



世界在你面前，我们在你身边

更多互动，即刻分享，更多精彩，等你尝试！



搜索微信号  
TJ-SEM-ALUMNI  
或扫描二维码

同济经管人  
TONGJI SEM ALUMNI

2021年第1期（总第9期）  
2021年出版



同济经管  
TONGJI SEM



TONGJI SEM ALUMNI

同济经管人

# 同济经管人 TONGJI SEM ALUMNI

2021年第1期（总第9期）

## 经彩璀璨 点亮新篇 ——同济经管2021十大事件

时光里芳华永驻  
再聚首仍是少年

沈荣芳：  
运筹帷幄“开路人”



2021年第1期（总第9期）

卷首语  
FROM EDITORS



100  
YEARS

百年华诞喜同庆 砥砺奋进正当时

百年恰是风华正茂，迈向新征程的中国共产党举世瞩目！

回眸百年党史，是披荆斩棘、开创伟业、铸就伟大成就的历史，是伟大爱国主义精神、创造精神、梦想精神等代代相传的历史，是红船故事、长征故事、两弹一星故事、改革开放故事、新时代故事等接续上演的历史。百年风雨兼程，无数革命先烈英勇牺牲，千千万万中国共产党人砥砺奋斗，亿万国人戮力同心，以“功成不必在我”的精神境界和“功成必定有我”的责任担当，铸就百年苦难辉煌！

在新时代伟大征程中，同济经管人与亿万国人一道，投身于改革开放的历史大潮，以“身处盛世，当不负盛世；生逢其时，当奋斗其时”的精神面貌，以国家发展的新方向为锚，奋斗在各自的工作岗位上，以实干共同描绘了壮美的时代画卷。

投身于中国铁路事业38年的李杨校友，秉持“工匠”精神，攻坚克难，积极钻研核心技术，见证、亲历并参与了中国高铁从无到有、从落后到行业标杆的跨越式发展。如今中国高铁不仅成为百姓出行的首选，更成为闪亮的国家名片；

坚信“一个人如果能够为国家贡献智慧和力量，那是非常有价值的”的杨宝明校友，致力于BIM技术的推广和应用，不仅实现了建筑产业的创新发展，还将之应用到更多场景中去，有力地推动了上海全面数字化转型；

奚荣庆校友将城市更新与科技创新相结合，将昔日破旧的老厂房打造成上海乃至全国知名的

创新创业和城市更新的地标项目—长阳创谷，实现了经济发展新旧动能的转换。2018年4月国务院总理李克强视察时，对长阳创谷的发展成果给予了充分肯定；

作为90后“新农人”，周晰校友积极响应国家乡村振兴战略，以年轻人特有的理想和冒险精神，回乡创业农业项目，推广生态种植，促进绿色发展。如今，更多当地人尤其是年轻人加入到他们的行列，返乡就业，守护绿水青山，共创新金山银山。

彭婧校友一直积极投身于脱贫攻坚、乡村振兴的志愿服务实践，连续九年十五次带领团队深入乡村开展教育扶贫的志愿服务工作，身体力行的同时还以一带众，引领更多青年返乡做志愿服务，扩散育人涟漪，将个人梦融入中国梦；

.....  
这些校友是新时代征程上无数同济经管人的缩影，只要我们每个人在自己平凡的岗位上积极进取，在每天的工作中脚踏实地，日积月累就能形成了不凡的推动力量，众擎易举就能将一切伟大事业在继往开来中推进。

庆百年，是回望，更是眺望。前方征途漫漫，面对大有可为的新时代，亲爱的校友们，让我们矢志奋斗，不断前进，与国家同呼吸共命运，将个人力量汇入中华民族发展的磅礴伟力中，一起奔赴最美好的未来！



**09** | 2021年第1期（总第9期）  
2021年12月出版

封面题字  
江景波

顾问  
沈荣芳 黄渝祥

主编  
施骞 谢恩

副主编  
程国萍

编委  
同济经管校友理事会成员

编辑  
王瑾 张悦

主办  
同济大学经管校友会

地址  
上海市四平路1500号同济大厦A楼

电话  
+86-21-65981637

电子邮件  
janetyue@tongji.edu.cn

微信公众号  
TJ -SEM -ALUMNI



## PART 01

### 卷首语

01 百年华诞喜同庆 砥砺奋进正当时



## PART 02

### 全镜头

06 “经”彩璀璨 点亮新篇——同济经管 2021 大事件

12 我院第 13 届国际咨询委员会会议成功举行

16 我院管理学硕士 FT 排名跻身全球第 35 连续六年稳居全球 50 强

18 我院荣获 AACSB、EQUIS 五年期再认证

19 同济大学与上汽通用汽车联合举办“致匠心”专题活动 传承匠心精神 校企共创共赢

22 同济经管联合 SAP 中国研究院推出智能化转型前沿课程



## PART 03

### 大事观

26 我院校友沈国强、黄志明获第七届“同济大学追求卓越校友”奖

28 我院优秀校友潘孝贞先生荣任福建省厦门市新一届政协委员

29 我院优秀校友彭婧荣获中国青年志愿者优秀个人奖！

33 鲁班软件董事长杨宝明获 2021 上海城市数字化转型决赛一等奖

34 振奋！助力上海数字化转型，我院校友杨宝明获《解放日报》报道并在“学习强国”平台推送！

36 我院优秀校友唐仁承先生新著《品牌智慧》发布



## PART 04

### 图像说

38 时光里芳华永驻 再聚首仍是少年

## PART 06

### 百家鸣

66 雷星晖：历史性交汇期，高水平科技自立自强何以实现

71 尤建新：解放思想，多维度认识软实力

73 长阳创谷总经理奚荣庆：温故知新 常学常新 方能应对未来不确定性

76 中铁李杨：长期坚持做一件事，并且做好做到极致



## PART 05

### 人物志

#### 校友故事

45 本届进博会上的“同济经管范儿”——孟加拉家具进口大王的上海传奇

49 同济经管 90 后“新农人”为乡村振兴添活力

#### 师道

51 沈荣芳：运筹帷幄“开路人”

59 黄渝祥：走向世界，走向开放

# CONTENTS



09 | 1<sup>st</sup> Issue 2021, Total 9<sup>th</sup> Issue  
Published in Dec 2021

Cover Inscription  
Jiang Jingbo

Consultants  
Shen Rongfang, Huang Yuxiang

Managing Editors  
Shi Qian, Xie En

Associate Managing Editors  
Cheng Guoping

Editorial Board Members  
Members of the Alumni Council of Tongji SEM

Editors  
Wang Jin, Zhang Yue

Issued by Tongji SEM Alumni Association

Add  
Tongji Building Block A, Siping Road 1500,  
Shanghai

Tel  
+86-21-65981637

E-mail  
janetyue@tongji.edu.cn

WeChat Official Account  
TJ-SEM-Alumni



## PART 01

### PRELUDE

- 01 To Celebrate The 100th Anniversary of The Founding of The Communist Party of China



## PART 02

### PANORAMA

- 06 Relive SEM Highlights Pave the Way for a Bright Future – Top 10 Events of Tongji SEM 2021

- 12 Tongji SEM Convened the 13<sup>th</sup> International Consultative Committee Conference

- 16 Tongji SEM Master of Management Program Ranked 25<sup>th</sup> on FT Global Ranking Maintaining Top 50 Status for the Sixth Consecutive Year

18 Tongji SEM Successfully Obtained AACSB&EQUIS 5-Year Re-Accreditation

19 Tongji University and SAIC-GM Co-organized Thematic Event "Celebrate the Hearts and Crafts" Pass on the Torch of Craftsmanship Achieve a School-Enterprise Win-win Situation

22 Tongji SEM and SAP China Institute Jointly Launched Intelligent Transformation Courses



## PART 03

### MAJOR EVENTS

- 26 Alumnus Shen Guoqiang, Huang Zhiming Won the Prize of "In search of Excellence" awarded by Tongji University

- 28 Alumnus Pan Xiaozhen Elected As the New Member of Xiamen CPPCC of Fujian Province

29 Alumna Peng Jing Won the Prize of "Outstanding Individual of China Youth Volunteers"

33 Alumnus Yang Baoming, Chairman of Luban Soft, Won the First Prize in the Final of 2021 Shanghai Digital Transformation

34 Alumnus Yang Baoming reported by Liberation Daily and published on the Platform "Xuexi" for his contribution to Shanghai Digital Transformation

36 Alumnus Tang Rencheng Launched His New Book "the Wisdom of Branding"



## PART 04

### DATA DIAGRAMS

- 38 The Golden Memories on Tongji Campus



## PART 05

### SHINING STARS

#### Alumni Stories

45 The Outstanding Alumnus from Bangladesh Shined on 2021 China International Import Expo

49 The Alumni Grew Up in the 90's Contributed to Rural Revitalization

#### Professors

51 SHEN Rongfang: A Strategic "Path Finder"

59 HUANG Yuxiang: Embrace the World and Adopt an Open Mindset

## PART 06

### IDEAS AND OPINIONS

66 LEI Xinghui: How to Achieve High Standard Self-sufficiency and Independence in Technology Sector Against the Backdrop of Historical Changes in the Society

71 YOU Jianxin: Emancipate the Mind to Realize Soft Power from Multiple Dimensions

73 XI Rongqing, President of Changyang Campus: Gain New Insights Through Reviewing Old Materials and Keeping Learning to Cope with the Uncertainty in the Future

