材料一经递交, 恕不退还) 请注意: MBA学生向MBA中心申请, 其他类型的学生(包括专业学位硕士生、工程硕士生、MPA学生)向学院外办申请; 若入选项目, 一般还需要提交以下全英文版材料(请尽早准备): CV, Motivation letter, 2 recommendation letters, transcript, Certificate of English proficiency (TOEFL, IELTS), Copy of Passport

2. 所有交流项目均免交对方学校学费, 自理国际旅费及生活费(部分收费项目除外)

3. 凡拥有托福、雅思、GRE、GMAT、德语DAF或法语TEF、TCF等有效成绩证明, 在同等情况下优先选拔

4. 非学位交流项目原则上交流时间均为1学期, 若名额多余, 交流时间可酌情延长至一学年

5. 宣讲会时间地点: 2011年2月25日周五中午12:30(四平路校区云逸楼4楼圆厅); 2011年3月1日周二中午12:30(嘉定校区科G207)院外办咨询电话: 65981143/65986991; MBA中心项目咨询电话: 65988654; 更多合作院校申请信息参见学院网站http://sem.tongji.edu.cn

## 非学位项目

国别	合作学校	交流层次	名额/学年	申请条件		备注
				语言	绩点 专业限制	
美国	Case Western Reserve University	本科	2	TOEFL Internet-based 79 IELTS 6.5	GPA 3.75	
	Marquette University	本科	2	TOEFL internet - 80(单项不低于20)	GPA 3.75	Marquette商学院所有专业
		MBA	2	ITELTS - 6(单项不低于5.5)		MBA
	Kettering University	本科、硕士	3-4	TOEFL Internet-based 79 IELTS 6.5	GPA 3.75	Kettering商学院所有专业
加拿大	Washburn University	本科、硕士	4	提供TOEFL和IELTS成绩单 没考过的人, 开学前需在对方学校参加TOEFL笔考, 若成绩不理想必须参加英语提高班	GPA 3.75	Management, Accounting, Marketing, Finance, and Economics, and MBA
		MBA	2			
加拿大	Laval University	本科	4	TOEFL Internet-based 79	GPA3.75	无
		MBA	4	IELTS 6.5	GPA3.75	无
	HEC Montreal	本科	6	TOEFL Internet-based 79	GPA 3.75	无
英国	Concordia University	MBA	1	TOEFL Internet-based 79 IELTS 6.5	GPA 3.75	无
	Newcastle University	MBA	3	IELTS 6.5: with minimum 6.0 for each band TOEFL 90: with minimum reading (21); listening (21), Speaking (24) writing (24)	GPA 4.0	在对方学校就读其硕士课程
英国	University of Chester	硕士	5	TOEFL Internet-based 90 IELTS 6.5	GPA 3.75	无
	University of College Dublin	本科	16	IELTS 6.5	GPA 3.75	Accountancy Banking & Finance Business Management & International Business Business information Systems Economics Industrial Relations & HRM Marketing
爱尔兰	Trinity College Dublin	本科	4	TOEFL internet- 90 (作文不低于21)	GPA 3.75	无
			3	IELTS 6.5(单项不低于6)		
	University of Limerick	本科	3	TOEFL Internet-based 79IELTS 6.5	GPA 3.75	无
爱尔兰		硕士	见双学位项目			
	European Business School	本科	见双学位项目	TOEFL Internet-based 79IELTS 6.5	GPA 3.75	General Management
爱尔兰		硕士、MBA	见双学位项目	TOEFL score of at least 93 points ibt (or equivalent)	GPA 3.75	General Management
	WHU - Otto Beisheim School of Management	硕士、MBA	1	Requirements for admission to WHU MBA courses (for Master or MBA students): Minimum age: 24 years (born in 1985 or earlier) language requirements:English as mother tongue or currently studying in an English speaking program or TOEFL score of at least 100 (internet based) Master students need to proof two years of working experience (full time job or full time internships in business administration)	GPA 3.75	无

