

经管通讯

TONGJI SEM NEWSLETTER

2015年第3期（总第19期）

枫飞舞

东方早报 国际化办学，创造MBA教育价值最大化

八位院士和专家齐聚同济“工程管理创新与工程哲学论坛”

翟立林先生百年诞辰暨铜像落成仪式隆重举行

ESCP欧洲高等商学院院长一行访问我院

主 办：同济大学经济与管理学院
主 编：霍佳震 金福安
执行主编：朱茂然
编 辑：李珏玮 郭孔颖 周淑慧
网 址：<http://sem.tongji.edu.cn>

四平路校区

地 址：上海市杨浦区四平路1500号
电 话：021-65983943
传 真：021-65986304

嘉定校区

地 址：上海市嘉定区曹安路4800号
电 话：021-69584114



渔父

松江蟹舍主人欢，
菰饭莼羹亦共餐。
枫叶落，荻花乾，
醉宿渔舟不觉寒。

張志和



14

翟立林先生百年诞辰 暨铜像落成仪式隆重举行

卷首语 Preface

世界 Worldwide

- 全球 EMBA : 合作办学 VS 独立办学 4
- 管理学硕士学位在美国走红 6

媒体 Media Focus

- 【解放日报】系统健康, 创业才能成功 8
- 【中国新闻社】“2015 中国资本市场发展高峰论坛”召开 9
- 【东方早报】国际化办学, 创造 MBA 教育价值最大化 10

目录 Content

经萃 Headlines

- 八位院士和专家齐聚同济“工程管理创新与工程哲学论坛” 12
- 翟立林先生百年诞辰暨铜像落成仪式隆重举行 14
- ESCP 欧洲高等商学院院长一行访问我院 16
- 创新, 来自边陲的影响力——华硕创始人童子贤先生做客同济 17

专家 Expert Rostrum

- 陈强: 上海科技创新资源开发利用五重奏 18
- 王莉: 满足民众参与, 加速政府职能转型的催化剂 22
- 王珍愚: 知识产权公共政策必需立足国情 24

经彩 SEM Life

- 党建
中国梦 振华情——我院教工党员一行参访振华重工 28
- 学子生活
141 名留学新生参加 2015 秋季学期国际留学生开学典礼 29

快讯 News

- 我院举行 2015 年金融硕士校外导师聘任仪式 30
- 我院为法国雷恩商学院 EMBA 代表团举办“在华经商之道”研讨会 30
- 我院与英国华威商学院新增院际学生交流范围 30
- 我院和德国开姆尼茨大学工厂运营与管理系签订科研合作协议 30
- 2015 年我院优秀大学生暑期学校圆满结束 30
- 诸大建教授参加杨雄市长主持上海十三五规划研讨 31
- 我院被评为研究生思政教育工作优秀状态院系 31
- 四川省邛崃市创新人才实验班暑期游学夏令营活动圆满结束 31

岁月 Golden Years

- 俄勒冈州立大学访学记 32
- 同济 - UTA EMBA 校友在第二届国际商学院环青海湖超级越野跑比赛中斩获佳绩 34
- 2015 年“爱洒定西”社会实践活动成果展示 35



全球EMBA： 合作办学 VS 独立办学

《金融时报》



最近和一位英国商学院前院长聊天，他讲了他和该学院的一名教授之间的一次对话。

这名前院长告诉这名教授，他最大的遗憾，是在自己担任院长的时候，无法说服教师们相信他的战略的长处，以及这项战略将如何推动学院取得相对于同行的优势。

“哦，我们知道这是一个很棒战略，会让我们成为一所优秀得多的商学院，”这名教授回答，“我们只是不想去实施。”

除非是在一所大学里，很难想象这样一种态度会在任何公立或私立学院中占据主导地位。遗憾的是，这种态度会扼杀改变，甚至有可能使雇佣像这位教授一样的教师的学院走向衰亡。

这也提出了有关EMBA课程的有趣问题——这些极其昂贵的高级管理学位项目正日益成为许多商学院的旗舰项目——因为这些项目的成功依赖授课教授的支持。

直到20年前，受周末在校学习的授课方式制约，EMBA学位项目几乎完全只面向本地市场。然后，杜克大学福库商学院（Fuqua school at Duke University）推出了全球EMBA项目，芝加哥大学（University of Chicago）开始在巴塞罗那开展一个分支项目（现在是芝加哥大学布斯商学院（Chicago Booth Business School）在做），很快美国西北大学（Northwestern University）凯洛格商学院（Kellogg）与香港科技大学（HKUST）等大学推出了合作办学项目。

商学院开始意识到，支持国际地点和企业、提供在线学习的项目，拥有真正的吸引力。然而，出现了两种不同的策略。一些商学院在海外设立了学院，其他一些商学院则与海外商学院结成了合作办学关系。这两种策略，意味着商学院人士为哪种策略最优大伤脑筋。

欧洲工商管理学院（Insead）将这两种选项结合在

一起，不仅在法国、阿布扎比和新加坡设立了学院，还与清华大学开展EMBA合作办学项目。

英国《金融时报》EMBA排行榜表明，正确答案是合作办学模式。EMBA排行榜上的前五个项目都是合作办学项目。Insead和清华大学合办的EMBA项目今年排在榜首，而Insead独立办学、在其三处学院开展的MBA项目仅排名第7。

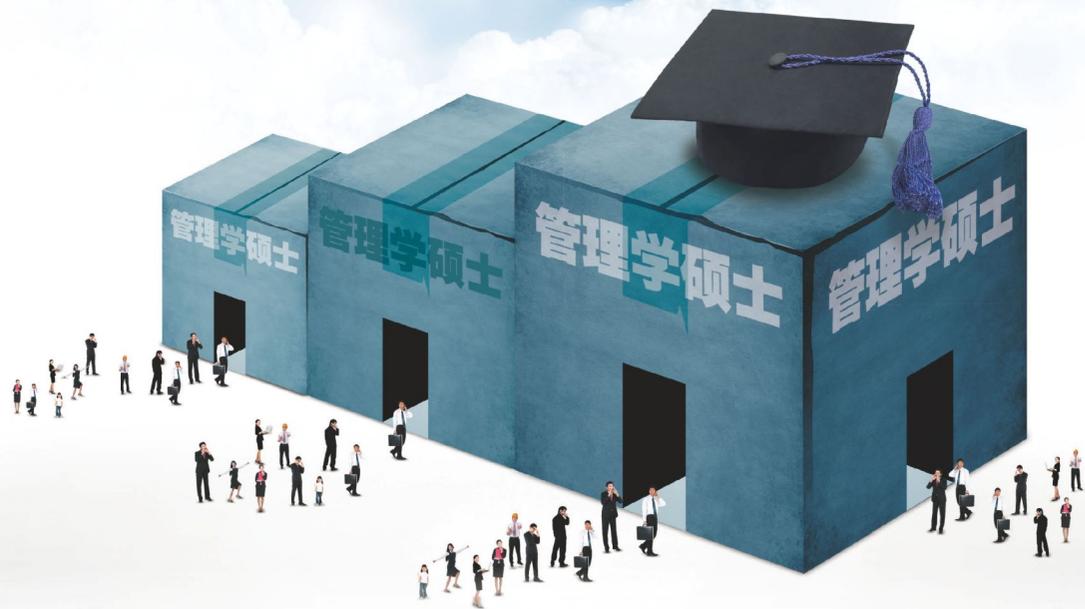
为何如此？对那些选择独立办学的商学院来说，说服学员让他们愿意参加这些在多个地点开办的课程项目，甚至支付极为高昂的学费——高达18万美元——似乎并非难题。但显然，事实证明在一些商学院，说服教授让他们甘愿在这些海外项目中任教是一件难事。

教师的不情愿或许有助于解释，为何尽管合作办学在组织协调方面十分困难，这种模式依然成为了主导模式。比如，合作院校必须决定，学生们在哪所学校入学，他们用哪种货币支付学费。如果汇率出现剧烈波动会怎么样？合作办学的模式还需要合作院校的教授们协作配合——这从来都不是一件轻而易举的事情。

然而，比起说服教授为了教课而花时间去出差奔波，上述这些问题处理起来似乎都相对简单。布斯商学院将其欧洲学院从巴塞罗那迁至伦敦，理由颇多。不管是过去还是现在，伦敦都是欧洲的商业和金融中心，还是世界上有才干的管理者和银行家最集中的地方之一，布斯商学院希望吸引这些人入学。

但还有其他原因，教授们比起巴塞罗那更青睐伦敦，因为在伦敦他们更容易开展私人咨询工作，芝加哥和伦敦之间还有多趟直飞航班，而当时芝加哥和巴塞罗那之间一趟都没有。

当然，商学院最头痛的一个大问题是，愿意出差的学者往往比较年轻。考虑到学费高昂，EMBA学员希望教他们的是授课技能高超的明星教授，而不是刚刚完成博士学业的新手。



管理学硕士学位 在美国走红

《金融时报》

管理学硕士学位 (MiM) 曾经是欧洲各商学院心照不宣的秘密, 如今正成为 21 世纪商学教育的明星。尽管该学位仍然是进入法国及北欧企业董事会的通行证, 但它也正成为北美很多商学院的救星, 以及在中国等遥远国度建立国际声望的工具。

在 MBA 课程申请人数出现下滑的美国, 硕士学位提

供了一个可喜的收入来源, 同时也在大衰退时期为本科毕业生提供了一块求职的垫脚石。因此, 美国商学院的 MiM 往往是为其所属大学的文科本科生设计的。

例如, 2 年前开设这一课程的印第安纳州门多萨商学院 (Mendoza College) 研究生商务课程的高级主任玛丽·戈斯 (Mary Goss) 称, 40% 的学生仍是其所属的圣母大学 (University of Notre Dame) 的毕业生。“MiM 让那些本科生招聘者去接触校园里的其他学生。”

伦敦商学院 (London Business School) 早期职业课程的行政主任利拉·格拉 (Leila Guerra) 称, 美国对 MiM 的认知和认可度日益增加, 也提升了美国作为欧洲 MiM 毕业生求职目的地的人气。“我们发现美国招聘人员招走了我们很多毕业生。纽约成为我们毕业生的热门城市。我们有 50 名 MiM 毕业生在那里工作, 特别是在金融和咨询行业。”

尽管库商学院 (Fuqua)、凯洛格商学院 (Kellogg School) 及密歇根大学罗斯商学院 (Michigan Ross) 等大牌美国商学院使此类新型商务学位课程走红, 但其他人更担心这些课程对其他课程造成的涟漪效应。

加拿大西安大略大学 (Western University) 艾维商学院 (Ivey Business School) 负责课程的副院长马克·范登博施 (Mark Vandenbosch) 称, 市场上各种学位很多, 可能意味着 MiM 毕业生要与商务课程的本科生竞争工作。

他认为, 硕士学位应该有真正的特色或“过人之处”, 以此脱颖而出。“我们不能再继续培养学生——除非招聘者准备聘用他们。”

国际上对 MiM 的接受度日益增加意味着, 对于法国商学院来说, 该学位可以日益吸引支付高昂学费的国际学生来法国。自 2005 年英国《金融时报》推出 MiM 排行榜以来, 法国商学院一直凭借其“高等专业学院” (Grandes Ecoles) 课程占据主导地位。商科联盟国际商学院 (Skema) 等学院甚至向美国出口此类学位课程。

今年, 该学院将更进一步——通过与高管教育专业机构 Fundação Dom Cabral 达成协议, 它将在巴西开设国际商务硕士课程。

“我们需要使我们的增长更加国际化。在法国, 学费是封顶的,” 商科联盟国际商学院院长艾丽丝·吉龙 (Alice Guilhon) 称, “只局限在 (法国) 市场内, 很难发展壮大。”