76 Li Yang: Keep Doing the Same Thing and Achieve the Ultimate Perfection



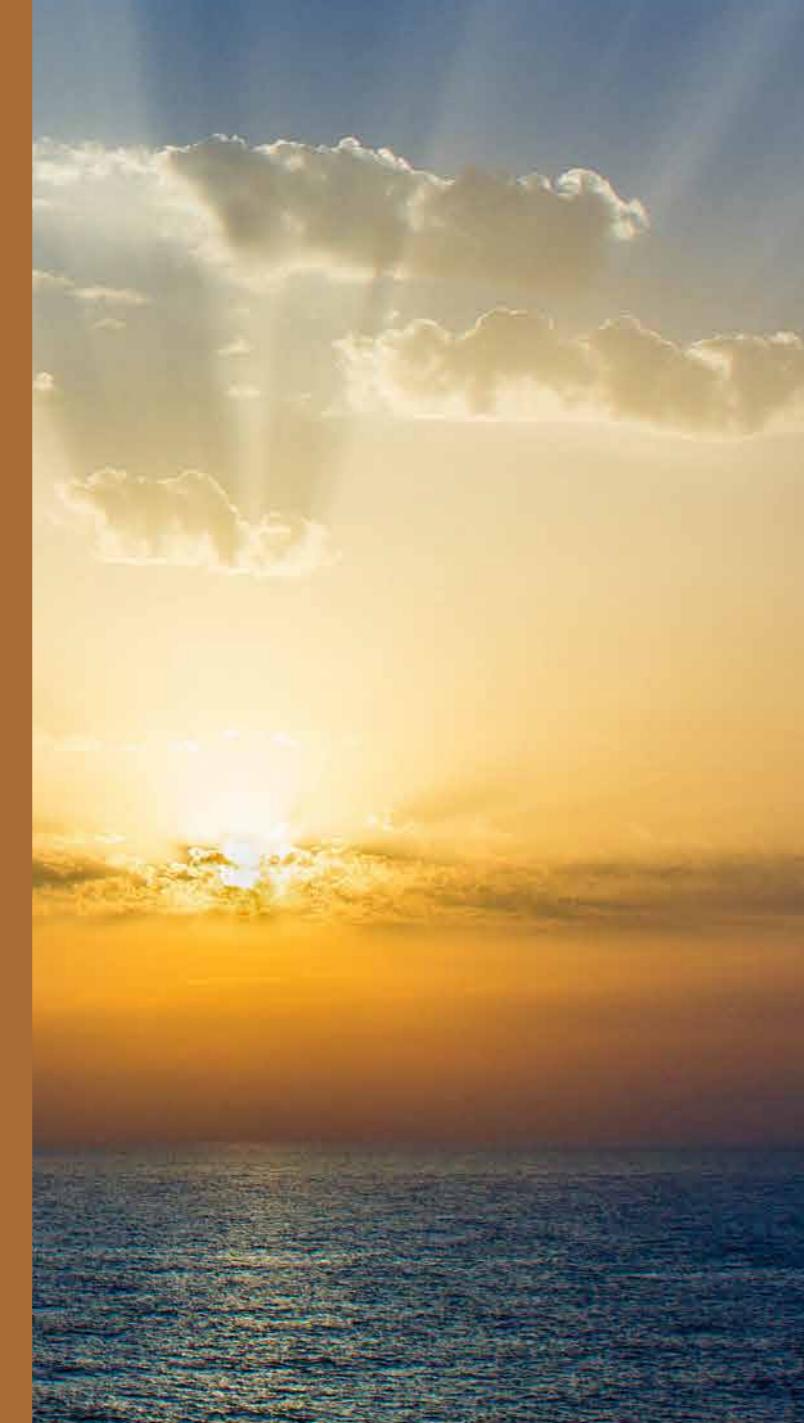
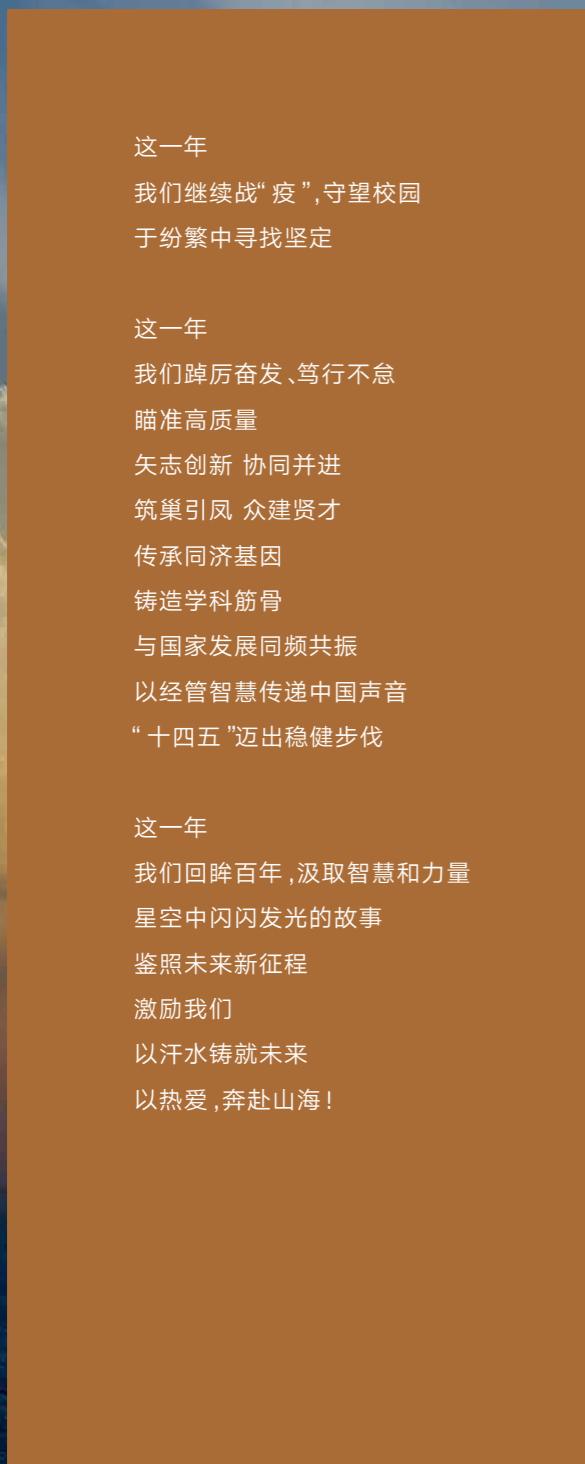
80 Call for Endowment Donations

81 Call for Alumni Papers

82 Application for Complimentary Copies

83 School Reunion Reservation

# “经”彩璀璨 点亮新篇 ——同济经管2021十大事件



## “经”心向党 庆百年华诞

2021年恰逢中国共产党成立100周年，学院师生积极开展多种形式的党史学习教育，持续不断学习贯彻习近平总书记在庆祝中国共产党成立100周年大会上的重要讲话精神和党的十九届六中全会精神，学党史、感党恩、悟党魂，切实做到学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行，将对党的历史的感悟转化为落实立德树人根本任务、推动学院高质量建设“双一流”的内在力量。



我院党委书记施骞为师生上党史学习教育专题党课



荣誉之光照前路，不忘初心共前行  
——同济经管“光荣在党50年”纪念章颁发仪式隆重举行



2020级公共管理硕士研究生郑思馨荣获  
“全国脱贫攻坚先进个人”荣誉称号



同济经管师生合唱，迎接建党百年

## 高层次人才倍增 师资队伍质量显著提升

学院着眼于整体规划和学科发展需求，持续加大高层次人才引育力度，成效显著。十三五期间，学院国家级高层次人才数翻两番，2021年再创新高，新增5人，其中3人入选重大人才工程。目前，学院国家级人才已达到19人次（占教师总量的10%）。学院高度重视教师队伍整体建设，提供各类教学、科研平台助力教师发展。来自宾大沃顿、密歇根大学、达特茅斯学院等国际一流高校博士学位的年轻教师纷纷加入同济经管，显著优化了学院师资队伍的学术背景和学缘结构，超过一半的新进教师已经拥有发表在本领域顶尖学术期刊上的成果。学院还引进了一批中坚学术力量，他们在人才队伍扩容，国家重大项目取得等方面做出了显著贡献，共同构建了学院高层次人才聚集的“高地”。



## 培根铸魂 追求内涵式发展

近年来学院不断加强专业内涵建设，深入推进教育教学改革，鼓励教师开展创新实践，2021年我院新增3个专业入选国家级一流本科专业建设点，加上之前已入选的金融学、信息管理与信息系统、工程管理和市场营销共有7个专业入选国家级一流本科专业建设点，实现了管理科学与工程、工商管理、应用

经济学3个一级学科全覆盖，在全国同类学院名列前茅；《工程项目管理（第二版）》和《企业管理概论（第六版）》**2**本教材荣获首届全国教材建设奖二等奖；另有**1**项荣获教育部新文科研究与改革实践项目，**5**门课程入选上海市高校一流本科课程，**2**门课程获上海市重点课程立项等，充分体现学院构建高质量人才培养体系的扎实成果。学院以“融合新知、励志弘学，求实创新、点燃理想”为宗旨，联合国内外各高校、企业杰出人士共建课程体系以及校级、院级高等讲堂，同时发挥朋辈示范引领作用，通过“经世”学术可持续发展沙龙，鼓励学术争鸣、活跃学术思想，打造“洞见新知”学术讲坛，邀请院士与经管学子面对面，感受大师风采、启迪人生智慧；鼓励学生参与各类创新创业大赛，培育和锻造大学生创新实践能力，以文化人，推动学术育人迈上新台阶。



丁士昭、尤建新、邵鲁宁老师主编的两本教材荣获全国优秀教材二等奖



中国工程院外籍院士奥托·海因里希·赫尔佐格“洞见新知”学术讲坛演说现场

## 国际交流合作再创佳绩 国际竞争力日益提升

学院积极应对疫情影响，以国际认证指标为发展抓手，创新形式，质量导向，主动加强同全球合作伙伴的互鉴、互容、互通，不断拓展国际交流合作的广度深度，开展更全方位、更宽领域、更多层次的对外合作交流。2021年学院国际生源质量进一步提升，数量继续保持校内领头羊地位。管理学硕士项目跻身英国《金融时报》2021年全球管理硕士排名全球第**35**位，位列全国第**2**，连续六年稳居全球50强。办学质量获国际权威机构肯定；2021年先后再获国际权威认证机构颁发的EQUIS和AACSB最高标准五年期认证，学院高质量人才培养、高水平教学科研和深层次国际化方面超越了国际认证标准。2021年学院通过积极搭建开放共享的国际交流平台，创新完善内外协同的育人模式，促进教育教学质量提高，国际影响力持续提升。



同济经管荣获AACSB五年期再认证



同济经管荣获EQUIS五年期再认证



同济经管第13届国际咨询委员会成功举行

## 用中国实践升华中国理论 持续提升国际影响力

在国际顶尖期刊上讲述中国故事，学术影响力不断提升。2021年有**2**位教授入选斯坦福大学全球前2%顶尖科学家榜单，有**5**位教授共同入选爱思唯尔中国高被引学者榜单。与联合国人居署等共同研发的城市可持续发展指标体系框架（上海指数），在上海2021年世界城市日由上海市市长正式发布，为提高中国在全球可持续发展的话语权做出重要贡献。



2021年世界城市日中国主场活动暨首届城市可持续发展全球大会重磅首发“上海指数”同济经管诸大建和陈海云领衔研究

## 坚持“四个面向” 服务国家和地方重大战略需求

全面贯彻党的十九大及十九届历次全会精神，夯实基础研究，加快科技创新，为服务国家战略需求贡献科技力量，科学研究呈高质量可持续发展态势。获批科研项目稳中求进，承担国家重点重大项目能力稳步提升，2021年获批国家自科、社科项目**17**项，其中包括国家社科重大**3**项，占获批国家级项目总量的**17.6%**；国家自然科学基金优秀青年基金项目**1**项，是学院连续第二年获批国家优青项目；获批青年科学基金项目**7**项，比2019年近乎翻倍，表现出青年教师蓬勃生长的科研力量。原创性、引领性、代表性的学术成果不断涌现，国内外高水平论文数量大幅提高，在大学的同类学院排名大幅上升。科研成果向资政转化能力持续提升，诸大建教授受聘为上海市政府