## 非学位项目

国别	合作学校	交流层次	名额/学年	语言	申请条件		备注	
					绩点	专业限制		
德国	Leipzig Graduate School of Management	硕士、MBA	见双学位项目	TOEFL90	GPA 3.75	MSc in Management or MBA	该院校为3学期制 MSc Program: 1月、3/4月、 8/9月开学MBA: 1月、8/9月开学	
	Technical University Berlin	硕士、本科	4	TOEFL Internet-based 79 IELTS 6.5 or Good German skill	GPA 3.75	无		
	Universität Konstanz	本科、硕士	2	TOEFL Internet-based 79IELTS 6.5 or Good German skill	GPA 3.75	经济类优先		
	Zeppelin University	本科、硕士	6	TOEFL Internet-based 79 IELTS 6.5 or Good German skill	GPA 3.75	无		
	University of Siegen	本科	5	TOEFL Internet-based 79	GPA 3.75	无		
		硕士		IELTS 6.5 or Good German skill	GPA 3.75	无		
	Technical University Munich	本科、硕士	10	TOEFL Internet-based 79 IELTS 6.5 or Good German skill	GPA 3.75	无		
	WFI-Ingolstadt School of management, Katholische Universitaet	本科、硕士、MBA	见双学位项目	TOEFL Internet-based 79 IELTS 6.5 or Good German skill	GPA 3.75	Business Administration / Mangement	MBA学生参加对方学校 硕士课程	
	FH fuer Technik und wirtschaft Berlin (FHTW Berlin)	本科	2	TOEFL Internet-based 79 IELTS 6.5 or A Proof of German language	GPA 3.75	无		
	University of Mannheim	本科、硕士	6	TOEFL Internet-based 79 IELTS 6.5 or good German skill	GPA 3.75	无		
德国	University of Muenster	硕士	2	TOEFL Internet-based 79IELTS 6.5 or good German skill	GPA 3.75	无		
	Reutlingen University	本科	4	TOEFL Internet-based 79IELTS 6.5 or good German skill	GPA 3.75	无		
	Munich Business School	本科、硕士	5	TOEFL Internet-based 79 IELTS 6.5 or good German skill	GPA 3.75	无		
	Technical University Darmstadt	本科、硕士	2	TOEFL Internet-based 79 IELTS 6.5 or good German skill	GPA 3.75	无		
	Ludwig-Maximilians-Universitaet	本科、硕士	2	Good English or German skill	GPA 3.75	无		
	Friedrich-Alexander-Universitaet Erlangen-Nuernberg	本科、硕士及博士	2	TOEFL Internet-based 79 IELTS 6.5 or good German skill	GPA 3.75	无		
	Universität Innsbruck	本科、硕士	2	TOEFL Internet-based 79 IELTS 6.5 or good German skill	GPA 3.75	无		
	比利时	Louvain School of Management	硕士、博士	4	TOEFL Internet-based 79 IELTS 6.5	GPA 3.75	无	
		University of Liege	本科、硕士	2	TOEFL Internet-based 79 IELTS 6.5	GPA 3.75	无	
		ICHEC	本科、硕士	4	TOEFL Internet-based 79或IELTS 6.5	GPA 3.75	无	
丹麦	Copenhagen Business School	本科	3	TOEFL Internet-based 90 (or equivalent)	GPA 3.75	无		
		硕士			GPA 3.75	无		
瑞士	FHS University of Applied Science St. Gallen-Switzerland	本科	4	TOEFL Internet-based 79 IELTS 6.5	GPA 3.75	无		
	University of St. Gallen	本科	秋季和春季 学期各2名	TOEFL Internet-based 79 IELTS 6.5	GPA 3.75	无		
芬兰	Aalto University	硕士、本科	2(另见双 学位项目)	TOEFL Internet-based 79 IELTS 6.5	GPA 3.75	无		
荷兰	Groningen University	本科、硕士	2	TOEFL Internet-based 79 IELTS 6.5	GPA 3.75	无		
意大利	Politecnico di Milano	硕士	见双学位项目	TOEFL Internet-based 79 IELTS 6.5	GPA 3.75	Master of Science in Management Engineering		
葡萄牙	Catholic University of Portugal	本科、硕士	2	TOEFL Internet-based 79 IELTS 6.5	GPA 3.75	无		
	ESC Toulouse	本科、硕士	5	TOEFL Internet-based 79 IELTS 6.5 or good French skill	GPA 3.75	无		
法国	Euromed Marseille Ecole De Management	本科、硕士、MBA	见双学位项目	TOEFL Internet-based 79 IELTS 6.5 or good French skill	GPA 3.75	无	MBA学生参加对方学校硕士课程	
	Grenoble Ecole De Management	硕士、MBA	见双学位项目	TOEFL Internet-based 79 IELTS 6.5	GPA 3.75	无	MBA学生参加对方学校硕士课程	
	Emlyon Biz School	本科、硕士	3	TOEFL Internet-based 79 IELTS 6.5 or good French skill	GPA 3.75	无		