目前, 商科联盟国际商学院有 7000 学生。“我们希望达到 8000 或 9000 人,” 吉龙教授称。

商科联盟国际商学院是在中国办学并推广 MiM 的几所法国商学院之一。例如, Kedge 商学院院长托马斯·弗勒利谢 (Thomas Froehlicher) 解释称, 该学院与北京中国人民大学合作开办一个 3 年课程, 毕业生将获得人大本科学历以及 Kedge 管理学硕士学位。“我们必须再造 21 世纪的商务教育,” 他称, “法国‘高等专业学院’是 20 世纪的产物。”

并非中国所有商学院的院长都相信 MiM 的价值。上海交通大学安泰学院的院长周林称, 中国绝大多数硕士课程都有学术重心, 而且往往是博士课程的前提条件。因此, 中国教育部规定, 学校不得征收高昂学费。比如, 安泰学

院 MiM 课程的学费是 9.8 万元人民币 (合 15333 美元), 而其全日制 MBA 课程的学费为 20.8 万元、EMBA 学费为 56.8 万元。

“鉴于每一家商学院都有硕士学位的招生限额 (包括 MiM 和 MBA 课程), 多数学院倾向于招收更多的 MBA 学生, 而不是 MiM 学生,” 周林称。

他补充道, 此外, 中国政府要求硕士课程的时间至少 2 年, 这意味着很多中国学生出国留学是为了拿到只需要 1 年的学位。

周林继续说, 对于中国的商学院而言, 更有前途的是为吸引国际留学生而设计的管理学硕士学位, 他们的招生名额不受配额限制, 在收费方面限制也较少。安泰两年前就推出这样一个项目。“虽然开始时人数不多, 但去年我们招收了来自约 20 个国家的 38 名学生,” 他说, “今年秋天, 我们预计将从 120 多名申请者中录取 50 多名学生。”

管理学硕士在中国的试探性增长与印度发生的情况完全不同。管理学研究生 (PGP) 项目——基本上参照法国高等商学院课程、为期两年的无工作经验商业硕士——长期是精英的印度管理学院 (Indian Institutes of Management) 的旗舰课程。然而, 这一切正在发生变化。

位于艾哈迈达巴德 (Ahmedabad) 的印度管理学院堪称印度最著名的商学院。负责课程的院长阿贾伊·潘迪 (Ajay Pandey) 称, 该校计划提高学生的入学年龄并增加工作经验要求。

“我们希望 (工作经验) 在未来 6 到 7 年里成为基本要求。我们希望至少 80% 至 85% 的 (学生) 有工作经验,” 他说。转向有工作经验硕士学位的举措还将会使 PGP 更名为 MBA。

然而, 印度在这方面的困惑不太可能妨碍全球对管理学硕士日益扩大的认可。伦敦商学院 (LBS) 的利拉·格拉 (Leila Guerra) 说, 随着越来越多的毕业生在企业中得到晋升, 他们将开始招聘与自己背景相似的毕业生, “管理学硕士将招聘其他管理学硕士。”

当他们这样做的时候, 管理学硕士的品牌将变得更加稳固, 她说, “对我来说, 成功的时刻是当我在外面说‘我有 MiM’时, 人们会像了解 MBA 一样了解它是怎么回事。”

【解放日报】创业系统健康，才能成功



“国内外大量案例表明，成功的创业更大程度上来自一个健康创业生态系统培育的‘水到渠成’。”昨天，同济大学经济与管理学院、上海社科院经济所联合举办的“科创中心建设与经济转型发展”论坛上，上海大学管理学院教授于晓宇直言，我国构建创业生态系统的过程中存在五大问题。

过分强调政府努力。根据科技部统计，2014年底全国科技企业孵化器数量超过1600家，在孵企业达到80000余家，各项数据还在逐年攀升。但也有调查显示，多数创业企业成长性较低。

于晓宇认为，在构建创业生态系统中，强调政府努力，但缺乏市场考量。各地政府推出的诸如“政府全额贴息小额贷款担保贷款”等政策，对降低创业成本、鼓励创业起到很大作用。但也应当考量，降低“门槛”，鼓励大量缺少资源和经验的潜在创业者进场同时，可能也提高了具有竞争力的相对成熟创业者获取资源的难度，并在某种程度上削弱了金融机构、大型企业、高校等生态系统其他主体的作用，可能形成对市场机制的一种扭曲。

部分系统生搬硬套。“世界上只有一个硅谷。”于晓宇说，创业生态系统的构建和发展都须根植于当地文化、历史、制度之中。若缺少对本地环境的深刻理解，在构建一地创业生态系统中简单照搬、复制，不仅难以孕育高质量、高成长的创业企业，还可能丢失本地传统优势，造成泡沫式创业繁荣。

忽视创业体系多样。生物界中，生物多样性是整个生态系统可持续发展的基础。创业生态体系同样不可忽视多样性。该系统应由企业、金融机构、高校、科研机构、中介机构、政府等共同构成。相应地，创业者、创业企业也并非系统内唯一主角，只有各类主体都能够充分发挥自己的功能，才有利于生态系统的繁荣。

过度倚重单一激励。于晓宇认为，将降低资源获取成本作为建设创业生态系统的突破口，如过度使用，可能导致优胜劣汰机制失效。国外调研结果显示，无论在波士顿还是在约翰内斯堡，创业者最苦恼的是：融资难、招人难。由此可以提出假设：这些并不是生态系统的缺陷，可能是创业过程先天的内生问题。在这一背景下，过度倚重降低资源获取成本的财政工具、政策工具等，其政策敏感性可能降低，导致市场难以筛选出高质量、高成长创业企业。

重“进入”轻“退出”。于晓宇认为，当生态系统处于形成阶段，应当鼓励大量进入，但当其结构功能相对稳定后，必须考虑如何提供多种有利的退出渠道，让资本、创业者能够有门可出。

“上市是很多创业企业的梦想，也仅有极少比例的创业者才能通过上市实现顺利退出，但若是企业经营不善，当无法低成本退出时，可能会有更多企业在生存线上苦苦挣扎。”于晓宇坦言，若不提前疏导预防，创业生态系统中可能逐渐积累大量死而不僵的企业，令生态系统的资源活力降低。



【中国新闻社】“2015中国资本市场发展高峰论坛”召开



中新上海网7月7日电（记者 许婧）“2015中国资本市场发展高峰论坛”在同济大学举行。

同济大学财经研究所所长石建勋，深圳证券交易所综合研究所所长研究员肖立见，东方证券总裁助理邵宇，海峡股权交易中心总经理张赞松等出席了此次论坛，并就IPO注册制度改革现状和前景，以及资本市场的热点话题展开演说，旨在为中国经济搭脉诊断，为投资者梳理政策和市场方向。

会议伊始，同济大学经管学院院长霍佳震和英国皇家特许管理会计师公会（CIMA）北亚区总裁李颖分别代表同济大学MBA/MPAcc项目与英国皇家特许管理会计师公会（CIMA）签署合作建议书。

根据双方约定，CIMA将与同济大学在MPAcc和MBA人才培养、国际化师资培训以及学术交流领域展开合作，为推动同济大学相关学科的建设与发展，向国际化、

专业化、高层次的人才培养路径前进。

同济大学副校长吴志强在致辞中指出，2008年以来国际国内金融形势纷繁复杂，2015年是中国金融改革的一个重要时刻，其成功与否将关系到中国现代化百年事业和国家的经济命脉。对此，MPAcc、MBA与CIMA的合作具有重大意义，同济大学将继续为中国培养新一代的金融栋梁柱，为上海的建设输出更多的杰出人才，为中国的崛起添砖加瓦。

李颖表示，企业发展到了一定的规模，管理会计的支持必不可少，管理会计像是企业高速发展过程中的“仪表盘”，能够给高层决策提供有力的信息依据。去年财政部发布了《关于全面推进管理会计体系建设的指导意见》，可谓中国管理会计发展的元年。通过此次合作，同学们在得到学位的同时，能获得全球权威的专业资质认可，更利于他们的个人成长和职业发展。

国际化办学， 创造MBA教育价值最大化

【东方早报】



同济大学 MBA 项目一直以来坚持国际化特色办学之路，通过与国际一流大学商学院联合培养学生、共同开发课程、选用国际通用教材及国际经典案例，聘请国际一流师资，拓展教师和学员的国际视野。

在经济全球化的今天，选择申请海外商学院 MBA 项目的学生越来越多，但是考生一般会面对三个问题：一、海外学校众多，如何选择适合自己的海外学校。二、需要有一个满意的托福、雅思及 GMAT 成绩。三、辞去工作并花费高额学费在海外读书两年，回国后是否能够很快适应高速发展的中国新环境，从而找到一份理想的工作。

实际上，获得海外 MBA 学位还有一种方式，这就是中外合作的双学位 MBA 项目。就读双学位 MBA 的学员除了可以获得国内商学院 MBA 学位外，还可以同时获得国外商学院授予的学位。并且，由于国内商学院只会选择有实力的海外商学院合作，所以教学质量得到保证。此外，在读期间不必辞去工作，边学边用，活学活用。通过与老师和同学的交流，思路开阔了，很多工

作中的问题即刻就能迎刃而解，自己在公司或行业里面发展的路子也能宽阔许多。如果时间允许，可以参加海外合作模块学习，体验国外大学校园文化、名师风采，并开拓国际视野。

同济大学 MBA 项目一直以来坚持国际化特色办学之路，先后与英国曼彻斯特大学商学院合作 MBA 双学位项目、与美国凯斯西储大学 Weatherhead 管理学院合作 MBA 及金融硕士项目。双学位项目通过与国际一流大学商学院联合培养学生、共同开发课程、选用国际通用教材及国际经典案例，聘请国际一流师资，拓展教师和学员的国际视野。

原创思维 学以致用 同济-曼彻斯特双学位MBA项目

同济大学与曼彻斯特大学是战略合作伙伴，两校于 2009 年开始合作开办该国际双学位 MBA 项目。该项目以培养具有全球视野、创新精神、人文关怀的商业领袖为己任，整合两校的丰富资源，提供全面而系统的 MBA 教学，帮助学员提升商业思维，拓宽国际视野，促进职业发展。学员通过所有课程学习及考核，

完成毕业论文撰写及答辩，将获得同济大学 MBA 学历、学位和曼彻斯特大学 MBA 学位。

曼彻斯特大学是英国历史上著名的“红砖大学”，也是“罗素大学集团”的创始成员之一，国际化程度英国第一，欧洲第四，全球第七。同济大学创建于 1907 年，是教育部直属的全国重点大学，是历史悠久、享有盛誉的中国著名高等学府，是国家“211 工程”、“985 工程”重点建设高校，也是招生标准最严格的中国大学之一。

从师资和教学方法上来看，同济-曼彻斯特双学位 MBA 项目的师资来自于两校具有顶尖学术水平和丰富实战经验的教授和业内专家，教学严谨，突出培养 MBA 国际化软技能，实行双导师制，由两校各选派一位导师分别负责毕业论文和英文项目报告。在教学方法上采用曼大独创并与哈佛的案例教学法同享盛名的 Manchester Method 项目教学法。该教学法秉承曼大“原创思维、学以致用”的理念，组织学生以分组讨论的形式去讨论大量的商业具体实例，课堂上直接面对大型跨国企业项目和国际并购项目