第九届决策咨询特聘专家，钟宁桦教授受聘为上海政协协商议政咨询专家库首批专家。



陈强教授担任首席专家的国家社科基金重大项目“新形势下进一步完善国家科技治理体系研究”开题论证会



刘虎沉教授担任首席专家的国家社科基金重大项目“新技术变革下质量提升策略与质量强国建设路径研究”开题论证会



解学梅教授国家社会科学基金重大项目开题报告会



诸大建教授受聘为上海市政府第九届决策咨询特聘专家



钟宁桦教授受聘为上海政协协商议政咨询专家库首批专家

## 高起点 重谋划 学科发展开新篇

以上海市第二期高峰学科建设和同济大学新一轮“双一流”学科建设为契机，面向国家重大战略需求，以推动高质量发展、创造高品质生活、实现高效能治理为目标导向，积极凝练学科建设新方向，蓄力学科建设新动能。确立了以“人工智能赋能超大城市精细化管理”为本轮高峰学科建设重要方向，并确定五个重点攻坚领域。在同济大学“2+8”新一轮双一流学科平台建设中，学院围绕精品文科建设，积极推动四个一级学科重点支撑其中7个学科平台的建设，积极开展与校内学科交叉融合与协同发展。



入选“国家智能社会治理实验综合基地” 用场景化思维布局城市治理 杨浦探索打造“数字透明街道”

响应城市数字化转型和超大城市治理体系和治理能力现代化的需求，作为上海市区校合作典范，在学校的统一部署和指导下，施骞教授团队协同相关部门成功获批“国家智能社会治理实验综合基地”项目。未来将利用校内学科交叉融合优势，开展智能社会治理的综合性实验，打造智能社会治理的示范和样板，助力“创新杨浦”转型升级，推进区校合作向纵深发展。

## 搭建高水平学术交流平台 引领实践创新

学院积极筹办和承办2021浦江创新论坛-区域（城市）论坛等国家级高端会议和一系列高水平专业性论坛，发布一批引领性研究成果，搭建学术交流的重要平台，增强对外合作，推动学科交叉发展转型，引领实践创新，促进复合型人才培养，不断扩大与提升学院的社会影响力与知名度。



协同集聚：新城市、新空间——  
2021浦江创新论坛-区域（城市）论坛



中国乡村振兴（同济）高层论坛

## 产教融合 校企合作 协同育人

学院继续深入推进产教融合、产学研结合、校企合作，联合SAP中国研究院共同推出“智能化转型前沿课程”，与上汽通用汽车共同签署《战略合作会议备忘录》；发挥学科优势，通过青岛胶东国际机场、深圳机场卫星厅、西藏“3+1”新建和改建机场、上海浦东机场四期扩建等多地机场项目工程及太原BIM技术应用地铁线路项目管理实践，在服务民航强国和

交通强国建设的同时，以项目带学科，以学科促发展，推动学校人才培养供给侧与产业链紧密对接，加快培育面向经济社会发展需要为导向的各类卓越拔尖人才，实现高校人才培养、学科建设与企业、社会经济发展的多方共赢。



学院陈建国、乐云、施骞、唐可为等老师在青岛胶东国际机场，深圳机场卫星厅工程，西藏隆子、定日、普兰3个新建机场及拉萨机场第二跑道改扩建工程，上海浦东机场四期扩建工程，及厦门、西安、长沙、杭州萧山、鄂州、呼和浩特等地机场工程实践中发挥经管学科优势，培养大批工程项目管理人才，服务新时代民航强国建设。



同济经管联合SAP中国研究院推出智能化转型前沿课程



同济经管携手福建广电网络集团 校企联动深化产学研合作



同济大学与上汽通用汽车联合举办“致匠心”专题活动 传承匠心精神 校企共创共赢

## 多措并举 打造依法治校示范学院

学院深入贯彻教育部和上海市教委关于开展依法治校示范校创建活动的指示，全力推进“示范校”与“示范院”一体化工作，将“依法治校”的三个关键环节“组织领导、制度建设和实施保障”做足做好，全面形成规范的立、改、废流程，将依法治校精神、法治文化融入学院日常工作和学院文化建设之中。



整合整改制度文件71份，流程类文件14份，废止文件9份

重温经彩，迈入新征程

牛奔虎跃，再创新辉煌

## 我院第13届 国际咨询委员会议成功举行



同济大学经济与管理学院第13届国际咨询委员会会议于12月3日举行。同济大学党委书记方守恩出席会议并致辞。院长李垣教授在会上介绍了学院2021年重点工作和未来规划，并听取了委员们对“新时代经管教育的国际化与高质量发展”的建议。国际咨询委员会主任、同济经管原院长霍佳震教授主持会议。

出席本届会议的国际咨询委员包括：上海市政协副主席虞丽娟教授，同济大学原常务副校长、同济经管原院长周箴教授，上海国际集团总裁刘信义，思爱普

方守恩书记在致辞中首先感谢各位委员对于同济大学发展的关心、支持和帮助，他表示，当前同济大学正在积极推进新一轮“双一流”建设，建设“双一流”大学关键要坚持立德树人根本任务，构建高质量人才培养体系，要扎根中国大地办大学，也要汲取全球高等教育的智慧，不断提升育人能力与水平，培养德智体美劳全面发展的社会主义建设者和接班人，服务国家和社会发展。



同济大学党委书记方守恩出席会议并致辞

全球高级副总裁、全球研发网络总裁Clas NEUMANN，上海浦东发展银行副行长谢伟，烟台张裕葡萄酿酒股份有限公司总经理孙健，上海汽车集团股份有限公司原董事会秘书陈晓东。

教育部原副部长、同济大学原校长吴启迪教授，美国柏森商学院资深副教务长Amir REZA教授，英国曼彻斯特大学曼彻斯特商学院院长Fiona DEVINE教授、京东工业副总裁兼华东区总经理沈学军通过线上参会。中国工程院院士郭重庆教授为会议发来书面建议。

李垣教授首先感谢委员们提出的宝贵意见，推动学院更加注重复合型人才培养、学科交叉发展转型，以及跨产业、跨学科、跨国家合作，他向委员们汇报了学院今年所推进工作目标和取得一些成果，并指出，学院将继续明晰思路，以“人”为本、扩大开放、加强协同、促进创新、着力转型，奋力实现“十四五”高质量建设的目标。



同济经管院长李垣教授汇报学院主要工作

在主题讨论环节，委员们围绕“新时代经管教育的国际化与高质量发展”，从不同角度提出建议。

郭重庆院士在为本次会议发来的书面建议中指出，数字文明、绿色文明是经济转型的抓手，同济大学要积极把握“双碳”这个百载难逢的机遇，加强跨学科整合，力争成为开放型、平台型、生态型的数字化绿色工程的引领者，工程项目价值链的整合者。

吴启迪教授表示，同济一直以来都具备对德、对欧等国家和地区国际合作的优势，经管学院多年来也与国际机构保持着密切联系和交流，学校身处上海国际化大都市这样的平台，可积极把握各类国际交流的优势和机遇，持续推进国际化，实现学院可持续发展。



教育部原副部长、同济大学原校长吴启迪教授通过线上参会

虞丽娟教授在会上提出，同济人才培养和学科建设布局要特别关注后疫情时代催生的重要产业，如数字经济、智能经济和健康经济，主动融入上海协同推进城市数字化转型等发展战略中，积极利用学科优势领域拓展办学空间和丰富办学模式，为产教融合发展培养高层次创新人才和应用型人才，继续为服务上海和国家做出更大贡献。



上海市政协副主席虞丽娟教授

周箴教授建议学院要坚持正确的方向不动摇，在坚持国际化的同时，注重思考如何能总结好中国的经济和管理经验，建立中国的管理学语境，面向国际舞台讲好“中国故事”。



同济大学原常务副校长、同济经管原院长周箴教授

刘信义谈到，在理论研究方面，可以关注当前的数字化转型为传统管理理论带来什么变化，从而协助企业实现管理方法或工具的不断创新。



上海国际集团总裁刘信义

Clas NEUMANN提出，希望能在智能制造等相 关产业方面进一步加强与学院的合作，包括与学生 分享最新行业前沿发展，让学生参与数字化和人工 智能技术研究等项目，探索不同的工作模式下更多 地参与企业研究。



思爱普全球高级副总裁、全球研发网络总裁 Clas NEUMANN

谢伟认为，紧扣当今经济社会的发展热点、区域 战略和产业战略，学院的跨学科人才培养大有可为。 针对人才培养，他提出可以通过学科设计和社团组织 提升学生人文素质等综合技能的培养。



上海浦东发展银行副行长谢伟

孙健作为我院杰出校友代表为本次国际咨询会 议提供了大力支持，他以张裕近几年的国际化历程 为例，鼓励学院继续通过国际化兼收并蓄实现高 质量发展，更进一步加强整合融合校友资源和网络， 提升产学研一体化。



烟台张裕葡萄酿酒股份有限公司总经理孙健

陈晓东指出，管理人才的培养需要和业界有更多 合作，加强理论与实践的结合，在不同层次推进双导师 制度，他还建议师资引进方面可多关注“一带一 路”沿线国家的优质大学资源。



上海汽车集团股份有限公司原董秘陈晓东

沈学军谈到，中国企业走出去和国际企业在经营 都对国际化的人才有很大的需求，除了传统的联合办 学模式，希望未来学院有机会到国外办学，或依托国内 企业走出去把中国培养的高质量人才推向国际舞台。



京东工业副总裁兼华东区总经理沈学军

未能现场参会的国际咨询委员也通过网络表达 了建议。Amir REZA教授提出，虽然新冠疫情为大学推 进国际化进程带来一定影响，但仍需要持续引进国际 师资，加强合作研究，鼓励学生去国外学习和就业， 创新国际合作方法，扩大学院的国际影响力。



美国柏森商学院资深副教务长Amir REZA

Fiona DEVINE教授强调，面对新 冠疫情带来的不确定性，大学要勇于拥 抱新的变化，要平衡线下教学和线上教 学，注重学生对不同教学形式的真实需 求，保障学生的国际交流机会。她还建 议，通过举办国际化会议扩大学院国际 影响力。