## 留学信息 | Oversea Study

## 非学位项目

国别	合作学校	交流层次	名额/学年	申请条件			备注
				语言	绩点	专业限制	
法国	ESC Rennes	本科、硕士、MBA	见双学位项目	TOEFL Internet-based 79 IELTS 6.5 or good French skill	GPA 3.75	无	MBA学生参加对方学校硕士课程
	ESSCA	本科、硕士、MBA	见双学位项目	TOEFL Internet-based 79 IELTS 6.5 or good French skill	GPA 3.75	无	MBA学生参加对方学校硕士课程
	Audencia Nantes	本科、硕士、MBA	见双学位项目	TOEFL Internet-based 79 IELTS 6.5 or good French skill	GPA 3.75	无	MBA学生参加对方学校硕士课程
	ESSEC	本科	5	TOEFL Internet-based 79 IELTS 6.5 or good French skill	GPA 3.75	无	
		硕士、MBA	普研3名, MBA1名	TOEFL Internet-based 90 IELTS 6.5	GPA 3.75	无	MBA学生参加对方学校硕士课程
	University of Lille 1	本科、硕士	1	TOEFL Internet-based 79 IELTS 6.5 or good French skill	GPA 3.75	无	
	University of Strasbourg	本科、硕士	2	TOEFL Internet-based 79 IELTS 6.5 or good French skill	GPA 3.75	无	
卢森堡	University of Luxembourg	本科、硕士	2	TOEFL Internet-based 79 IELTS 6.5	GPA 3.75	无	
摩纳哥	International University of Monaco	本科、硕士	2	TOEFL Internet-based 79 IELTS 6.5	GPA 3.75	无	
韩国	Kyung Hee University	硕士、博士	5	TOEFL Internet-based 79 IELTS 6.5	GPA 3.75	Graduate school of Pan-pacific international study; <a href="http://gsp.khu.ac.kr/">http://gsp.khu.ac.kr/</a>	
	Ewha Womans University-Ewha School of Business	本科、硕士	3 (性别不限)	TOEFL Internet-based 79 IELTS 6.5	GPA 3.75	Ewha School of Business <a href="http://biz.ewha.ac.kr/eng/">http://biz.ewha.ac.kr/eng/</a>	