等最新最复杂的国际商业案例和项目，学生了解实践中的具体情况，去解决最实效的商业问题。

从国际化和职业发展来看，项目学员可以根据自己的时间安排，申请至项目的 5 个海外教学点进行学习；曼彻斯特、香港、新加坡、圣保罗等，不需额外支付学费，并将获得曼大的住宿资助。学员可以享有两校丰富的职业发展资源，包括一对一的职业辅导、职业技能讲座、全球网络研讨会和每月的职位推荐等等。此外，每位学员都可以享受同济和曼大两所名校的校友资源和提供的各式各样的校友活动，真正做到鱼和熊掌可以兼得。

既通管理 又专金融 同济-凯斯西储MBA/金融硕士双学位项目

同济-凯斯西储 MBA/金融硕士双学位项目为同济大学经济与管理学院和美国凯斯西储大学 Weatherhead 管理学院联合创办。在 2016 年最新 US News&World Report 综合排名中，凯斯名列第 37 位；在 2012 年美国商业周刊金融专业排名中，其财务管理项目位列全美第一名。

与其他 MBA 项目相比，该项目的优势在于这是首个中美一流名校跨学科的学位合作。它是目前国内首家美国一流大学在大陆授予该校金融硕士文凭的国际项目，也是国内首家融合 MBA 学位和金融硕士学位的双学位项目。项目旨在整合管理通才之道和金融专业技能，打造新一代既精通金融又懂得管理的双向复合型人才。学员毕业以后，除了可以

获得同济大学 MBA 的学历和学位证书，还可以获得美国凯斯西储大学的金融硕士学位。因此，“MBA+金融硕士”将成为金融白领晋升的助推器，也是非金融从业者进入金融行业的敲门砖。

从课程上看，项目共开设 25 门课程，包括 12 门 MBA 核心课程、13 门金融硕士专业课程。金融专业课程贴合 CFA、FRM 等职业资格考试内容，既传授最前沿的金融知识与技能，又融合美欧亚的国际视野。从国际视野上看，该项目安排为期 4 周的海外学期，学员可以飞赴位于美国俄亥俄州的克利夫兰市的凯斯西储大学完成 3 门金融硕士专业课程，更有机会前往纽约著名金融公司、机构参观访问，包括 Goldman Sachs、UBS、Credit Suisse、Bloomberg 等，与业界人士进行近距离交流，海外学期无需额外支付学费。

从师资上来看，担任金融专业课程的凯斯教授，多为毕业于世界顶尖大学如哈佛、耶鲁、宾夕法尼亚大学的博士，有深厚的理论功底的同时又担任一些公司金融或财务的顾问，能够给同学们一手的研究型和实战的经验。“WE ARE NOT TEACHING, WE HELP YOU TO LEARN”，教授们的授课形式大多数以案例教学为主，通过对现实工作中即可取得的财务信息进行加工整理和分析，从而形成自己的投资意见。这对大多缺乏投行工作经验的 MBA 学生来说具有非常宝贵的意义，能够培养他们的思考方式和决策逻辑。

从学员构成来看。学员背景不限于金融行业：既有来自金融行业，如汇丰、浦发、兴业、东亚、花旗等，也有来自

咨询行业，如麦肯锡、埃森哲、穆迪等；有来自制造业，如宝钢、米其林、西门子、通用汽车等，也有来自 IT 行业，如 IBM、HP、SAP、CISCO 等。在金融+和大众创业、万众创新的新常态经济发展形势下，学员构成的多样化，能够为同学创造更广的空间和机会。

学员声音

“能有幸进入同济曼大项目学习，我深感荣幸！在这 1000 多天的学习过程中，我们经历的远远不止是 20 余门课程和 60 多份作业，我们在学习中沟通，在沟通中冲突，在冲突中进步；我们学会了坦诚交流，学会了挑战与被挑战，更学会了彼此尊重和用心关爱。”

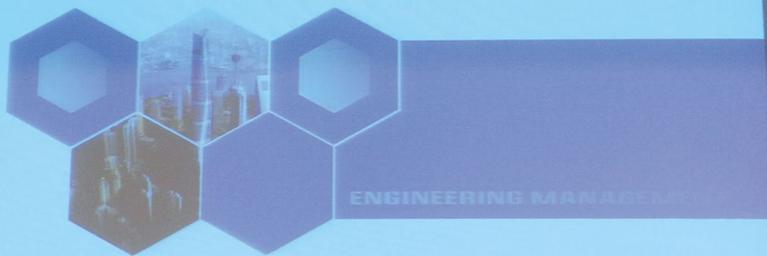
——2012 级同济-曼彻斯特双学位 MBA 项目学员廖宁健

“同济 MBA 管理学科与凯斯西储金融学科的综合学习，给我非常大的帮助。运用所学的管理知识和金融理论，让我在工作中能更加得心应手。学习过程中，也有幸结识了来自不同学术专业、背景的专业人士，与他们一起共同学习和交流，获益良多。非常感谢同济大学提供这样的机会。”

——2011 级同济-凯斯西储 MBA / 金融硕士双学位项目学员刘丰

申请标准

申请同济双学位 MBA 项目，需要通过两校联合举行的招生面试，参加教育部 MBA 联考并达到规定的分数线，无需提供海外考试成绩。两项目均为申请人开设快捷申请通道，具体流程欢迎咨询同济大学 MBA 中心。



主办单位：中国工程院工程管理学部 同济大学 承办单位：同济大学经济与管理学院 上海中国工程院院士咨询与学术活动中心 协办单位：同济大学工程管理与学术活动中心 苏州太湖书院



八位院士和专家齐聚 同济“工程管理创新与工程哲学论坛”



9月20日，由同济大学与中国工程院工程管理学部联合主办，同济大学经济与管理学院、上海市中国工程院院士咨询与学术活动中心以及苏州太湖书院联合承办的“工程管理创新与工程哲学论坛”在我校“一·二九礼堂”隆重举行。来自中国工程院的孙永福院士、王基铭院士、殷瑞钰院士、郭重庆院士、何继善院士、汪应洛院士，以及工程管理界的资深专家李伯聪教授、丘亮辉教授应邀担任演讲嘉宾。副校长吕培明教授、工程管理学部主任孙永福院士分别代表主办方致开幕辞，我院党委书记金福安出席了论坛，副院长王广斌及院长助理施寿主持了会议。此次论坛还增设了逸夫楼分会场，吸引了专家学者、行业代表，及

我校师生近千人聆听了这场学术峰会。

吕培明副校长指出，工程管理是同济的特色学科，我校的土木、建筑、交通等领域在国内名列前茅。在北京奥运会、上海世博会，以及全国众多大型基础设施建设上，我校的工程类学科起到了重要作用，这其中凝结了几代同济人的努力，也感谢来自社会各界的大力支持。

孙永福院士表示，中国的重大工程建设，如两弹一星、三峡工程、高速铁路等在技术创新和管理方面已取得伟大成就。通过本次学术交流和研讨，希望能有更多的有识之士参与到中国工程管理的研究和实践中来，加入工程哲学联盟中来，更好地服务于中国的发展。工程院愿与同济加强合作，为实施上海创新驱动发展战略、

加快创建科技创新中心，提供高质量的咨询服务。

论坛以“工程管理创新与工程哲学”为主题，八位院士与专家从哲学思维出发，结合石油化工、青藏铁路等工程项目的创新实践，提出了工程管理领域的若干思考和建议；向听众们引申介绍了美国工程管理学会的工程管理知识体系 11 个领域。在新形势时代背景下，院士们从不同角度剖析了“工程”、“管理”与“工程哲学”三者之间的交互关系，以辩证的眼光和严谨的思维去探索工程管理创新以及工程哲学思想在实践中的应用。院士认为，工程具有规模大、内容多、周期长的特点，因而必须将系统思维贯穿于工程的全寿命周期，并且按照功能和专业将工程系统分解为不同的专业子系统，从而

将工程管理的全部要素在全寿命期的维度上进行整合集成，只有这样，才能实现工程目标的整体最优。在专题讨论环节中，院士和专家就听众提出的“工程腐败现象”、“如何培养工程管理人才”、“中国工程建设如何走向国际”等问题一一作答并阐述了自己的真知灼见，为我校师生和社会各界人士提供了一次宝贵的学习研讨机会。

本次论坛是工程管理领域内的一场高层次的学术会议。中国工程院工程管理学部和同济大学携手合作，进一步推进了跨学科、跨领域的工程管理和工程哲学研究，为全面提升我国工程管理水平与现代化建设起到推动作用。



翟立林先生 百年诞辰 暨铜像落成仪式隆重举行

8月15日，纪念翟立林先生百年诞辰暨铜像落成仪式在同济大学四平校区同济大厦A楼隆重举行。同济大学经济与管理学院院长霍佳震，党委书记金福安等院领导出席本次活动。翟立林先生的外孙、德国埃森经济管理学院夏阳教授作为家属代表前来出席仪式。翟立林先生生前的同事、学生后辈等四十余位来宾相聚在经管学院，共同深切缅怀翟立林先生并见证其铜像的揭幕仪式。

翟立林先生的追思会由经管学院副院长陈守明主持。学院党委书记金福安致辞，他代表学院向捐赠铜像的77级和79级校友表示了衷心的感谢，并表示翟先生正直务实的精神品格和杰出的学术贡献已经融入今日同济经管学院的文化传统之中，铜像作为一种精神感召，将激励全体同济经管人不懈前行。1977级机械工业管理工程专业陆峰作为校友代表发言，他介绍了77级和79级校友倡议为翟先生塑像的经过，并回忆了翟先生对学生后辈的教诲。接着，夏阳教授作为家属代表发言。他首先向学院以及校友们表达了真挚的谢意，并介绍了外祖父在同济求学和工作的经历事迹。他在最后祝愿经管学院发扬同济人的实干精神，在未来争取更大的成就。

追思会进入自由发言环节，由学院原院长黄渝祥教授主持。翟先生在建国以前的同事，三位已逾九十岁高龄的前辈傅信祁、董盛泓和肖友瑟首先发言。他们纷纷忆起翟先生作为同济大学经济管理学科主要奠基人之一，创建工程经济与组织专业，重建同济大学管理工程系的卓越贡献。老同事和后辈虞筱玉、潘宝根、吴根生、沈国民等相继讲述翟先生对他们学术业务方面的启蒙乃至为人处世方面的培养教育。在座的校友们作为翟先生的学生纷纷发言，缅怀翟先生为人学为为师的高尚品格以及对后辈的提携爱护和积极影响。

最后，全体来宾在同济大厦A楼15层共同见证了翟先生铜像的揭幕仪式。霍佳震院长作铜像揭幕讲话。他介绍了学院整体迁入同济大厦以后在15楼集集院史馆、图书馆和校友办，以建立一个供全体同济经管人“饮水思源”的空间的规划过程。同时，他也介绍了经管学院近年来在改善办学条件、进行国际认证、优化教学体系和引进人才、提高学术水平等方面所做出的努力和取得的成绩。他相信，凭借翟先生等老一辈经管人在过去为学院打下的坚实基础，同济经管学院可以创造出更辉煌的未来。



翟立林先生（1915 ~ 2003），奉天（今辽宁）沈阳人。同济大学教授，同济大学经济与管理学科创始人，同济大学经济与管理学院首任名誉院长。先生于1933年以优异成绩进入国立同济大学，为中国的教育事业、为同济大学贡献毕生。先生原为力学专家，掌握日、英、德、俄等多国语言，后精通经济学、管理学，著作等身，成为中国建筑经济与管理学科的领军人物、著名学者。先生在工科院校首提“培养既懂技术又懂经济的工程师”，在50年代创办“建筑经济与组织专业”，为社会培养出大量的复合型人才。先生坚守信念、刚直不阿，多次受冲击却始终坚持真理。先生博学多才却甘当伯乐，德高望重却又和善仁慈，所以大家都亲切地称他“翟先生”。