英国曼彻斯特大学曼彻斯特商学院院长Fiona DEVINE

出席本次会议的还有我院党委书记施謇，院党委副书记、纪委书记、副院长阮青 松，党委副书记董变林，副院长程名望，以及管理科学与工程系教授张小宁，市场营销 系（筹）教授Jerome BON等。



同济大学经济与管理学院国际咨询委员会成立 于2008年，是学院治理结构的重要组成部 分，由国内外具备丰富教育、管理实践经验，在经 济与管理领域具有重要影响的专家组成，至今已召 开13次会议。咨询委员会就学院的战略发展、人 才培养、学术研究等关系学院长远发展的重大问题向 学院提供咨询意见与指导，并通过自身专长 与资源的分享，推动学院与国内外政府机构、知名企 业和顶尖商学院的交流合作。

# 同济经管管理学硕士FT排名跻身全球第35 连续六年稳居全球50强



9月13日，英国《金融时报》(Financial Times, 简称FT)正式发布2021年全球管理硕士百强榜单，同济大学经济与管理学院管理学硕士项目(Master in Management, 简称MiM)再获殊荣，连续六年稳居全球50强，跻身全球第35位，位列全国第2。

Ranking	School Name	Country	Programme name
1	University of St Gallen	Switzerland	MA in Strategy and International Management
2	HEC Paris	France	Master in Management
3	University College Dublin: Smurfit	Ireland	MSc International Management
4	London Business School	UK	Masters in Management
5	Rotterdam School of Management, Erasmus University	Netherlands	MSc International Management
6	Essec Business School	France	Master in Management
7	ESCP Business School	France	ESCP Master in Management
8	Stockholm School of Economics	Sweden	Master Program in International Business
9	Imperial College Business School	UK	MSc International Management
10	Edhec Business School	France	Edhec Master in Management
35	Tongji University School of Economics and Management	China	Master in Management

## 强综合实力 居全球前列

FT MiM排名以其严苛的参评标准、独立客观的数据调查和全面深入的评价体系著称，是全球公认的管理学领域的权威排名之一。该项排名包含4大类、24个分项指标，综合评价商学院整体实力和项目教学质量。同济经管在多项指标上表现不俗，稳居全球前列。

在项目总体满意度(Overall Satisfaction)单项上，同济经管以9.63高分位居全球第5；职业发展服务(Career Service Rank)名次上升迅速，位列全球第3；毕业生薪资增幅(Salary Percentage Increase)为86%，位列全球第8；毕业后三个  
月内就业率(Employed at Three

Months)达100%；此外师资、课程、国际化等重要指标也在稳步提升。

## 提项目质量 融教育资源

同济经管管理学硕士项目旨在培养具备具有全球视野、社会责任、创新精神及解决实际问题能力的优秀管理精英。项目在教授系统的管理理论和扎实的研究方法的基础上，一方面对标国际一流教学标准，保持与国际一流商学院的交流互动，持续营造国际化教学氛围，使得学生全面了解全球战略愿景，拥有国际视角的跨文化意识和责任意识；另一方面，学院强调学术和实践相融合，与大型企业联手建立管理人才实习培养基地，创造丰富的行业实践和创新实践资源。

此外，学院职业发展中心立足于为学生提供专业化、个性化的职业发展教育与服务，通过“学生访谈录”、“对话HR”、“职业发展焦点小组咨询”、“朋辈讲堂”等教育活动，整合大学、企业等教育资源，为学生提供高质量的职业发展咨询服务。作为大学的施教者，我院职业发展教育以立德树人为根本，着力提高学生的职场能力，为学生的长期职业发展打下坚实的可持续发展基础。

## 塑国际格局 拓国际视野

学院多年来努力拓展国际课程资源，致力于塑造学生的国际格局，海外交流项目覆盖本硕博多层次，类型涵盖长期双学位、中期学期交换及短期暑期课程等多维度的交流。目前，学院已与来自30多个国家的100余所全球知名商学院建立了合作关系，签订了100余个双学位及非学位交流合作项目，每年提供超过300个国际交换名额，接收逾500位国际学生。同济经管的学子们因此得以走出国门，拓宽视野，收获新知，在全球顶尖商学院的课堂上展开探索与多元对话。

不断提高国际化程度一直是同济经管发展的重要目标之一。伴随着中国经济的高速发展，越来越多的海外学生来中国求学，为了进一步打造“留学中国”品牌，同济经管学院于2019年全面升级改造了面向国际学生的全球管理硕士全英文项目(Master of Global Management, 简称MGM)，旨在培养掌握国际管理理论和方法，通晓中国经营之道，并致力于在跨文化工作环境中担任管理领导角色的国际人才。

该项目2018届优秀毕业生杨云聪，现就职于上海证券交易所。回顾硕士生涯，她表示在同济经管的求学之路给予了她包容开放的国际视野、积极奋进的专业素养。她谈到，学院高度重视国际化人才的培养，她特别难忘在荷兰鹿特丹管理学院(RSM)的留学生活，国外课程的文献讨论、项目模拟等让她与来自世界各国的同学有了更加深入的交流沟通，不同的生活方式、多样的文化碰撞让她感叹处处有惊喜。硕士期间国内、国外学习经历，让她系统学习了经济管理的前沿课程，也让她提高了国际视野和实践能力，未来她将继续积极进取，在自己的岗位上为中国资本市场建设贡献绵薄之力。

同济大学经济与管理学院院长李垣教授指出：“学院各项排名的优异表现，说明学院的办学水平和教育质量获得了国际权威排名和教育机构的充分肯定，也是学院综合实力不断稳步提升的体现。这得益于同济经管多年在人才培养、师资建设、科学研究、国际化等方面持续深耕和发展进步。”

面向未来，同济经管将继续勇担时代赋予的使命，进一步提升教育质量和水平，践行同济大学“与祖国同行，以科教济世”的办学传统，进一步提升教育质量和科研实力，朝着“成为培养卓越管理人才，推动可持续发展的全球知名商学院”的愿景稳步推进。



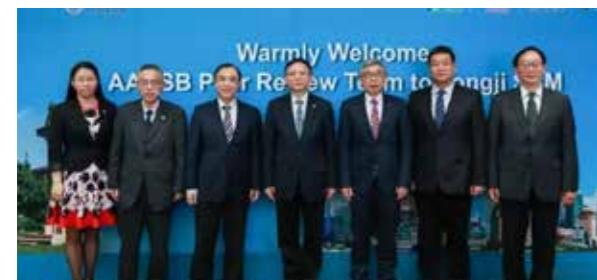
## 我院成功获得EQUIS、AACSB 五年期再认证

2021年3月8日，我院接到欧洲管理发展基金会（EFMD）正式通知，经欧洲质量发展体系（European Quality Improvement System, EQUIS）认证委员会投票决定，再次授予我院EQUIS最高标准的五年期认证。



2020年12月8日至11日，EQUIS认证国际专家小组对同济经济管理学院进行了为期四天的线上考察评估。专家组对于学院近五年来取得的各项成就给予了高度的评价，并对学院的进一步发展提出了建设性的意见。专家组表示，同济大学是中国的顶尖大学，经管学院是亚太地区稳居前十的顶尖商学院。同时，专家组对学院在管理科学领域、应用研究的社会影响力、公司关系和学生培养质量等方面取得的显著成就表示高度赞赏。

随后在4月24日-4月26日的AACSB再认证线上评估中又添喜讯，我院荣获AACSB五年期再认证。



在此次为期3天的再认证线上评估中，评审专家组与学校及学院领导、教学管理团队、师生代表和咨询委员代表等进行了16场专题座谈会，对学院发展战略和目标、教学项目组合、师资水平、学生培养、学术研究、资源配置、社会贡献、国际化、教学持续改进体系等进行了深入全面的考察。专家组对学院各项

工作给予高度认可，同时，也对学院的发展和持续改进提出了宝贵的建议。

经济与管理学院负责人表示，国际认证有力促进了学院国际化质量与规模提升、教师队伍结构优化，高层次人才队伍快速扩大，近年来，学院的科研实力、市场竞争力、社会影响力、持续提升，人才培养模式创新等工作不断取得新成就。学院将继续以国际认证为抓手，向着建设国际一流商学院的目标坚实迈进。



## 同济大学与上汽通用汽车 联合举办“致匠心”专题活动

传承匠心精神 校企共创共赢



7月15日，同济大学与上汽通用汽车携手举办“致匠心-庆祝中国共产党成立100周年专题活动”，邀请不同行业的“匠心代表”分享在各自领域坚守信念、追求极致的匠心故事。以“匠心”致敬“初心”，用奋斗诠释新时代历史使命。

吴广明副书记在致辞中表示，站在“两个一百年”奋斗目标的历史交汇点上，致敬匠心精神、弘扬匠心精神，希望师生把“工匠精神”刻印在对党忠诚、无私奉献的信念上，体现在干事创业的实践中，努力成为各行各业的“大国工匠”。



上汽通用汽车副总经理江炯表示，希望通过企业、大学携手合作，开创校企合作、创新育人的新路径，在为高校学子搭建优质实践平台的同时，进一步激发企业的创新活力，为社会培养具有过硬综合素质与匠心精神的社会栋梁与专业精英。



在分享环节，上海百老德育讲师团团长戚泉木，铁道部“火车头”奖章获得者、中国中铁上海工程局集团公司副总经理李杨，“全国劳动模范”、同济大学建筑设计研究院（集团）有限公司汽车运动与安全研究中心主任姚启明，上海市科技青年35人引领计划入选者、中国商用飞机有限公司5G工业创新中心副总工程师陈智超，“全国劳动模范”、江南造船船舶电焊工特级技师陈景毅，以及上汽通用汽车销售有限公司售后服务部技术支持中心车辆诊断及编程技术主管王正、上汽通用汽车有限公司新能源产品营销高级经理于博，分别与大家分享了在各自专业领域的技术革新和职业经历的感悟。



献身铁路事业38年的李杨，见证了中国铁路事业的迅猛发展。他说，大国重器有今天的发展，靠的是“吃得了苦，沉得下心”的精益求精精神。他鼓励年轻人要以理想为基础，久久为功而不改初衷，精益求精而臻于至善；善于在思考中“破局”，以创新为核，做到人无我有、人有我强。



“中国赛道设计第一人”姚启明拥有60余项创新成果和核心技术，创造了赛道上无一例恶性事故，30余次“中国第一”的纪录。作为国际汽联全球赛道设计师中唯一的亚洲人，从填补国内空白到走到国际前沿，姚启明说，这是“因为赶上了好时代、来对了好地方、遇上了好机会。”能够让她以一己之力在这个没有规范、没有标准的领域开辟出一条非比寻常之路，离不开伟大的祖国、伟大的时代。