## 双学位项目

国别	合作学校	交流层次	名额/学年	申请条件			备注
				语言	绩点	专业限制	
美国	New York institute of Technology	研究生	4	TOEFL internet-79 IELTS 6.5 GMAT : GPA*200+GMAT>1200 (MBA学生必须提供GMAT)	GPA 3.75	Human Resources Management /Labor Relations	同济1年 对方1年 同济写论文0.5年
	University of San Francisco	MBA	5	TOEFL 100	GPA 3.75	MBA	同济1年 对方1年
爱尔兰	University of Limerick	研究生	5	TOEFL Internet-based 79 IELTS 6.5	GPA 3.75	无	同济1年 对方1年 同济写论文0.5年
德国	European Business School	本科	3	TOEFL Internet-based 79 IELTS 6.5	GPA 3.75	General Management	同济2年 对方1.5年 同济写论文0.5年
		硕士	3	TOEFL ibt of min. 104 or equivalent and GMAT (average 600) (GMAT成绩可在入学后提交, 优先考虑有GMAT成绩的学生)	GPA 3.75	General Management	同济1年 对方1年 同济写论文0.5年
	Technical University Berlin	管理科学与 工程硕士生	SEM: 3 CDHK: 2	Test DaF 16 and CET 6	德方面试 结合绩点 综合评估	德国颁发工业工程硕士学位(物流方向)	同济1.5年 对方1年 同济写论文0.5年
	WFI-Ingolstadt School of management, Katholische Universitaet Eichstaett/Ingolstadt	本科	≥ 5	TOEFL ibt 79 and basic German	GPA 3.75	Internationale BWL	同济2年 对方1.5年 同济写论文0.5年
	Leipzig Graduate School of Management	硕士、MBA	2	TOEFL 90, GMAT 600 (GMAT成绩可在入学后提交, 优先考虑有GMAT成绩的学生)	GPA 3.75	MSc in Management or MBA 普通硕士项目的学生本科必须读的是管 类专业, MBA项目的学生本科专业不限	该院校为3学期制 MSc Program: 1月、3//4月、 8/9月开学MBA: 1月、8/9月 开学 同济1年 对方1年 同济写论文0.5年
意大利	Politecnico di Milano	硕士	5	TOEFL Internet-based 79 IELTS 6.5	GPA 3.75	无	同济1年 对方1年 同济写论文0.5年
芬兰	Aalto University	硕士	4	TOEFL Internet-based 79 IELTS 6.5	GPA 3.75	International Design Business Management (国际设计管理) 硕士双学位项目	同济1年 对方1年 同济写论文0.5年
	ESC Rennes	本科(中法班优先); 硕士(中法班双学位项目入选者优先)	5-6	TOEFL Internet-based 79 IELTS 6.5 or good French skill	GPA 3.75	无	本科: 3+2 硕士: 1+1+0.5
	Euromed Marseille Ecole De Management	本科(中法班优先); 硕士(中法班双学位项目入选者优先)	15	TOEFL Internet-based 79 IELTS 6.5 or good French skill	GPA 3.75	无	本科: 3+2 硕士: 1+1+0.5
	Grenoble Ecole De Management	本科(中法班优先)	4	1 参加法语项目的学生法语水平考试需要达到B2的标准,另外英语语言测试能达到TOEFL 79 或 IELTS 6.5以上的优先考虑2 参加英语项目的学生需要TOEFL 79 或 IELTS 6.5以上; 另外,能提供法语至少150学时证明的同学优先选拔	GPA 3.75	无	本科: 3+2
		硕士(中法班双学位项目入选者优先);MBA	4	TOEFL 79 或 IELTS 6.5以上		无	硕士: 1+1+0.5
	Audencia Nantes	本科(中法班优先); 硕士(中法班双学位项目入选者优先)	8	TOEFL Internet-based 79 IELTS 6.5 or good French skill	GPA 3.75	无	本科: 3+2 硕士: 1+1+0.5
	ESSEC	本科(中法班优先)	10	TOEFL Internet-based 79 IELTS 6.5 or good French skill	GPA 3.75	无	本科: 2+2
	ESCP Europe	硕士(中法班双学位项目入选者优先)	10	TOEFL Internet-based 79 IELTS 6.5	GPA 3.75	无	硕士: 1+1+0.5 该项目仅于 每年6月接受当年新录取的硕士 新生的申请