ESCP 欧洲高等 商学院院长一行 访问我院

→ 9月23日上午, ESCP 欧洲高等商学院院长 Frank Bourmois 教授及副院长 Leon Laulusa 教授一行来访同济。我院院长霍佳震热情接待了外宾, 陪同接见的还有我院 MBA 中心主任施寿、MBA 国际双学位项目主任徐勤、外事办主任寿月娟等人。此次 ESCP 欧洲商学院院长的来访, 是继今年 8 月下旬霍佳震院长访问该校巴黎校区之后的一次重要回访, 双方继续就我院 MBA 项目与该校特色专业硕士项目 (Specialized Master Program) 的双学位合作进行了深入会谈, 有意在双方优势学科上强强联手, 打造具有专业特色方向的国际 MBA 项目。

我院与 ESCP 的合作始于 2005 年 4 月, 双方正式签署了硕士双学位项目学生交流协议, 并于 2013 年 11 月签署了战略合作协议, 双方承诺将在教学设施以及师资, 高端培训, 科研等领域开展深度合作。

ESCP 欧洲高等商学院隶属于巴黎工商会 (CCIP), 成立于 1819 年, 是世界上最早成立的商学院。ESCP 被认为是欧洲最顶尖的商学院之一, 也是法国最好的三大高等商学院之一。欧洲在校学生 2000 左右, 学校以国际化为特色, 国际交流丰富, 每名學生至少要熟练掌握三门语言, 并有国际经验才能毕业。ESCP 具有的这种欧洲特质, 为其提供了独特的商学教育形式和全球视野。其管理学教育一直被评为全球前三, ESCP 管理学硕士 Master in Management 在 2015 年被英国金融时报 Financial Times 评为世界第七, Executive MBA 排名世界第十六。ESCP 已获得了 EQUIS, AMBA, AACSB 的三大商学院权威认证。



创新, 来自边陲的影响力 ——华硕创始人童子贤先生做客同济



童子贤先生在讲座中基于人生经历的感悟和体会, 对与会的企业精英们有着积极的启发作用。自 2008 年金融危机爆发以来, 全球经济增长举步维艰, 中国经济的发展形势更为严峻, 很多中国企业都面临着生存的考验。如何走出企业存亡的危局, 如何破解企业发展的困境, 成为中国企业精英迫在眉睫的问题。童子贤先生的演讲或许能为他们提供某种思路。演讲结束后, 与会者与童子贤先生互动提问, 就产品创新、企业转型升级、晶片市场等话题进行了探讨。作为两岸学界和商界融合互动的佳例, 本次活动受到了《第一财经》新闻频道、《解放日报》、《文汇报》、《国际金融报》等多家主流媒体的关注。

→ 7月25日, 华硕创始人、和硕联合科技股份有限公司董事长童子贤先生做客同济, 带来了一场以“台湾的创新和创意: 从边陲出发一霸权竞争下的创造力”为题的精彩演讲。本次中山-同济 CS EMBA 论坛由同济大学经济管理学院 EMBA 中心与台湾中山大学管理学院联合主办, 演讲于下午一点在同济大学中法中心二楼报告厅举行。论坛由同济大学 EMBA 中心主任李奕滨老师主持, 台湾中山大学管理学院副院长陈以亨教授担纲引言人, 两岸企业精英济济一堂, 相互碰撞思想、分享观点, 共同交流企业创新发展的经验。

同济-中山 CS EMBA 项目自 2011 年启动以来, 一直致力于打造两岸高阶经理人, 让其拥有更多元化的事业发展和更深远的商业网络; 搭建两岸互动平台, 创造两岸经贸合作商机; 创造学习互动交流机会, 创造信息资源共享通道。今后, 同济-中山 CS EMBA 项目将积极发挥平台搭建作用, 更好地促进两岸之间的融合互动, 促使两岸经济在互相依存中携手前行。



上海科技创新资源开发利用五重奏

作者简介 陈强：同济大学经济与管理学院管理科学与工程系教授

上海建设具有全球影响力的科技创新中心，一方面需要加快集聚各类科技创新资源，另一方面需要努力提升科技创新资源开发利用的有效性和效率。

上海建设具有全球影响力的科技创新中心，一方面需要加快集聚各类科技创新资源，另一方面需要努力提升科技创新资源开发利用的有效性和效率。放眼未来，审视现状，上海在科技创新资源集聚和开发利用方面仍存在一系列短板，未来可以着重从筑基、搭台、破墙、提效、聚才五个方面协同行动，予以加强。

筑基，

政府一方面要引导，让全社会认同创新创业者；另一方面要关注草根创新的现实需求，尽全力为其提供低成本的创业空间及专业化服务环境。

全球科创中心建设对于上海而言是一项长期工程，百年大计，筑基为先。在上海，科创资源能否茁壮成长？能否源源而来？能否发挥其最大效用？关键在于做好以下几方面的基础性工作：

1. 教育事业现代化。在最新的QS大学学科排名中，上海高校表现抢眼，三所高校的11个学科进入全球前

50名。但是，与西方发达国家相比，与东北亚邻近城市——东京相比，上海高等教育的整体水平还不高。未来一段时间内，培育一批全球一流学科、建设若干所全球一流高校应成为上海教育事业发展的主要目标。同时，旨在培养高技能、专业化技术人才的职业教育也是上海必须长期坚持的教育发展重点。另外，必须关注新的教育理念、方法、技术对于目前教育组织形态的影响和冲击，顺势推动相关的体制和机制改革。

2. 基础设施智能化。随着移动互联网、云计算、大数据、物联网、人工智能等技术的快速发展，基础设施智能化逐步成为可能。这是集聚和利用科创资源的重要基础性条件，对于优化生活环境和事业环境均有直接意义。上海目前的基础设施成熟度较好，应尽早将智能化推进方案提上议事日程，将先进的技术成果用于基础设施的建设和运营，从而使上海在吸引和利用科创资源方面获得先发优势。

3. 创新氛围社会化。以多元、包容为特征的海派文化使得上海逐渐形成了特有的城市性格：多了一些腔调和精致，少了一些野性和闯劲。每年两会，总有与会人士指出，上海的年轻人往往满足于“高级白领”身份，不愿轻易冒险去创业。许多“新上海人”在上海工作生活一段时间后，很快也沉浸其中，乐不思“创”。这从很大程度上限制了上海创新发展的多样化，也削弱了本土小微企业的创新发展潜力。笔者认为，对于上海来说，形成全社会的创新氛围不可能一蹴而就。作为政府部门，一方面要引导，让全社会认同创新创业者，不论成败，让他们有荣誉感；另一方面要关注草根创新的现实需求，尽全力为其提供低成本的创业空间及相应的专业化服务环境。

4. 生态环境宜人化、文化环境多样化。在不久的将来，人类的生产和生活方式、科技创新模式、获取知识和实现价值的方式等都将发生剧烈变化。另一方面，城乡和地区差别日益缩小，基础设施逐渐趋于均等化。在这些背景下，科技创新人才的需求结构将发生变化，他们可能更希望实现工作和生活的平衡，更倾向于向生态环境宜人、社会文化生活丰富的地区流

动，在那里他们既可以方便地实现自己的智力价值，也可以享受惬意舒适的生活，免受旅途劳累和奔波之苦。因此，一些大城市可能会逐步失去吸引高层次人才的优势。如何应对这一趋势？笔者认为，政府和社会还是应该在环境建设上花大力气，不遗余力地将上海建设成为生态宜人、文化生活更丰富的全球城市，以上海的“蓝天、绿水、好空气”换得创新人才“神清气爽、劲头足”。

搭台，

上海科技创新服务体系的总体规模偏小、专业化程度较低、主动挖掘用户需求的能力偏弱、科技服务资源和信息的共享程度也不足。

“互联网+”正在悄悄地改变传统的科技创新模式和科研组织形式。一些科学家冥思苦想多年未能找到答案的科学难题，在网络科研众包平台上轻松得以突破。因此，在未来上海迈向全球科创中心的进程中，能否形成一些跨学科、跨行业、跨系统的科技创新平台就显得尤为重要了。这些平台或以实体形式出现，或以虚拟方式构建，都将成为吸引、整合和利用各类科技创新资源的重要载体，能够快速收集海量信息，并形成研发需求→网络推送和动员，激发群体研发兴趣→快速组织研发并形成解决方案→实现市场价值并进行分配。此类平台在整合利用专业化科创资源方面的作用非同小可，需要各方力量携手“搭台”：

1. 政府部门在“搭台”方面应做好以下几件事情：①构建科研基础设施网络，整合可公开的政府数据资源并向社会开放；②进一步提升信息基础设施的能级和智能化水平；③提供低成本的“众创空间”；④以专业为“经”，以行业为“纬”，编织主体联系和互动的创新网络。

2. 尝试先在共性技术领域，突破传统研发模式，建立面向全社会的科研众包平台。瞄准上海科创中心建设重点产业的共性技术研发需求，向公众征集创新想法，寻求智力支持。这样既可以在更大范围内动员体制内外的相关专业力量，也可以让更多的人成为创新活动的参与者和创新成果的受益者。

3. 相对于世界排名居前的创新型城市，上海科技创新服务体系的总体规模偏小、专业化程度较低、主动挖掘用户服务需求的能力偏弱、科技服务资源和信息的共享程度也不足。在上海科技创新服务体系建设方面，应逐步扭转以政府投入为主的发展模式，逐步形成社会资本、外资等参与建设的多元化投资运作模式。同时，鼓励一部分拥有专业技术力量的科研院所开展科技创新服务，给予必要的政策支持，提升其服务的专业化程度。

破墙

能否消除信息壁垒，最大限度地减少重复建设，提升设施的使用效率？这些都是着重应该考虑的问题。

科创中心建设最根本的是要破除思想上的“围墙”，拆掉创新主体之间的心理“藩篱”。譬如，“环同济知识经济圈”已经成为上海“设计之都”建设的动力引擎，成为全球知识密集型服务业集聚发展的典范区域，今年将向300亿元的区域产出目标发起有力冲击。在其发展过程中，作为知识溢出核心的同济大学真正做到了支持区域经济社会发展的“校园有边界，思想无围墙”，不仅鼓励校内教师、学生创新创业，还向周边企业开放食堂、图书馆、停车位等设施 and 空间，提供专家咨询、技术检测、实验条件、讲座培训等各种支持。上海建设全球科创中心，需要的就是这样的思想境界和胸襟。再如，近年来上海的科技财政投入一般每年接近130亿元，分别掌握在不同的政府部门中，科委掌握了其中的近四分之一。这里是否存在信息阻隔，重复投入的问题？是否存在由于分散投入形不成合力的问题？部门间能否有效协同并让其发挥更大效用？还有，重大科研基础设施在吸引和集聚科技创新资源方面往往可以发挥让人意想不到的作用。此类设施技术含量足、投资多、门槛高，一般的企业和个人往往没有可能接触和使用。今年年初，国务院印发《关于国家重大科研基础设施和大型科研仪器向社会开放的意见》。但是，该意见如何落地上海？能否真正服务于“大众创业，万众创新”？能否消除信息壁垒，最大限度地减少重复建设，提升设施的使用效率？这些都是我们在“破墙”中着重应该考虑的问题。