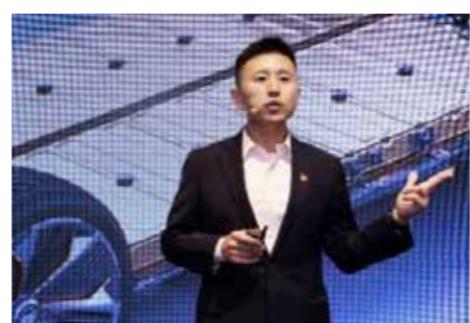
中国商用飞机有限公司十大青年英才、5G工业创新中心副总工程师陈智超认为，越是国家需要，就越是青年人成长成才的地方。作为新一代投身科技创新的年轻人，要用新一代信息技术与制造业融合，推动跨界的开放创新，用科技创新指引未来的星辰大海；要对新生事物葆有好奇之心、面对困难与阻碍有坚韧之心、面对诱惑和迷茫不忘初心，用无悔青春践行初心和匠心。



陈景毅是从苏北农村走出的特级技师，他不断把技能和科技结合，推进本领域的技能进化，用技能实现了人生的华丽转变，带领江南焊接技术团队为一线生产扫清技术障碍，助力中国船舶产业破茧成蝶，助力中国制造从大到强。他说，青春热血铸巨轮、造大舰，构筑钢铁海防，为中华民族屹立东方奠定大国国防基础。



王正和于博介绍了各自领域的科技创新与技术革新亮点，鼓励青年学生将工作事业与兴趣相结合，使之成为持久迸发工作热情的原动力，从而成为各自领域的卓越“匠人”。



在当日活动上，同济大学经济与管理学院副院长程名望与上汽通用汽车销售公司党委副书记、工会主席王力臣分别代表双方共同签署《战略合作会议备忘录》。未来，双方将充分发挥各自优势，共建产学研合作平台，在科研联合攻关、人才联合培养、科技成果转化、社会公益等领域进一步推进校企合作。

上海市总工会副主席张得志，同济大学党委副书记吴广明，同济大学工会常务副主席宋建华，学院党委书记施骞、经济与金融系主任钟宁桦，上汽通用汽车副总经理江炯、工会主席沈正亮、纪委书记龙德刚上台见证双方签署仪式。学院党委副书记、工会主席董变林主持签署仪式。



活动尾声，来自上汽通用汽车与同济大学的代表共同演唱歌曲《不忘初心》：“你是我一切我的全部，向往你的向往，幸福你的幸福，不忘初心继续前进，万水千山最美中国道路……”，以优美的歌声抒发赤诚情怀、唱响时代新声。



此次活动由同济大学经济与管理学院、上汽通用汽车销售有限公司联合承办，来自上汽通用汽车、喜马拉雅公司的有关代表等嘉宾，以及学校师生、校友近200人参会。

## 同济经管联合SAP中国研究院推出 智能化转型前沿课程

### 中德校企携手 共育数字人才

2021年10月21日，同济大学经济与管理学院（同济经管）联合SAP中国研究院共同推出“智能化转型前沿课程”，并举办了盛大的启动仪式。双方将依托同济经管中德经济与管理研究院的平台，着眼于数字化转型的产业趋势，响应贯彻教育部关于新文科建设工作的要求，合力打造国家级一流课程，共同建设国家级一流专业，进一步增进校企合作与产教融合，共同培养数字化转型所需人才。



校企双方领导共同揭牌



揭幕仪式由经管学院副院长阮青松教授主持，SAP执行董事会成员、SAP首席技术官、同济校友穆悦庚（Juergen Mueller）通过线上出席仪式，同济大学中国科技管理研究院常务副院长霍佳震教授、经管学院管理科学与工程系主任王洪伟教授，与来自SAP的多位嘉宾，和近百名学院师生参与了此次活动。

国家“十四五”规划和2035年远景目标纲要提出，加快建设数字经济、数字社会、数字政府，以数字化转型整体驱动生产方式、生活方式和治理方式变革。

在新发展理念引领下，“智能化转型前沿课程”将聚焦数字经济发展趋势，秉承产教融合宗旨，将SAP高管和专家请进同济经管的课堂以及讲堂，为同学们录制打造MOOC（慕课），分享业界关于数字化转型的行业视角和前沿实践，同时依托同济经管的人才资源和科研成果，创新产学研合作模式，协助企业破解数字化转型难题。

同济大学副校长雷星晖教授表示，同济大学始终坚持人才培养面向国家重大战略需求，积极响应新时代人才强国战略，希望通过与SAP中国研究院进一步加深合作，培养具有国际水平的科技与管理人才，共建数字化人才高地。

SAP中国研究院院长李瑞成博士表示，在当今的数字时代，人才是创新与发展的源泉。作为全球领先的企业应用软件解决方案提供商，SAP非常高兴与同济经管延续并加深合作，共同为中国下一代数字化人才的成长助力。



SAP全球高级副总裁、中国研究院院长李瑞成博士介绍合作背景和项目内容

同济经管一直以来非常重视校企合作，学院党委书记施骞教授表示，在经济社会转型升级的时代需求下，学院将践行人才强国战略，通过产教融合、校企合作的方式，建设一流课程和一流专业，将人才培养与市场需求对接，共同服务国家推进数字化转型的目标，为国家培养引领未来的社会栋梁和专业精英。



同济经管学院党委书记施骞教授致辞

SAP执行董事会成员、首席技术官、同济大学校友穆悦庚（Juergen Mueller）通过视频连线的方式，分享了对于双方未来合作的展望。同时作为同济大学校友，Juergen充满感情地回忆了在同济校园里度过的美好时光，学汉语、踢足球、结下难忘师生友情。他鼓励同学们，勇于创新、不懈努力、追逐梦想。



SAP执行董事会成员、首席技术官穆悦庚先生视频连线与现场师生亲切互动

SAP全球高级副总裁、全球研发网络总裁柯曼（Clas Neumann）则与同学们分享了他关于世界经济发展与全球化的洞见，并与现场的同学们进行了热烈互动。



SAP全球高级副总裁、全球研发网络总裁柯曼先生现场授课

同济经管非常重视与企业的合作，培养高端人才，进行联合创新。同济经管与SAP保持着长期紧密的合作。其中，同济经管早在2008年，就加入了SAP中国研究院大学联盟项目，2015年聘任SAP全球研发网络总裁柯曼先生，担任学院国际咨询委员会委员。2016年，同济经管与SAP签署校企合作的战略框架协议，为之后的深度合作落地打下了坚实的基础。同济大学经济与管理学院、SAP中国研究院此次推出智能化转型前沿课程，是SAP与同济大学长期合作的又一个里程碑，也为中德校企合作、携手培养下一代数字化人才树立了新的典范。接下来，双方将以此次活动为契机，进一步拓展合作领域，实现互利共赢、共同发展。



出席揭幕仪式双方人员合影



Master in Management  
Ranking 2021

2021年英国《金融时报》管理  
同济大学经济与管

跻身全球第35

Ranked 35<sup>th</sup>

in FT's 2021 Masters in Management Ranking

连续六年稳居全球

学硕士排名  
理学院

位列中国第2

50 强

CAMEA  
中国高质量MBA教育认证

AACSB  
ACCREDITED

EQUIS  
ACCREDITED



同济经管  
TONGJI SEM

## 我院校友沈国强、黄志明 获第七届“同济大学追求卓越校友”奖

近日，同济大学校友会第二届会员代表大会第一次会议暨第二届理事会第一次会议召开。会上，陈杰校长为荣获“同济大学年度卓越校友”（2020年度、2021年度）的校友代表颁奖，以表彰他们取得的杰出成就和对社会的重大贡献。

我院两位优秀校友1987级技术经济与管理硕士、德国德华文旅集团创始人兼总经理沈国强先生，2007级管理科学与工业工程博士、上海挚达科技创始人黄志明先生同获第七届“同济大学追求卓越校友”奖。

因疫情防控要求，沈国强先生通过线上参会方式参与其中，分享喜悦。



### 同济大学追求卓越校友奖

同济大学追求卓越奖励基金是在社会各界捐赠的基础上于2010年设立（简称追求卓越奖），其中校友奖为每年在全校范围内遴选，选出在某一方面具有突出表现，或在社会中产生广泛影响力的校友，为同济大学重要荣誉奖项之一。

一个人影响一群人 一座灯塔点亮另一座灯塔



1997年沈国强先生创立德华文旅集团，经过二十多年的发展，该集团已成为在德华人知名企业，汉堡市和法兰克福办公室成为了同济大学在德国的“校友之家”。沈国强先生从2006年开始担任德国同济校友会副会长，在校友会十几年的发展过程中，积极配合历任会长，承担了大量具体的工作事务，对校友会工作做出了重要的贡献。

2007年同济百年校庆时，德国同济校友会与归国人员联谊会共同捐赠了中德友谊石碑，沈国强先生捐资并负责石碑从德国到中国的运输工作；2008年，沈国强先生团结在德校友为汶川地震灾区捐款，受到德国华人学界和海外校友会的赞誉；2009年沈国强先生组织举办同济柏林论坛，积极推动了同济与德国科学教育界的交流，得到学校、校友和德国各界的广泛认可；近两年沈国强先生还积极参与和推动德国校友会的章程修改，成功协调各方意见，促成了新章程的诞生；在2020年抗击新冠肺炎的战役中，沈国强先生组织德国同济校友会、德国杭州华人华侨联合会为武汉、杭州院以及德国受灾最严重的Heinsberg县多家医院和养老院捐赠了大量抗疫物资。

此外，他坚持每年不间断为德国校友会赞助经费，并负责德国校友会多个重大活动的经费募集，是德国校友会坚强的财政后盾。



黄志明

2007级管理科学与工业工程博士  
上海挚达科技创始人  
上海市领军人才  
江苏省双创人才  
杨浦区拔尖人才  
杨浦区首批工匠

2010年黄志明先生创建上海挚达科技发展科技有限公司，公司是一家集成硬件研发制造、智能网联平台研发、全国运营服务为一体的新能源汽车充电和车联网科技公司。目前，公司在全国385个城市，5万多个社区为70%的新能源汽车车企提供社区和家庭充电产品和服务，市场占有率为全国前两位。

黄志明先生在新能源汽车绿色出行领域掌握了先进技术水平，带领公司获得国家专利40多项，并获国家高新技术企业、上海市专新特精企业、杨浦双创小巨人、杨浦区经济发展创新奖等多项荣誉。作为“专精特新”企业的领军人才，黄志明先生被上海市电视台、东方卫视等新闻媒体多次采访报道，2011年还得到时任上海市市长韩正的接见。