提效

上海的科技创新治理体系存在效率不高的问题。其中，科技财政投入是上海科技创新体系中的重要方面，其效率高低事关全球科创中心的建设进程。

企业是区域创新体系的当然主体，本土企业应该成为主体中的中坚力量。但是，目前上海本土企业创新的情况并不理想。截至2014年9月底，在上海落户的跨国公司研发中心有378家，其中世界500强企业研发机构120多家，分别占到全国总量的1/4和1/3。可见国外企业在沪研发之活跃。反观上海，中国互联网企业五强（腾讯、阿里巴巴、百度、网易、搜狐），没有一家在上海。另外，据汤森路透发布的信息，上海无一家企业入围2014全球百强创新机构榜单。一般情况下，科技创新资源总是趋向于效率较高、更容易快速实现价值的区域。解决上海科技创新治理体系效率不高的问题，可以从以下几点着手。

1. 对于政府部门而言，重点需要解决的是治理体系和治理能力现代化的问题。治理体系现代化的重点在于治理主体多元化、治理模式法制化、治理手段多样化、资源配置市场化以及治理评价科学化。治理能力现代化主要包括政府部门对未来技术革命和产业变革的趋势判断能力、对未来科技创新方向的目标决策能力，以及相应的资源整合和执行控制能力。

2. 在产业层面，协同是个大问题。可以以上海建设中的86家产业技术创新战略联盟、4个“2011计划”协同创新中心等为抓手，加强创新主体之间的协同能力建设，探索有效的协同创新模式。同时，优化相关政策设计和制度安排，鼓励和扶持技术成果转化、知识产权服务、科技信息服务等“间隙性组织”的发展。

3. 企业作为创新主体，既要扮演决策主体和研发投入主体的角色，还要发挥科研组织、成果转化等核心作用。其能力高低将决定整个科技创新治理体系的效率。企业创新能力的提升主要有两条途径，一是“实践出真知”，在企业发展实践中不断提升自己；二是与包括国外创新主体在内的高手过招或开展合作。

4. 大力推动面向社会大众的创新创业教育，推动其

创新创业意识和能力的同步提升，奠定“大众创业，万众创新”的公众能力基础。

聚才

上海在科技创新人力资源潜力方面不具优势，基数偏小，加之未来工作压力大，生活成本高等问题，造成上海科研人才流失。

从上海建设全球科创中心的长远需求看，人才短缺仍然是比较突出的问题。根据《中国科技统计年鉴》、《各省市科技统计年鉴》的数据，笔者对上海、北京、广东、江苏、浙江5个省市的科技创新人力资源情况进行了比较分析。上海的科技活动人员总数和R&D人员总数均排名最后，基础研发人员全时当量占全时人员当量比例和每万人在校研究生虽高于其他城市，但是与北京相差甚远，基础研发人员全时当量占全时人员当量约为北京的70%，而每万人研究生数仅为北京的50%不到。由此可见，上海在科技创新人力资源潜力方面不具优势，规模偏小，加之未来工作压力增大、生活成本居高不下等问题，将成为未来上海科创人力资源流失的又一重要原因。但是，上海在吸引留学归国人员方面有一定优势，在沪工作和创业的留学人员已从1996年的1.5万名增加到目

前的10万余名，居全国之首，其中获得硕士及以上学位的占90%以上，来自发达国家的占70%。从结构来看，上海虽已拥有较全领域的科技创新人才，但缺少高、精、尖的顶级科学家。譬如，上海仅有8位入选汤森路透发布的2014全球高被引科学家。不仅如此，上海作为国内开放程度首屈一指的城市，与纽约、伦敦等全球城市相比，对外籍人才的吸引力仍然不足，缺少国际科技创新领域的外籍领军专家和杰出青年人才。

根据上海的未来发展需要，未来的“聚才”主要可以从以下角度出发：

1. 明确上海全球科创中心建设所需的人才清单，不拘国籍、不拘地区、不拘性别。创造必要条件，全力引进。例如，可以充分发挥上海国际友好城市数量多的优势，面向其开展“猎头”行动。同时，对于所学专业符合上海产业发展需求的在沪留学生中的优秀者，由所在高校推荐，简化居留及就业审批程序，将其留下服务。2. 从兼具东西方文化视野、掌握国际高端技术与先进管理经验的海外华人群体入手，激发其回国报效的热情。3. 把握国际高端人才的流动规律，以“不求所有，但求所用”的理念，采取各种柔性方式延揽上海未来主导产业领域的各类高精尖科技创新人才。



满足民众参与， 加速政府**职能转型**的催化剂

作者简介 王莉：同济大学经济与管理学院工商管理系副教授

随着改革开放以来沪上人民经济收入的大幅提高，他们在政治生活上的热情也逐渐高涨，对参与公共事务决策等表现出前所未有的积极性。总能在各个主要街道、小区设立的报刊栏前看到一些百姓围聚在一起激情四射地交流时事政务，不时发表自己颇具见地的看法。更有诸如“弄委会”这样由民众自发组成的政治参与群体不断涌现，上海市湖南社区的“弄委会”就是一个典型的例子，针对小区停车难的问题，弄委会集体“当家做主”，自行管理小区停车秩序，成为社区“居民自治”的一大亮点；还有些热心民众，以己之力深入社会调查，并通过各种渠道将自己的深刻洞察反馈到政府相关部门，建议献策。

加之现阶段各种新兴技术的发展，为新思维的碰撞交流提供了多样化的平台支持，例如政府众包、政府公众号等等，助力政府实现“去脸谱化”的服务型职能打造，让民众以相对丰富活泼的形式更好、更便捷地参与到公共事务管理中来。

对于像上海这样定位国际化大都市的地区而言，建立一个能够借助互联网、利用新技术引导民众了解和参与公共事务、加强公民社会的开放型政府就显得尤为重要。因为上海具有引领全国、辐射全球的独特魅力，能够起到领先的示范效应。根据爱德曼公司《2015年全球信任度调查报告》显示，中国民众对政府的信任度在全球最高；而根据《2014 连氏中国城市服务型政府调查指数》，在公众视角的政府信任方面，上海位居前列。可见，上海市政府有足够的民众基础、也有能力引导民众参与，推动政府创新。

政府引导民众参与，目标在于建设以民为本的创新型责任政府，努力确保各项政府工作在以负责、精炼、创新、前瞻的原则下展开。通过众包，充分满足民众政治参与的愿望，实现基于民意基础上做出科学决策的高效政府打造。所谓政府“众包”模式，其实就是把本该由政府工作人员承担的工作，通过互联网以自由自愿的形式转交给民众群体来完成的一种组织模式，核心是利用 Web2.0 技术产生大众协作的巨大力量，这种力量介入到公共事务中，让城市从众智，发展到众治。

不少政府部门期待从互联网发展模式借鉴众包灵感，开拓新途径，推动民众积极献言献策并采纳他们的建议和想法，进行政府职能转型和创新。因此，政府亟需和科技型企业合作，确定可能的众包领域和实施众包项目的机制，包括建立能被政府机构使用的、促进公众积极参与的新型平台，在改善社区关系、政策制定、城市规划等方面，用来收集有利于上海更好发展的有

益想法与举措，通过众包增加政府部门工作透明度，以便对民众和社区的需求有更好的把握。

使用众包模式，鼓励民众参与的可能主题包括：

(1) 点燃居民政治参与的热情，充分投入到政府公共事务的管理中，优化政府办事流程，提高工作效率。具体的实现方式可以是开发专门的手机 APP，将本应由政府承担的社区工作外包给社区居民。这样不仅能够过滤掉繁琐的审批流程，APP 特有的娱乐化、轻松属性也能营造出高互动性的社区关系，让民众在富有趣味的主题下自觉承担改善社区设施的任务，从而实现双赢。

例如：美国政府部门携同“为美国编写代码 Code for America”的项目团队共同工作，探索众包模式的各种可能性应用，其中的“You can call me AL”项目大获成功，激励模式为：如果某居民将被大雪覆盖的消防栓周围的雪铲除，那么该居民就能领养该消防栓，并能为该消防栓取一个属于自己的名字，如果日后不能及时铲除覆盖的大雪，那么其他人就可以把这个消防栓抢走，这个有点娱乐游戏的项目有效地鼓励了民众将波士顿市内的消防栓周围的雪产出，并像病毒一样迅速传播开来。此后，夏威夷檀香山市民让市民来领养海啸报警器、西雅图用它让市民清理暴雨之后被堵塞的下水道口、芝加哥用它让市民铲除人行道上的雪，这些项目说明政府机构可以通过互联网本身变得更有效率。

(2) 利用民众的广泛知识，让其能参与到政府公共服务的设计规划中，切实增强参与实效。通过众包系统，收集公众对城市公共规划建设等等的看法和意见，给公众提供一个能绘制规划方案的网络工具，用于市民设计自己心中理想的城市规划蓝图，鼓励用户彼此充分讨论，并呈交给城市规划部门。

例如：英国 UCL 开发的“伦敦社区参与系统”，是一个给社区居民提供发表意见的平台，居民们能在该平台中标记出与社区生活相关的个人体验，包括个人经历、社区问题和改善建议、绿色空间和开放空间、优质空间、劣质的空间等，这种方式借助互联网的直观可视化表达和便捷交互性特点，把网络公众参与作为社区规划中“地方性知识”的重要来源。

(3) 保护居民权益，让居民参与到公共事务的监督中，透明运行公共权力。鼓励民众参与到改善公共服务交付、参与到公共监督中。工商局、物价局等政府机构可以通过众包，鼓励民众通过手机客户端举报商业违法行为，相关部门将根据公民举报的问题展开调查，保护消费者权益。

例如：纽约市让民众查看他们附近商店的牛奶价格并发布在网上，通过这种方法，能够绘制出翻译纽约市食品价格不平衡的详细地图。因此，居民参与公共监督，对某些社会现象进行批判，能够切实推动政府工作向前迈进。

(4) 尊重民众的建议，让居民参与到政府决策中，透明政策制定过程。公众通过众包平台审查政策草案，并提出反馈和建议，让不同利益相关者都能发声，尤其是将会直接受到政策变化影响的人们的意见和想法，保证居民对和他们生活息息相关的问题有发言权，增强民众的主人翁意识，也使政策和规划制定更贴近民生。

例如：新加坡的“民情联系组”让政府广泛收集、征询民众的意见，这有助于制订更加全面的决策。

知识产权公共政策必需立足国情

作者简介 王珍惠：同济大学经济与管理学院公共管理系副教授



在中美经贸往来中，知识产权一直是一个敏感而重要的问题。多年来，美国、英国等发达国家一直指责中国知识产权保护不力，把中国列入重点观察名单。近年来，美国又通过《双边自由贸易协定》(FTA)、《反假冒贸易协定》(ACTA)和《跨太平洋伙伴关系协定》(TPP)要求发展中国家接受美国的知识产权保护标准。中国是否应照搬美国的知识产权保护标准？中国应制定怎样的知识产权公共政策最大限度地促进本国经济、技术和文化的发展？

知识产权公共政策取决于一国的经济因素、技术因素和文化因素

知识产权公共政策取决于一国的国情，即一国的经济因素、技术因素和文化因素。一国处于不同的经济、技术和文化发展阶段，其适宜的知识产权公共政策是不同的。

经济因素是制定知识产权公共政策的决定性因素。当一国的经济发展水平较低时，没有大量的资金投入研发和教育，技术创新能力不足，研发人员不足，经济发展的模仿效应大于创新效应，加强知识产权保护的力度不足，适宜低水平的知识产权保护。当一国的经济发展达到了较高的水平，能够不断地增加研发投入和教育投入，为了给研发投入提供充分的回报，适宜加强知识产权保护。

改革开放以后，我国的经济发展大致可以分为两个

阶段。从二十世纪八九十年代到二十一世纪初，我国处在经济发展的第一阶段，人均GDP增长缓慢，经济发展水平低，国民收入少，主要发展劳动密集型经济，不可能进行大规模的研发投入和教育投入，技术创新能力弱，研发人员不足，主要依靠复制模仿发展经济，这一时期我国适合宽松的知识产权公共政策。从2003年开始，我国进入经济发展的第二阶段，人均GDP快速增长，经济发展达到中等收入水平，有能力不断地增加研发投入和教育投入。国内原材料和劳动力成本不断上涨，国内企业不再可能依赖廉价劳动力的优势，参与国际市场竞争。我国必须实现经济发展模式转型，从劳动密集型经济向技术密集型经济转变，从粗放型经济向集约型经济转变。我国企业不得不通过技术创新和品牌创新提高产品质量，提高知识产权管理水平，积极参与国际市场竞争。我国适宜加强知识产权保护，为天才之火添加利益之油，专利制度和商标制度变得非常重要。

技术因素是决定知识产权公共政策的关键因素。当一国处于技术发展的初级阶段，技术创新能力不强，更多地依赖复制模仿学习国外的技术，积累本国的技术基础结构能力，适宜低水平的知识产权保护和宽松的知识产权公共政策。当一国进入了技术发展的中级阶段，技术创新能力不断提高，能够在复制模仿的基础上进行技术创新，这时适宜加强知识产权保护，采取较高的知识产权保护水平。当一国进入了技术发展的高级阶段后，为了进一步激励创新，适合更高水平的知识产权保护。

改革开放以后，我国的技术发展经历了两个阶段。从二十世纪八九十年代到二十一世纪初，我国处于技术发展的初级阶段，即复制性模仿阶段。国内发明专利授权数量很少，增长速度缓慢，国外在华发明专利授权数量占我国发明专利授权总量六到七成，国外企业在我国市场加快专利布局，在技术上占有绝对优势，发达国家强烈要求我国在国内市场上保护国外的知识产权利益。这一时期，我国适宜低水平的专利保护策，高水平的专利保护水平会阻碍技术的模仿和学习。

从2003年开始，我国的技术创新能力快速提高，发明专利申请和授权数量快速增长。2009年，我国国内发明专利授权量首次超过国外在华发明专利授权量；2014年，我国发明专利申请量连续4年居世界首位。我国进入了技术发展的中级阶段，即创造性模仿阶段，国内企业积累了大量的技术基础结构能力，具备了创造性模仿的能力，技术创新成果不断涌现，国内企业开始参与全球的技术竞争。我国迫切需要加强专利保护，专利保护不足会抑制创新热情，阻碍技术进步。

文化因素是影响知识产权公共政策的基础性因素。当一国的文化产业发展和人均受教育水平较低时，为了让社会公众获得更多的文化产品和达到更高的教育水平，适宜采取低水平的版权保护，更多地维护公共利益，促进知识和信息的传播。只有当一国的文化产业获得了长足发展，人均教育水平达到了较高的程度，才适合提高版权保护的水平。

美国从1787年美国成立到1989年，一直不肯加入《伯尔尼公约》，在长达两百多年的时间里采取了低水平的版权保护，以便促进本国文化产业的发展。在文化产业得到长足发展后，美国才提高版权保护的水平，保

护美国在国内外的版权利益。我国目前文化产业发展相对落后，我国每年从国外进口大量的版权产品，如图书、电影电视、动漫游戏、计算机软件等，版权贸易逆差基本在10:1。我国人均受教育水平低，人均受教育年限为7.5年，仅相当于初中二年级。当前我国不宜采取高水平的版权保护，高水平的版权保护会增加社会公众获取知识和信息的成本，增加公民的受教育成本。但是我国已经加入了《与贸易有关的知识产权协议》(以下简称TRIPS协议)和《伯尔尼公约》，我国必须遵守TRIPS协议和《伯尔尼公约》的最低版权保护标准，打击盗版侵权行为，维护出版业的有序竞争。因此，我国应当适度加强版权保护，充分利用TRIPS协议和《伯尔尼公约》规定的弹性空间，做出一些版权限制和例外的规定，保障传播者充分合理地利用传播作品，保障社会公众能够获得知识和信息。未来，随着我国文化产业和教育事业获得长足发展，我国将提高版权保护的水平，加强对版权权利人的保护，更多地激励文化创新。

各国都是从本国利益出发制定不同的知识产权公共政策

纵观知识产权公共政策的历史，各国都在根据本国的国情制定符合本国利益需要的知识产权公共政策。各国所处的经济、技术和文化发展阶段不同，决定了各国的知识产权公共政策不同并处在动态调整之中。

美国根据本国利益需要不断动态调整知识产权公共政策。美国曾经是一个发展中国家，在技术发展的初级阶段，美国采取了低水平的知识产权保护，复制模仿欧洲的技术；后来技术发展到了一定阶段后，美国才逐渐加强专利保护和商标保护；美国在进入技术发展的高级

阶段后,采取了更高层次的知识产权保护,并主张在全球范围内推行更高层次的知识产权保护,以保护美国企业在海外的知识产权利益。

日本也同样根据本国利益需要不断动态调整知识产权公共政策。日本在技术发展的初级阶段采取了宽松的知识产权公共政策,复制模仿美国和西欧的技术;随着日本在基础科学领域的技术创新获得世界领先地位,日本开始对知识产权提供高水平的保护;二十一世纪开始,日本更是将“知识产权强国”作为日本的重要国策。

韩国也曾经历技术发展的三个阶段。二十世纪六七十年代,韩国处于技术发展的初级阶段,注重吸引国外的技术,积累本国的技术基础结构能力,采取低水平的知识产权保护。二十世纪八九十年代,韩国进入技术发展的中级阶段,企业大幅增加研发投入,国内专利申请和授权量快速增长,大大超过了国外在韩专利申请和授权量,韩国开始加强知识产权保护。二十一世纪以后,韩国进入了技术发展的高级阶段,韩国的技术创新能力和国家竞争力快速提高,达到了国际先进水平,韩国进一步提高知识产权保护的水平,采取高标准的知识产权保护。

印度是发展中国家的代表,印度于1995年加入了TRIPS协议。印度为了保护本国的支柱产业——仿制药产业,充分利用TRIPS协议的弹性空间,保护本国的仿制药产业。印度还根据本国计算机软件产业的优势,加强版权保护,推动本国计算机软件产业的迅速发展。为了保护印度的长项——传统知识和遗传资源,印度在世界上第一个建立了传统知识保护机制,建立了传统知识图书馆,积极推进传统知识和遗传资源的国际知识产权保护,印度知识产权公共政策的成功经验值得发展中国家学习。

知识产权公共政策的制定已成为国际博弈的重要领域

国际经济贸易的频繁往来和各国知识产权公共政策的差异性决定了知识产权公共政策存在国际博弈,这种博弈主要体现在国际知识产权制度的谈判协商过程中。

TRIPS协议谈判协商时,发达国家和发展中国家基于不同的利益对知识产权保护水平展开激烈争论。发达国家主张在全球范围内提高知识产权保护的水平,保护发达国家的知识产权优势;发展中国家则希望保留一定的弹性空间,允许各成员国自主制定适宜本国国情的知识产权公共政策。

当前美国倡导的《双边自由贸易协定》(FTA)、《反假冒贸易协定》(ACTA)和《跨太平洋伙伴关系协定》(TPP)在谈判协商的过程中,同样体现了各国知识产权公共政策的国际博弈。美国要求发展中国家接受美国高水平的知识产权保护,削减TRIPS协议的弹性空间,维护美国在海外的知识产权优势;发展中国家则希望保留TRIPS协议的弹性空间,在保护知识产权权利人个人权利的同时,维护一定的公共利益,以便尽快实现技术追赶。知识产权公共政策国际博弈的结果最终取决于各成员国在政治、经济和军事上的综合实力,也取决于各成员国在国际社会的话语权。我国只有不断提高本国在政治、经济和军事上的综合实力,在国际社会拥有更多的话语权,才能在知识产权公共政策国际博弈中更好地维护本国利益。

从国情出发我国应采用的知识产权公共政策

最优的知识产权公共政策应是各个国家根据本国国情制定的知识产权公共政策。当前,我国正在从劳动密集型经济向技术密集型经济转变,从粗放型经济向集约型经济转变,我国迫切需要从宽松的知识产权公共政策向加强知识产权保护转变。

首先,我国应积极履行TRIPS协议的知识产权保护义务,加强知识产权执法。通过知识产权司法保护和行政保护,共同打击制裁知识产权侵权行为,使知识产权保护意识深入人心。我国可以提高知识产权侵权民事赔偿的标准,采取惩罚性的赔偿标准,按照正版产品的价值来计算实际损失,提高知识产权侵权的法律成本,对潜在的知识产权侵权行为形成有力的威慑。我国可以加大知识产权刑事制裁的力度、降低知识产权侵权行为为刑事

制裁的门槛,按实际销售价格来计算非法经营额,严厉打击知识产权违法犯罪行为,特别是要严惩商标违法犯罪行为,重树诚实守信的良好社会风尚,使人们对法律充满敬畏之心。我国应当改革司法体制,减少行政机关对司法机关独立审理案件的干扰,加强知识产权法庭和知识产权法院建设,减少公民知识产权维权诉讼的成本,确保司法公正。我国应当完善知识产权行政执法机制,增加知识产权行政执法的人员、设施和方式,建立知识产权举报投诉奖励制度,加强知识产权维权援助平台建设,健全跨地区知识产权行政执法协作机制。

其次,我国在加强知识产权保护的同时必须完善创新政策。创新是知识产权的根或者源,没有创新就没有知识产权的根或者源。一个国家如果没有创新就没有自主知识产权,一国的知识产权公共政策只有和创新政策相结合才能更好地发挥作用。发达国家在技术转移给发展中国家的过程中是不可能把关键技术转移给发展中国家的,所以发展中国家要想尽快在技术上追赶发达国家必须依靠自身的研发努力,发展中国家一味地复制和模仿发达国家的先进技术是没有出路的,只会技术上越来越落后。我国应加强科技立法,用税收政策、金融政策鼓励企业加强研发投入,重视发挥大学和科研院所技术创新和人才培养中的重要作用。我国可以成立全国发明日,加强技术创新的宣传教育工作,培养青少年的发明意识,鼓励女性投入发明创造,通过技术创新、品牌创新和文化创新来实现中华民族的伟大复兴。

第三,我国应尽快提高企业、高校和科研院所的知识产权管理水平。知识产权制度具有实践性强的特点,知识产权制度只有通过企业、高校和科研院所等创新主体在实践中灵活加以运用,才能提高我国的国家竞争力,促进我国经济技术的快速发展。知识产权制度在我国实施的时间不长,我国的企业、高校和科研院所普遍缺乏知识产权管理的经验,知识产权管理的水平不高,这严重减缓了我国在技术上追赶发达国家的步伐;相反,发达国家的跨国公司具有丰富的知识产权管理经验,熟练地运用知识产权规则在中国进行大量的知识产权布局。我国的企业、高校和科研

院所等知识产权权利人应掌握知识产权研发、申请、许可和转让的模式和商业策略,尽快提高我国企业、高校和科研院所的知识产权管理水平,政府应制定政策帮助企业、高校和科研院所提高知识产权管理的水平,这对我国企业、高校和科研院所未来的长远发展和建设创新型国家至关重要。