黄志明先生爱校荣校，作为同济大学创新与创业兼职教授，他经常利用业余时间，结合自身创业经历向学生传授创新理念；作为同济校友产业创新联盟首届执行主席，他助力校友与母校事业共同发展。在社会公益上，挚达科技积极参加创智坊社区睦邻中心开幕仪式及社区百脑汇议事堂，为居民社区治理献计献策；黄志明先生还带领公司与新江湾街道一起建立新江湾街道基金会，并捐款10万元，关注社区民生，营造公益社区。



沈国强

1987级技术经济与管理硕士  
德国德华文旅集团创始人兼总经理

## 我院优秀校友潘孝贞先生 荣任福建省厦门市新一届政协委员



日前，同济大学经济与管理学院校友理事、同济大学厦门校友会会长、我院1989级建筑管理校友、金牌厨柜总裁潘孝贞先生荣任福建省厦门市新一届政协委员。

潘孝贞先生是我院优秀校友，曾先后荣获“福建橱柜行业协会风云人物称号”、“中国橱柜行业风云人物称号”、“厦门特区建设30周年厦门商界人物贡献奖”、“2017中国家居十大产业人物”等荣誉。

他所创立的“金牌厨柜”行业首创“工业化柔性定制系统”，是全国最早运用现代信息技术改造传统家具制造业的企业，荣获国家级“智能制造示范企业”。

对于“政协委员”这个称号，潘孝贞先生认为，这是一份肯定和褒奖，让他倍感自豪，同时也感觉这是一份沉甸甸的责任。未来，他将积极履职，急群众之所急，解社会发展之困，并带领金牌厨柜的全体员工不懈奋斗，同心筑梦！

## 我院优秀校友彭婧 荣获中国青年志愿者优秀个人奖！

乡土文化是一代人的集体记忆  
唯有传承才能使我们更清晰  
未来要去向何处

彭婧  
中共党员  
同济大学经济与管理学院  
2012级管理科学与工程本科  
2016级公共管理硕士  
同济大学数学科学学院团委书记  
专职辅导员



她热心公益、乐于奉献积极参与乡土教育乡村振兴、社区服务等多类志愿服务从志愿服务参与者到组织者再到发起者、引领者身体力行、以一带众扩散育人涟漪将个人梦融入中国梦以突出的志愿服务表现获得了第十三届中国青年志愿者优秀个人奖，她就是彭婧。

自2013年起彭婧连续九年十五次带领团队深入乡村开展教育扶贫的志愿服务工作累计为近十个乡村提供乡土文化夏令营乡土文化梳理的志愿服务志愿服务时长达10800小时她发起“美丽乡愁”公益团队聚焦乡土教育与乡土文化公众传播激发乡村内生动力形成“乡土教育柔性介入乡村文化振兴”的创新模式她还致力于搭建志愿服务组织化平台发起“涟漪行动 - 家园一方志计划”引导青年学子返乡开展志愿服务；



除此之外她也积极推动高校志愿服务发展指导“数学外卖”“数学文化宣讲团”“彩云支南”等多个优质志愿服务项目开设《社会创新创业》课程多次组织讲座、分享传播志愿服务精神营造校园志愿服务氛围。



## 做脱贫攻坚的行动者 九年坚持激活乡村内生动力



“云南省大理州云龙县诺邓村是我的第二故乡。”

2013年一次偶然的社会实践，她发现贫困地区存在“文化失传→认同缺失→乡村人才缺失”的问题。为充分激活乡村发展的内生动力，围绕着扶贫、扶智也扶志的理念，她成立了“美丽乡愁”公益团队，开启了在诺邓古村乡土教育实践。

她连续8年先后亲自带领8支实践团队106名大学生前往诺邓开展乡土教育，梳理编写了《诺邓乡土文化读本》。同时还开创了“乡土文化创变营”品牌，用项目式学习的方式，带领当地孩子策展览、办市集。



“一诺千集”诺邓古村首届创意市集



举办“家园宝藏故事会”村民工作坊

九年深耕，她和青年志愿者已经成为了诺邓古村的一份子，近50名古村孩童在他们的引导下成为了能够独当一面助力家园文化传播的“小大人”。

从成立“诺邓古村美丽乡愁服务站”，到举办“一诺千集”创意市集品牌，这些用行动激起的家园文化“涟漪”，累计吸引村内外近十万人关注，为古村引入近20万元社会捐赠，也呼唤更多的人投入乡土教育事业。

项目连续4年荣获“知行杯”上海市社会实践项目大赛特等奖、二等奖等荣誉，两次获得“为爱上色”全国大学生支教奖金奖，连续两年入选中国公益慈善项目大赛百强榜单，彭婧也在2018年入选福布斯30位30岁以下青年精英榜单。

## 做乡村振兴的探索者 辐射推广开创“柔性帮扶”方案



“从一个村子，是否可以扩散到很多村？”

通过不断探索、凝练总结，彭婧带领团队最终开创出特色的“乡土教育柔性介入乡村振兴”的志愿服务行动模式。

在诺邓的行动中，彭婧发现了在地青少年对乡村发展的重要作用。她带领团队不断迭代，提出“乡土教育+”理念，将项目式学习、游戏化教学等模式引入乡土课程，形成了独具特色的以乡土教育为介入手段的“柔性扶贫”模式。模式聚焦培养

乡村建设接班人这一根本目标，以高校专业师生为推动者、在地人群为主力军，通过乡土文化梳理、教育赋能和营造传播的“三步走”战略，树立文化自信，唤醒自我认同，为乡村培养“知乡、爱乡、建乡、守乡”的建设者和接班人。



## 做志愿接力的引领者 以一带众构建返乡志愿平台



这一模式得到光明日报、青年报等媒体的关注报道，荣获2021年“全球世界遗产教育创新推荐案例”。

“乡土教育柔性介入乡村振兴”的同济方案正随着彭婧的身影拓展到云南祥云大营、河北王金庄、云南剑川石龙、云南临沧翁丁等十余个古村落，也形成了易于推广复制和操作的行动工具包，为35个大学生暑期支教点200余名扶贫志愿者提供乡土教育的培训和支持，推动志愿服务专业化运行。2021年，在学校的支持下也发起乡土教育“水源计划”，支持更多的乡村教师开展乡土教育。

在诺邓的扶贫行动中，近百名大学生为云龙的脱贫攻坚付出力量，更在志愿服务中提升能力、找到认同。那么，“是否可以将诺邓行动案例提炼形成标准化的工具，推动乡村振兴呢？”

彭婧在“家园一方志”计划里给出了答案：鼓励青年志愿者回到家乡开展志愿服务，梳理家乡文化，编写《家园一方志》。为支持学生更好地返乡行动，她带领团队开发系统赋能课程，设计成行动工具包，大大降低青年返乡志愿服务的门槛。

“家园一方志计划让我有机会对家乡的美进行探索并引起重视，为家乡做一件小事；在未来的日子里，这段探索的经历也会让我将这份对家乡的感知传递给更多人，让家园文化的韵律成为一支奔流不息的歌。”同济大学经济与管理学院大四志愿者俞乐在行动总结中说道。现在的她，已经成为家园一方志计划的共创者，支持更多青年开展返乡行动。

青年返乡的过程，也是重识脚下土地、增强家园认同感与文化自信力的过程，《家园一方志》作为青年参与家乡发展的切入口，成为了青年为家乡做的一件“力所能及”的小事，激发和培养青年的家园创变力与行动力。

就这样从一个人到一群人，迄今为止，“家园一方志”计划已经开展4期，共支持来自全国32个省级行政区467个县市311所高校的1244名大学生返乡编写地方刊物，传播家园文化，激活家乡活力。共已形成《一方志·水》、《味道一方志》、《一方志·家园宝藏》等多个主题的300余份地方刊物。

## 从行动到引领 以支援行动助力乡村发展



截取自《我的美丽乡愁》

做好事不难，难的是一直在坚持做一件事。

从2013年开始参与志愿服务到现在，彭婧一直用行动在践行着同济人“济人济事济天下”的使命担当。从志愿服务的参与者到组织者，从践行者到引领者，从探索者到开创者，从无到有，从不可能到可能——她不忘初心，踏实前行，身体力行，将青春绽放在祖国最需要的地方。



## 鲁班软件董事长杨宝明 获2021上海城市数字化转型决赛一等奖



鲁班软件董事长 杨宝明

同济大学经济与管理学院1998级技术经济与管理学博士、鲁班软件董事长杨宝明先生作为带头人，带领鲁班软件在大赛激烈的角逐中过关斩将，最终荣获了2021上海城市数字化转型“领军先锋”评选活动决赛一等奖。

2021上海城市数字化转型“领军先锋”评选活动自8月启动以来，作为上海信息化领域的重要赛事品牌，“领军先锋”评选活动始终坚持打造城市数字化领域高层次人才聚合平台，为上海城市数字化转型实践寻找最优秀的人才，为上海建设具有世界影响力的国际数字之都破题，让上海最优秀的数字化转型成果为人所知，为民所用。这些参选者身上所蕴含的工匠精神和领军气质，是铸就上海软实力的真正“硬核实力”。

2021年11月9日，由上海市总工会、中共上海市经济和信息化工作委员会、上海市经济和信息化委员会主办的2021上海城市数字化转型“领军先锋”评选活动于上海徐汇区成功举办。

鲁班软件董事长杨宝明于决赛现场出席并发表讲话，杨博士通过对行业近几十年的发展趋势和鲁班软件发展历程的简要介绍表示：鲁班软件在建筑业信息化领域深耕二十余年，随着数字中国建设国家战略启动，鲁班软件构建了以BIM技术为核心基础，贯穿住户级、工程级、城市级三大层级的数字中国战略布局。他坚信，未来再过20年，每一座实体城市都会有一座1:1数字城市，每一个实体家庭有一个数字之家，帮助实现更智慧的城市运营，让我们的家更舒适、更安全。

此次荣誉奖项的获得不仅是对鲁班软件在数字化转型中优秀成果的赞许，也是对鲁班软件综合实力和行业地位的肯定。未来，鲁班软件将一如既往的坚持工匠精神、创新精神，为建筑产业相关企业提供基于BIM技术的数字化解决方案，为推动建筑行业进入智慧建造时代和建设1:1的数字中国贡献力量，助推行业数字化转型。

# 振奋！助力上海数字化转型， 我院校友杨宝明 获《解放日报》报道并在“学习强国”平台推送！



杨宝明先生所参加的这一重量级赛事，获《解放日报》报道并在“学习强国”上海学习平台全文推送。

全文如下：

一上场便是倒计时，每人演讲时间限定5分钟，须道出精髓、讲得精彩。还剩1分钟时，台下举牌提醒。待演讲结束，评委与选手间将有3分钟互动，宛若答辩。即便久经沙场的CEO们都坦言“有些紧张”。