最后,我国应尽快培育知识产权文化。知识产权文化是知识产权制度贯彻实施的重要基础,是建设创新型国家的重要保障。我国曾经长期处于封建社会,深受传统文化的影响,传统文化中存在一些不利于知识产权文化形成消极因素,比如,群体意识和集体主义思想弱化个人权利意识,认为个人权利应让位于集体利益和国家利益;强调服从权威和等级秩序;强调变通和灵活运用规则,造成公民对法律很难产生神圣和敬仰的情感;重视对有形财产的保护,不重视对无形财产的保护。传统文化中的消极因素和知识产权文化的科学、理性和法治精神存在很大的冲突,导致我国长期以来没有形成知识产权文化。但是客观上看,我国传统文化中也存在一些有利于知识产权文化形成的积极因素,比如,中华民族有着发明创造的优良传统,曾涌现了很多杰出的发明创造对世界科技产生了重要影响;我国传统文化中蕴含着创新思想,提倡在学习前人知识的基础上进行创新;中华民族有着重视教育的优良传统;非常重视诚信等。我国应在传统文化的基础上,抛弃传统文化的糟粕,保留传统文化的精华,吸收外来文化的先进要素,形成有中国特色的新的知识产权文化。



中国梦·振华情

——我院教工党员一行参访振华重工



7月18日，在振华重工创始人、首任总裁管彤贤先生的陪同下，我院教工总支党员一行数十人在院党委副书记、教工党总支书记陈松的带领下参观了振华重工的长兴基地和洋山深水港。在振华重工长兴基地，党员同志们详细了解了起重机的生产制造过程，以及装船、卸船过程，亲身体会到振华员工将振华港机运送到世界各地的自豪感。一天的活动，使大家深切感受到“世界上凡是有集装箱作业港口，都应有上海振华港机生产的集装箱起重机在作业”的“振华情”，更加坚定了从中国制造到中国创造以实现“中国梦”的信心。



141名留学新生参加 2015秋季学期国际留学生开学典礼



9月10日，经济与管理学院2015-2016学年度第一学期国际留学生新生开学典礼在同济大厦A楼301报告厅举行。学院外事办主任寿月娴代表学院致欢迎辞，并简要介绍了学院的发展历史及取得的成就。院外办工作人员就来华签证、教学管理规定、校园生活等事项向留学新生们做了详细解读和介绍。典礼之后，留学生们前往上海城市规划馆及博物馆参观，了解上海城市概貌及中国历史文物。“学伴计划 Buddy Program”举办了中外学生破冰见面会，旨在通过留学生与中国学生的交流互动，让留学新生们尽快融入在沪的留学生活，体验和了解中国的文化风俗和风土人情。

本学期我院留学新生共141名，分别来自24个不同国家和地区的56所我院合作院校，他们将参加全英文授课项目学习。其中，本科双学位生7名，本科非学位交流生65名；硕士双学位生23名，硕士非学位交流生46名；另有10位老生继续在我院学习。随着我院国际化进程的不断深入，合作院校层次也在不断地提高，其中不乏获得AMBA、EQUIS和AACSB商学院三皇冠认证的世界知名商学院。我院去年新增的国际交流合作院校中，荷兰鹿特丹管理学院、美国亚利桑那州立大学、英国伦敦国王学院、法国EDHEC高等商学院四所合作院校，此次均首次派出留学生来访我院进行交流学习。



我院举行2015年金融硕士校外导师聘任仪式

9月26日上午, 同济大学金融硕士(TJ-MF)校外导师聘任仪式在同济大厦A楼23层会议厅举行, 我院院长霍佳震、同济大学数学系主任边保军、数学系党委书记李少华等人出席仪式。22位来自银行、保险、证券、基金等金融行业的业界专家由霍佳震和边保军手中接过聘任证书, 正式成为TJ-MF校外导师。至此, 该项目校外导师梯队已增至59人。

我院为法国雷恩商学院EMBA代表团举办“在华经商之道”研讨会

7月20日至24日, 来自法国雷恩商学院的24名EMBA学员来访我院, 参加“Doing Business in China”研讨会。本次来访的均为在职学员, 有多年工作经验, 行业领域分布于物流、建筑、IT、金融、传媒等各行业。为期一周的研讨会由与中国经济、文化、经商之道为主题的讲座、企业参观及文化游览三部分组成。讲座课题涉及儒家文化对中国商业文化的影响、新兴市场的跨国采购和物流战略、外商投资等。

我院与英国华威商学院新增院际学生交流范围

7月, 我院与英国华威商学院的院际学生交流新增了合作范围。双方曾于2009年签订过博士层面的非学位学生交换协议, 本次协议的续签, 双方将把非学位学生交流范围拓展至硕士层面, 从而进一步加深院际间的合作与交流。在新的协议下, 我院在册一年以上的硕士生及博士生, 只要符合外方的语言及成绩要求即可申请赴英进行为期一个学期的交流学习。

除此之外, 每年7月英国华威商学院EMBA团的学员将参加由我院主办为期七天的“Global Energy in China”课程学习。

我院和德国开姆尼茨大学工厂运营与管理系签订科研合作协议

7月18日上午, 我院与德国开姆尼茨大学工厂运营与管理系正式签订科研合作协议。根据协议, 双方将在工业自动化与管理、工业4.0、互联网+、智慧物流以及再生资源回收利用等的技术装备、知识产权、政策法规、产业模式与管理体制等方面进行合作研究, 并在前期交流合作的基础上进一步深化科研合作, 协同创新、共同发展, 积极推动学科建设。

2015年我院优秀大学生暑期学校圆满结束

7月14日, 我院举办了为期五天的2015年全国优秀大学生暑期学校, 吸引了来自全国各地的45位优秀本科生参与其中。开幕式于7月15日在同济大厦A楼举行, 管理科学与工程系副主任王洪伟主持仪式。院长霍佳震教授代表学院致欢迎辞。本次暑期学校采用专题讲座、团队专题训练、团队展示和个人综合能力展示相结合的形式。学员根据个人研究兴趣选择专题案例组成研究小组, 撰写案例分析报告并向专家组进行汇报, 听取专家现场点评和指导。

诸大建教授参加杨雄市长主持上海十三五规划研讨

我校可持续发展与新型城镇化智库主任、公共管理系主任诸大建教授, 参加了杨雄市长主持的上海十三五规划研讨会。作为上海十三五规划专家委员会专家, 诸大建教授按要求在会上作了8分钟发言。诸大建教授指出, 相对于四个中心建设, 上海建设现代化国际大都市的内涵和指标需要进一步明确, 应该把国际上的可持续发展四个支柱和国内的五位一体建设转化为有上海特色的整合发展目标; 指出上海生态文明方面的建设需要进一步加强, 绿色转型不仅表现在资源环境领域, 更需要把绿色化的概念融入上海发展的方方面面, 上海建设全球科创中心很大程度上是绿色导向的创新。诸大建教授先后担任上海十一、十二、十三规划的专家, 多次给领导和决策层提出过有全局性意义的政策建议。

我院被评为研究生思想政治教育工作优秀状态院系

在2014—2015学年第一学期全校研究生工作考核中, 我院研究生工作从全校30多个学院中脱颖而出, 被评为本学期研究生思想政治教育工作优秀状态院系, 本次考核全校共有6个学院获此荣誉。

四川省邛崃市创新人才实验班暑期游学夏令营活动圆满结束

7月6日至10日, 为期五天的四川省邛崃市创新人才实验班暑期游学夏令营活动落下帷幕。在各方的大力支持下, 共吸引了来自四川省邛崃市第一中学校、四川省邛崃市高埂中学的36名师生。为期五天的夏令营活动包括四场主题报告会, 世界五百强——上海大众参观学习, 嘉定校区和四平路校区的参观, 走进海洋探索馆、同济创业谷等活动。通过本次夏令营, 来自四川邛崃的36名师生纷纷表示活动充实有效、收获满满。



俄勒冈州立大学 访学记

作者简介 于振宇：同济大学经济与管理学院管理科学与工程专业博士研究生，2015年7月完成博士学位论文答辩

在研究生院短期访学基金的支持下，我于2015年4月至6月到美国俄勒冈州立大学进行短期访学交流。

俄勒冈州立大学位于美国俄勒冈州Corvallis市。Corvallis来源于拉丁语，意为山谷中央，是一座美丽的小城。该州第一大河Willamette River穿城而过，浸润出一城优美的田园风光。在这样惬意的环境中，很容易忘却生活中的烦恼，醉心于读书和学习。

追求卓越

俄勒冈州立大学并非美国一流大学，但学校的硬件设施、管理水平、信息化程度、尤其是学校师资依然给我留

下了深刻印象。在学生培养方面，我在学院大部分教师都是全美名校毕业，备课精心，讲解清晰严谨，办公时间主要用于解答学生对授课时的疑问或指导研究生，课后常会布置大量的学习、研究任务，且要求极为严格。在研究方面，无论是教授还是研究生都致力于探索最前沿的科学问题，追求在顶级期刊或会议上发表自己的研究成果。在如此浓郁的学习与学术氛围中，人便不自觉地融入其中，产生做创新性的工作强烈欲望。其实，科研并没有什么捷径，唯有持续的投入，深入研究领域，获得比其他研究者更深刻的洞察力，才能有新的发现，或者对问题的解决更深入透彻。在此基础上，做出创新性成果自然

水到渠成。以追求卓越为目标，精力就不会为前进路上其他事情所分散，如此持之以恒，就一定会做出突出成绩。

注重沟通

美国大学在教学之外，还非常强调沟通交流，也非常注重培养沟通技巧。学院每周一举行seminar，由学院教授或外来专家汇报最新研究成果。此外，不同的专业方向都有各自例会，教授学生齐聚一堂，共同讨论课题或者汇报各自研究进展及成果。演讲与沟通的技巧，是每个学者及研究人员必须具备的能力。对这种能力的培养，就体现为日常的练习与运用，每个学生每学期都要做几次正式的汇报。我也被要求在例会上

介绍自己的工作。由于是英语演讲，同时考虑到听众都是教授、博士生，还有AAAI主席这类大牛，我足足准备了半月，每一页ppt都精心打磨，每一句备注都数易其稿；反复推敲如何既能言简意赅，并使听众时刻保持注意力，又能将ppt讲透让听众明白。在正式汇报之前，自己在台下演练十数遍，合作教授也多次指导，对全过程表现及每页ppt都详尽点评。这一过程不仅让我明白了沟通的重要，而且最重要的是要让普通听众能够明白并且留下深刻印象（即使只有一点，就成功了），只有这样才能成功推销自己，获得更广泛的影响力。

勤奋工作

印象中一直认为美国人懒散，直到身临其境，才发现美国人工作十分勤奋。教授们除了上课，就是在office hour跟学生交流，指导答疑。学生的课业压力非常重，夜里2, 3点，学院里常常还是人满为患。为了研究项目或实验，研究生工作到深夜甚至凌晨更是家常便饭。我的舍友是一个电子工程专业PhD，据他说，他曾经为了实验连续一个月每天凌晨4, 5点钟睡觉，上午9点多起床喝杯咖啡继续在实验室奋战。猛然发现，自己之前所定义的勤奋的标准，跟美国人比居然还有一定差距。任何成就的取得，背后都离不开艰辛的工作，追求卓越，必须以勤奋工作为基础。通过与美国的博士生交流，我懂得，人生在起步阶段，唯有勤奋工作，付出比别人更大的努力，才能够获得一点领先优势，以至积小流而成江海、积跬步而至千里，最终实现人生的成功。