日前，一场聚焦城市数字化转型的智慧工匠和领军先锋评选落幕，由上海市总工会、中共上海市经济和信息化

工作委员会、上海市经济和信息化委员会共同主办，已是第六届。评选见证了城市数字化进阶，以及数字技术日益赋能千行百业，这从评选的参与度便可见一斑——评选举办之初，选手多集中于电信工程师或码农。而今，医生、地铁运维、黑客大赛全球冠军，以及互联网、人工智能、数据科技等领域企业创始人等各路精英，都来参与角逐。

## “委屈”的大咖与跨界黑马

这一届的评选，报名者超过700人，从中仅选出20名智慧工匠（包括提名奖10人）、20名领军先锋（包括提名奖10人）。如此报名规模与激烈程度，均数倍于首届。

这简直难煞评委。犹记2020年大赛，腾讯副总裁、联想集团上海研究院院长等大咖也来竞夺有限的领军先锋名额，最后只能“委屈”获提名奖。

大赛常有意想不到的报名者。2020年，瑞金医院超声科医生周建桥毛遂自荐，携其“甲状腺结节超声人工智能辅助诊断系统”参赛，成功当选智慧工匠。受其启发，2021年大赛，竟有30余名医疗工作者报名。

而刚刚结束的2021年智慧工匠选树，最大黑马莫过于紫砂壶工艺美术师黄鹏程，他讲述的是“玩泥巴行业如何被逼出智慧”的故事。疫情中，黄鹏程被迫开启直播，但很快发现，紫砂壶传统的开发模式根本无法适应直播间对品类丰富度的要求，也招架不住激增的订单。“紫砂壶设计中有个手工做模环节，速度极慢，我们改用3D建模打印，简直就是马车与火车的区别……”由此，黄鹏程玩物得“智”，也成功摘得智慧工匠头衔。评选活动主办方相关负责人告诉记者：“是黄鹏程的主动探索和转型意义打动了评委，说明再传统的行业，只要被注入数字基因，就会拥有强大爆发力。”

协协商议政咨询专家库首批专家。

## 场景牵引下的卧虎藏龙

正全面推进数字化转型的上海，是否焕发出数字化新活力？智慧工匠和领军先锋评选似乎成了最好检验。

鲁班软件董事长杨宝明在台上展示，由他领衔，将BIM（建筑信息模型）技术运用于超百层高楼上海中心大厦建设，“每一根钢筋、电线均用数字建模，原本繁重的工程量计算得以在电脑中实现，仅精准计算各楼层准备材料所省下的成本就非常惊人……”

上海公路桥梁集团总工程师蒋海里则揭秘，2014年以来，上海延安东路隧道、百年浙江路桥的大修中，均运用了激光点云扫描技术。“尤其2016年，两辆超载挂车违规驶上中环线高架道路，撞到防冲墙并倾覆，导致中环梁体横向倾斜。紧急抢修中，我们也是用这种扫描技术，及时确定桥梁变形形态并迅速复位，终于赶在高考前恢复通车。”

因为数字化发力，20年IT老兵刘欣欣，去了华住集团当总裁，酒店从选址开始便与数字化深度捆绑，科技加持下，酒店人房比（酒店员工数与客房数的比值）稳定在0.17，仅为业内五分之一；因为数字化发力，上海药明生物的低调气质已掩饰不住，其以数字力量加速大分子药物研发在圈内形成了“生物技术领域的台积电”的口碑，市值已直逼日本武田制药。

而这些企业的掌门人，都已登上城市数字化转型领军先锋评选的舞台，为其数字化实践鼓与呼。正如杨宝明在答辩环节中的感慨，有价值的数据是跑出来的，数字化技术进步的关键在于应用。“20年前，工业、工程软件走得无比艰难，因为当时政策环境、消费意识都没到火候。但而今，我们已在憧憬1:1的智慧城市即将建成。不得不说，上海这座城市本身，提供了大量历练场景，藏龙卧虎的工匠先锋们才有动力去精雕细琢数字之都。”

## 平台价值在于更多激活

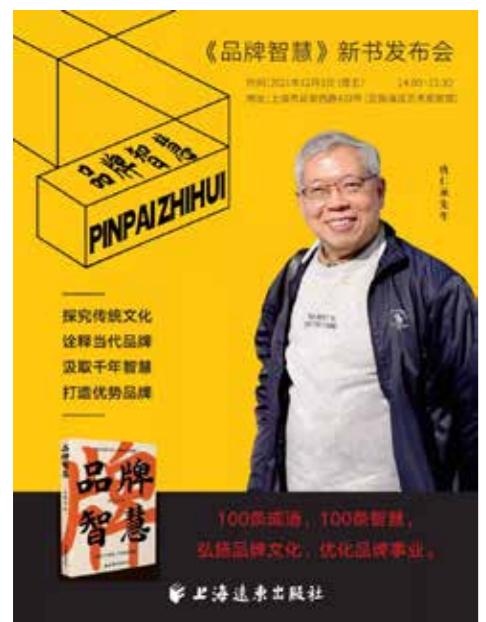
多次获得国内外CTF网络安全技术竞技大赛冠军、现为腾讯安全研究员的谢天忆，也来参加上海智慧工匠选树了。同样，全球搜索技术大赛冠军、达而观信息科技公司搜索推荐部部长于敬也来了。

上海市经信委信息化推进处相关负责人告诉记者，赛事除荣誉之外的含金量，或是企业更看重的。“数字化转型是上海的战略重点，赛事为企业搭建了氛围与生态。数字化行业特点在于赋能千行百业，但不可能单枪匹马，需要产业链上下游企业共同参与。因此，一方面，赛事挖掘出了优秀的企业、解决方案和信息化转型项目，另一方面也让参与各方通过比赛和评选平台，彼此充分交流，加强相互合作，共同构建起更为繁荣的行业生态，让行业看到了激活更多场景的可能性。”

据记者了解，活动主办方正在谋划利用好平台功能，于近期推出“先锋谈”，拟邀请城市数字化转型领军先锋聚焦突破，给予城市数字化建设者们更多前瞻性视野。与此同时，聚焦“人才”这一关键要素，借助选树评选来发掘、培养、宣传数字化转型匠心之士，并探索打通人才与荣誉的对接通道。智慧工匠和所在集体，对符合条件者推荐申报上海市“五一劳动奖章”“工人先锋号”。城市数字化转型领军先锋，则可进入上海“产业精英人才”蓄水池，符合条件者可直接参加上海“产业精英人才”的终评。

企业在意眼见为实。上海如此用心地发挥平台之力、努力营造产业生态，在上海氪信信息技术有限公司首席执行官朱明杰看来，全球范围内也并不多见。中科大少年班出身的朱明杰，于2015年在上海创业后，又因看好上海的产业生态，主导了AI青年科学家联盟·梧桐汇。在领军先锋答辩环节，评委问朱明杰，“对于梧桐汇，你最骄傲的是什么？”朱明杰的回答是：“我的最大骄傲，是梧桐汇在上海立下坐标，成为吸引全世界优秀才俊来上海的一个抓手、一个理由。这三年内，我亲眼看到了大量曾经的学术界大咖，已经来到上海这块发展沃土，亲身投入到产业中来。他们来了，证明我所言不虚，这是我的最大骄傲，也是我对上海这片土壤的信心。”

## 我院优秀校友 唐仁承先生新著 《品牌智慧》发布



近日，我院1997级博士唐仁承先生又一力作《品牌智慧》问世，在新书发布会上与读者如约见面。

唐仁承先生师从同济大学经济与管理学院老院长沈荣芳教授，是中国改革开放以后最早一批广告实践者、推进者和学术理论研究者、组织者之一。唐仁承先生结合丰富的实践，以凝练传神的语句，著书立说笔耕不辍，坚持至今，已有40年，成果累累。作为横跨企业界、广告界、学术界的“三栖人士”，唐仁承先生在各个领域均有杰出贡献。

《品牌智慧》一书是唐仁承先生结合自身四十余年在品牌营销方面的从业实践，集中大半年时间，专心学习研读中国古代成语，寻找原意、探索深意、抒发新意、伸展创意而完成的又一部力作。



唐仁承先生在新书发布会上

新书发布会得到了同济大学经济与管理学院校友会的大力支持，院长助理、学院校友会秘书长程国萍女士出席发布会并致辞。在致辞中，程国萍女士满怀深情地回忆了唐仁承先生入学时的情景，谈到《品牌智慧》一书结合了唐仁承先生在上海、香港企业经营管理的智慧，不仅为企业如何打造中国的品牌高地提供了参考，也为高校品牌研究提供了本土的实战案例。



程国萍女士致辞

发布会最后，唐仁承先生为感谢学院校友会支持，还特别赠送了《品牌透视》和《品牌智慧》两书，以此表达对学院的感恩和热爱之情。



赠书仪式

### 《品牌智慧》讲什么？

唐仁承先生用独特的创意，把中国的成语故事跟品牌营销结合起来。《品牌智慧》精选100条成语，形成103篇小品文。文字活泼，富有哲理，实例相辅，寄意深长。为阅读方便，全书分成六编，分别是品牌的立牌之本、待客之道、发展之路、管理之律、竞争之策、传播之法。

在发布会上，唐仁承先生对本书的六个章节分别作了详细的介绍：

**立牌之本**——就是说品牌要“成人之美”，而不是成人之恶，不是为自己，而是为社会大众。只有得到社会大众认可，品牌才会立起来。

**待客之道**——就是要避免“狗恶酒酸”，品牌服务客户应是全方位、全员、全过程的，任何一个细节都不可疏忽。

**发展之路**——强调的是“驽马十驾”和“筚路蓝缕”，每一个成功的品牌都是经过艰辛的发展历程，品尝过酸甜苦辣，不可能一蹴而就。

**管理之律**——强调“洁身自好”，不可“滥竽充数”，核心在于诚信，要言而有信。

**竞争之策**——要求品牌既要知己知彼，还要知根知底，才可能战而胜之。

**传播之法**——就是品牌应准确“对牛弹琴”，与顾客互为知音，准确把握心路，引领潮流。



活动现场

《品牌智慧》一书以中华民族几千年积累提炼的成语故事，深入挖掘中华优秀传统文化所包含的人类文明的生存智慧，以成语内涵的创造性转化，呈现了企业与品牌、品牌与消费者、消费者与企业和谐生存发展规律的真理性认识，有力体现了中华优秀传统文化所承载的“品牌软实力”，有力彰显了中国品牌智慧的“文化自信”，赋予中华优秀传统文化品牌建设的丰富时代内涵。