率真自由

美国人性情率直，文化中也不大具有面子、含蓄等元素，讲话直来直去，正是这样，大家沟通效率也高，彼此意图明白，合作顺利。此外，生活中美国人玩起来很疯很投入，学习工作起来也很疯很投入。一到球赛或演唱会，校园里热闹非凡，奇装异服者、手舞足蹈者比比皆是，欢声笑语充满校园，校园外大老远都能感受到热烈的氛围。一到各种考试、或者投稿deadline，图书馆、实验室通宵学习者也大有人在。我认为这样很潇洒，极大的增强了人生的体验感。这让我想起导师的教诲，无论学习做事都要敞亮豁达，沉浸于情境中用心体验，无关乎外界评价及成败，人生就应当投入、专注，率真自由，活出自己的精彩。

科技发达

往返机票的美国端是西雅图-塔科马国际机场，我也因此有幸参观了西雅图这座非常有特色的城市。西雅图不仅诞生了星巴克，还是一个高科技中心，微软、波音、亚马逊总部都设在此地。波音公司的存在，令西雅图充斥着飞行文化，每次抬头，总能见各类飞机在空中翱翔。飞行博物馆和波音工厂是航空爱好者必到之处，也是西雅图的著名景点。在飞行博物馆，当看到从莱特兄弟1907年第一架木制螺旋桨飞机，连驾驶舱都没有，驾驶员需要趴在飞机上进行操作，到最新的波音787梦想客机，我不禁感慨，这一个多世纪以来，在追逐翱翔天空的梦想下，人类经历了如此波澜壮阔的百年。特别是看到展出的登月



设备和航天飞机模型，更是感叹美国航空航天业的发达，早在上世纪70年代美国人就已成功登陆月球并返回，而航天飞机更是像客机一样多次往返于地球与太空之间。

波音工厂也对游客开放，满足人们的好奇心。真正来到工厂面前，特别震撼：车间占地面积39.8公顷，是世界最大的单体建筑，可以容纳12个帝国大厦；据导游介绍，这里每天有3.5万员工轮流作业，宛如一座繁忙的城市。同时，一切又都是有条不紊。在车间内参观，几乎看不到工人，整个生产过程完全流水作业。车间内有多条生产线，每条生产线可同时开工三架大型飞机，每3天就可完成一架飞机的组装——真是令人惊叹的效率。最新型号波音787飞机大量采用高科技，机体采用碳纤维复合材料，强度超过钢板，而重量却减轻了20%，提高了燃油经济性。如果把高端制造业比作皇冠，那飞机制造业就是皇冠上的明珠。然而，高端制造业不是一蹴而就，需要以新材料、工业技术为基础，现代管理体系配套，大量人才储备和技术创新，方能持续不断改进完善。

访学三个月的时间，充实而又快乐，让我感受了不同的校园文化，结识了许多异国朋友，在合作导师指导下深化了研究，也不断接触学习了许多新鲜事物。时光虽然短暂，却给我留下难忘记忆，访学的收获，也将助力我未来的事业发展。



同济-UTA EMBA 校友第二届国际商学院环青海湖超级越野跑比赛斩获佳绩

→ 7月23日，同济-UTA EMBA项目校友一行15人齐聚美丽的青海湖，参加第二届国际商学院环青海湖超级越野跑。这是同济-UTA EMBA第二次率队参加商学院青海湖越野赛事。

“眼睛在天堂，身体在地狱”是选手们对此次越野跑形象的描述。青海湖风景优美，视野广阔，但面对海拔3000多米的高原，复杂坎坷的地形，昼夜温差大等问题，完成62公里的超长赛程显得非常困难。在比赛过程中，校友们互相关心支持，坚定信念，战胜了心理和身体的种种考验，圆满地完成了比赛。最终荣获团队第三名以及最佳组织奖，另有两位选手分别获得一枚银牌和铜牌。



2015年 “爱洒定西” 社会实践活动成果展示



2015年的暑假悄无声息地过去，炎炎盛夏，有一支小分队却行至高定西，放下行囊，带那里的小朋友们见一见外面的世界。这年八月的定西之行，也是热血经管人难以忘怀的回忆。

多彩的活动，难忘的故事，亲密无间的情谊，独一无二的记忆……定西之旅，于青春激昂之时绽放别样精彩。



“爱洒定西”系列活动介绍

1995年8月12日，时任经济与管理学院党总支副书记张佩英老师和学生们踏上西去的列车，走进素有“苦瘠甲天下”之称的定西，开展社会实践揭开了同济大学与甘肃定西情深厚的携手合作。20年间，“爱洒定西”社会实践团共派出25批300余人次，集中辅导授课4900场次，直接受教学生超过20万人(次)，累计支教宣讲逾3800学时，举办60余场农村政策宣讲，撰写10余项产业报告，覆盖定西市一区六县，资助200余名贫困学生，捐赠各类图书、衣物、学习用品近万余件。他们以“解困启智，共创新生活”为目标，积极开展资助助教、

科教人才培训、救助失学儿童、兴办农业产业、规划城市建设以及文化交流等活动，为定西经济社会的发展注入了活力。同时，同济大学在定西积极开展资助助教、科教人才培训、救助失学儿童、兴办农业产业、规划城市建设以及文化交流等活动，有力地支持了定西的科教事业，促进了社会和经济的发展。

20年来，同济大学“爱洒定西”社会实践活动一直在定西持续，一批又一批同济师生通过多种形式传播先进知识和管理经验，为定西经济建设献计献策。他们以“送科技、送教育、送文化”为主题，走遍了全市7个县区，每到一处都得到了当地县区、学校和广大群众的

欢迎和支持。同济大学原常务副校长周箴教授、经济与管理学院院长尤建新教授等一批专家也先后来到定西举办经济与管理讲座，帮助定西编制城市总体规划及部分控制性详规，积极为定西市经济社会发展出策出力。今年暑假，8月11日至8月20日共十天，由我院辅导员郑彧豪老师组织，由我校工程管理、行政管理、金融学等多学科同学共同组成，由院团委书记林旻老师指导，一行共11人，包括1名领队，1名摄影师，1名医队，前往定西市通渭县常河镇及安定区宁远镇进行实践活动，将同济大学对定西人民的一片深情和诚挚祝福传递给了西北的乡亲与学生们。



3D打印

为纪念“爱洒定西”支教活动20周年，本次实践团基于科技创新的时代背景，对活动形式进行了一定的创新，并推出了科学夏令营活动。为了更直观形象地向孩子们展现当今科技发展成果，团队成员最终选择以介绍3D打印技术为本次夏令营的核心内容。为此，“爱洒定西”实践团开展了一系列前期准备：前往复旦科技园购置教学使用的3D打印机，并将其运至定西；同时，也选择了部分有计算机特长的成员参加3D打印技术的相关专业培训，再经过一定量的练习，使其熟练掌握该技术。

尽管准备该课程相较于其他课程更耗费资金和时间，但从孩子在3D打印课堂上兴奋激动的表情、写满好奇的眼

中，可以看到这些投入所创造的价值正在慢慢地显现。初中的孩子完全不掩饰他们探索的欲望，伸长了脖子一个劲地往前凑，渴望看到3D打印的全过程。高中班孩子更成熟一些，没有做出大幅度的动作，却也是瞪大了眼睛，眨也不眨地看着。在3D打印课堂上，孩子们比平时更为安静，他们新奇地看着、听着当今的科技发展。不同于其他学科，3D打印技术仍处于研究阶段，与定西孩子们的生活几乎没有交集。但就是通过这样一个前沿的技术，给孩子们描绘出了外面的世界，让他们能领略其发展速度，也为他们埋下一颗希望的种子，拥有去探索的勇气。“爱洒定西”校地合作20载，同济与定西缔结了深厚的情谊。同济学子将始终秉承“济人济事济天下”的精神，为定西贡献出自己的一份力量。

趣味运动会

在实践活动过程中，常河夏令营和宁远夏令营的同学们在志愿者们的带领下分别举办了趣味运动会。初到定西时，志愿者们发现当地的孩子都十分内向羞涩，对我们充满好奇却又远远地观察我们的一举一动，当我们靠近欲要交流时他们却忽地散开躲往一边。为了缓解这种气氛，能够同孩子们轻松相处，故我们决定将开学第一课设为趣味运动会。同学们分成数个小组，每一组分别由两位志愿者带领，进行手链链接加速、贴烧饼的游戏。同学们在运动中体会到了游戏的欢乐，也体会到了团队合作的重要性。但也遇到了一些问题。每个组都是男女混合，在活动中男生和女生牵手无可避免，但同学们十分羞涩，活动迟

迟无法展开。好在活动一开始后，所有同学都被欢快激烈的气氛感染，无暇顾及及其他。志愿者挑选的活动都十分考验团队协作能力，在尝试、讨论、练习中，大家越走越近，好像之前散落各处的水滴彼此靠近，最后汇聚在了一起，志愿者们也完全融入了他们，他们不再对我们唯恐避之不及，而是和志愿者一起玩耍，亲切的称呼他们哥哥姐姐。

进行完趣味活动，志愿者和同学们围坐在一起表演节目。志愿者们都表演了节目，在志愿者们的鼓动下，气氛一度达到顶点，现场十分活跃，同学们也参与表演了许多节目。他们虽然在山区，但依然喜爱流行的事物，渴望多彩的生活，封闭的环境和不那么便利的条件，阻止不了他们对美好事物的追求与向往，而这种积极的心，对他们来说才是最珍贵与可爱的。

性别教育

本次夏令营除了3D打印这最大的特色项目以外，还有一个特别开设的性别教育课程。

在和异性相处的过程中，同学们很容易走入两种极端。一种情况是不愿意也不敢和异性交往，和异性在一起总觉得不自然，手脚不知怎么放才好，内心很紧张，常常觉得无话可说，缺少异性朋友。还有一种极端就是和异性交往过分随便、对待异性与同性没什么区别。志愿者们经过观察发现，定西的同学们属于前者，从趣味运动会的过程中便可



见一斑。在初中阶段出现男女生之间的疏远是一种正常现象，但是似乎定西这里的孩子们疏远情况有些严重。故性别教育课程显得十分有必要。

志愿者从老狼的一首民谣《同桌的你》切入，通过对异性的心理进行委婉却又不失犀利的剖析，从而让同学们对异性的了解更进一步。课堂中互动频频，虽然有尴尬的中断，但尴尬很快被课程的进行而带起的学习热情所代替。课程效果在最后一天常河中学举办的梦想秀文艺晚会展现出来，大家超越性别阻碍一起载歌载舞，气氛十分活跃。

活动意义

在“爱洒定西”的牵线下，同济和定西间架起了校地合作的桥梁。我校积极发挥在人才、科技、信息、规划建设等方面的优势，从各个维度助力定西发展：同济大学特聘教授、汽车学院副院长李理光教授曾专程前往通渭县常河镇，

实地考察如何解决雨水集流中的水质净化问题，援助当地老百姓解决饮水卫生问题，其间，他们走进中小学校，走上讲台，传授教学新理念、新知识，把新课改、新教法带到偏僻的农村学校，让学生们开阔了眼界，增长了见识；同济大学城市规划设计研究院捐赠35.2万元，建设定西新城区“同济林”生态园，改善当地生态环境；优秀研究生徐健、田广峰放弃留沪机会，自愿前往定西创业，从事马铃薯的深度开发与研究，带动当地马铃薯产业发展；我校组织“定西百名村官看上海”等活动，深化校地交流，助力管理人才培养。为期十天的定西之旅很快就步入尾声，但这十天带给我们的不只是更丰富的阅历和更真切的体验，更多的是满满的感动与成就感。相信在学院领导和老师的带领下，同济经管人和定西的情谊将会历久弥坚，也会涌现出更多的“定西故事”。

附原文作者及专业：

闻贡源（会计学） 林欣晖（工程管理）
王雪晴（经济学） 金珊珊（金融学）