「时光里」  
芳华永驻  
再聚首仍是少年



## 1986级工程管理专业校友 入学35周年返校

此去繁花似锦 归来依旧如故

悠悠岁月长，脉脉同学情。  
睽违许久，老友相见，个个心生欢喜。  
三好坞畔忆往昔，你闹我笑，  
拾一段旧时光，添一段新故事。

再披学士袍，重温毕业时。  
遥想当年，此去意气风发，踌躇满志。  
如今归来再聚首，依旧如故，  
愿年年花相似，岁岁人相同。



## 1997级市场营销专业 毕业20周年返校



岁月洗礼 情深意更长

二十年风华岁月，弹指一挥间。  
再见面，彼此之间没有因岁月阻隔而变得生疏。  
一张张笑脸依然亲切，一声声呼唤宛如从前。  
有太多想说的话，有聊不完的前尘往事，有说不尽的离情别绪，更有道不完的喜悦。  
大家无拘无束地打趣戏谑，仿佛又回到了那段一同走过的日子。

## 2007级公共管理硕士 毕业10周年返校

同学，好久不见！

仲夏时节，万物丰茂。  
十年之约，同济校园再聚首！  
在阔别校园十一年后，熬过疫情的寒冬，  
在生机勃发、充满希望的季节，  
赶赴一场夏日之约，重温校园梦，再续同窗情！

坐在曾经上过课的教室，一切“济”忆温暖如昨；  
在操场上奔跑飞扬，你我还是曾经的那个少年；  
再吃一回同济的食堂，熟悉的味道在舌尖绽放！  
同学，好久不见！终会再见！





## 2011级市场营销专业 入学10周年返校

岁月如歌 不负韶华

青葱岁月你我初相识，  
恰同学少年，风华正茂！  
陪伴走过桃李年华，  
再聚首，情谊依旧！

十年韶华，天真烂漫的笑颜  
更添了一份自信、从容、淡定，  
岁月如歌，美好飞扬的青春  
沉淀成浓郁、醇厚的同窗情！





## 本届进博会上的“同济经管范儿” ——孟加拉家具进口大王的上海传奇

“无论身在何处，有无疫情，  
我的过去、现在和将来，都与中国  
有关。”



扎坎在第四届进博会展位上

2009年扎坎来到上海，作为同济大学经济与管理学院企业管理专业的一名研究生，求学于闫淑敏教授门下。硕士毕业后，他又一鼓作气继续攻读同济大学技术经济及管理专业博士学位，是陈松教授的得意门生。

在同济经管多年的求学生涯中，陈松教授、闫淑敏教授两位老师在学习上和生活上都给予扎坎悉心指导和热忱关怀。

这也是他和上海深厚缘分的开始，目前，他本人在上海也已生活超过12年。

扎坎是学霸，毕业于孟加拉一流学府达卡大学。他的父亲曾是一名缉毒警察，退休后从事中孟贸易，于2003年左右联合亲友，从中国广东佛山进口家具到孟加拉。犹记当年，扎坎尚在求学，却已开始帮忙打理家族事业。他英语顺溜，负责与佛山的中国供应商电话沟通、核对单证等。

扎坎告诉记者，孟加拉当地原先多为实木家具，做工慢、价格贵，还笨重。他父亲敏锐地发现到，中国创新生产高密度板合成家具，具有极大的价格优势，且便于拼接，适合标准化、批量化进口。遥想当年，扎坎父亲果断押注“中国制造”，填补了孟加拉当地空白，前来订购的客户络绎不绝，用来布置办公室或家庭。还有客户从扎坎父亲处批发后再零售，生意做得红红火火。扎坎很骄傲，尽管后来许多进口商跟进，竞争加剧，但扎坎家族的家具进口业务量仍稳居全国前茅。



广东佛山是我国家具制造和出口重地

随着家族生意越做越大，扎坎决定深入了解中国，寻求更宽广的机会。最好的方式是留学。

2009年9月，扎坎成了上海同济大学企业管理专业的一名研究生。敢来到完全陌生的国度和城市，他的底气在于“未雨绸缪”——早在孟加拉达卡大学读书时，除了主攻的英语专业外，他一课不落的是每周两节的汉语选修课。在上海，他不放弃任何能360度了解中国的机会，2010年，适逢中国上海世博会，他主动报名，被安排在世博园区非洲联合馆担任志愿者。半年的志愿者经历，让他更深刻感受中国之强大，对于拓展中孟贸易有了更多想法。



扎坎在2010年上海世博会上做志愿者

与中国的缘分还体现在扎坎的感情生活上。来上海4个月后，他便结识了中国女孩耿树凤。耿树凤从上海外国语大学毕业后，在同济大学经管学院工作。这对高颜值学霸情投意合，谈了5年恋爱，而后结婚、生子，夫妻俩把家安在了嘉定南翔。

这期间，扎坎一鼓作气，攻读完同济大学技术经济管理博士学位，家族事业也进入新阶段。2017年，考虑到孟加拉当地对含金属配件的进口家具关税有所调整，扎坎家族与中国合作伙伴共同商议决定——在孟加拉开厂，即利用孟加拉土地资源和加工优势，同时引入中国加工工艺与管理之道，进一步降本增效。这意味着，扎坎的家族事业与中国联结得更紧密了。

扎坎随即加紧选址、租地、建厂。租地合约，一签就是30年，其诚意可鉴。2019年7月，工厂正式开工运转，初期聘请了50名工人，两位中国师傅则驻守工厂，指导工艺、把关质量。然而，机器轰隆隆响了5个月，新冠疫情肆虐全球，刚刚起步的工厂很快陷入风雨飘摇。

扎坎记得，他在2020年的1月6日从孟加拉回到上海，和夫人一起过年。但随着疫情严峻，他无法回到家乡管理工厂，当地亦难以开工，3000平方米工厂及诸多设备投入终是打了水漂。

然而，疫情可以中断一个刚起步不久的小工厂，却无法中断贸易。

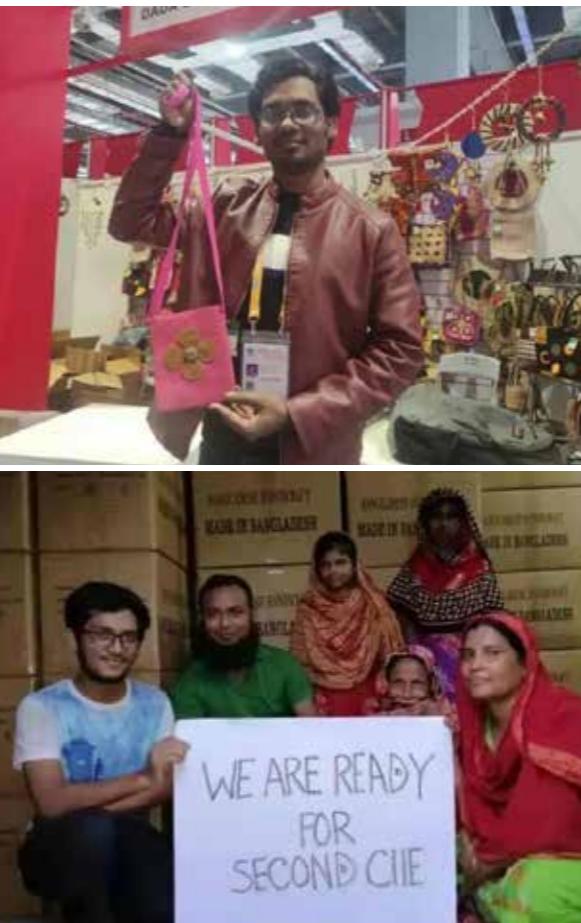
疫情期间，扎坎困在上海，行动受限，但这反而让他成了“宇宙中心”。大量孟加拉客户囿于年以来华直接采购，都找到扎坎，要做防疫物资、面料和挖土机等各种生意。此时，扎坎与中国妻子分工默契，一个负责维护和开拓客户、进行出口报价，另一个则负责在中国国内找货、询价。除了孟加拉客户，扎坎在同济大学求学期间的美国同学们也找上来，紧急向他一次性订购数十万只医用口罩。

这就是身在上海的便利，“各类资源唾手可得。”

在他立足上海、发挥枢纽功能的同时，“进博会”三个字再次浮现脑海。2018年，他与首届进博会擦肩而过。当年，孟加拉商务部曾找到扎坎，鼓励他近水楼台、参展进博。扎坎跃跃欲试，却不知如何报名，结果错过了报名时间。第二到第三届进博会，扎坎先是忙着在两国间奔波，张罗工厂事宜，随后又经历疫情冲击，对工厂进行各种施救，并承受失去之痛；直到第四届进博会，他觉得，自己再不能错过了。

今年，帮助扎坎成功报名参展第四届进博会的，是上海人杨峻。杨峻做了十余年的中孟贸易，早期从孟加拉进口虾壳，随后在国内加工成甲壳素、氨糖，用于关节炎治疗。2018年和2019年，

杨峻帮助在上海交大留学的孟加拉小伙萨夫参展进博会。萨夫带着孟加拉家庭妇女手工编织的黄麻手工艺品，逆袭成网红，拿下大量意向订单的同时，黄麻手工艺品还第一次走进了高端商场高岛屋。



经朋友牵线，扎坎也遇见了杨峻。杨峻告诉扎坎，孟加拉每年从中国进口棉纱、家具及机电设备等，货值近200亿美元；但与此同时，孟加拉每年向中国出口的货物不到2亿美元，且以黄麻、牛皮、海鲜等初级产品为主，产品附加值很低。

巨大的贸易逆差，对扎坎而言就是机会。当了十余年的进口商，这一次，扎坎有志于扮演出口商的角色，不过起点很高，“我想高质量地出口，要把孟加拉的品牌产品带给中国。”

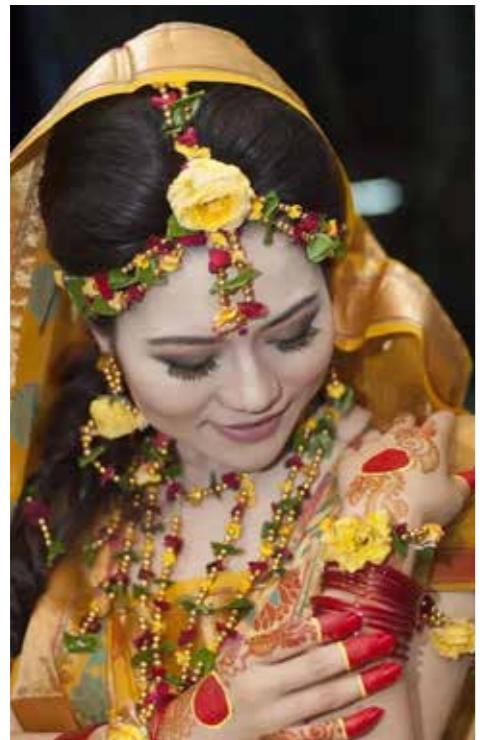
在关于究竟该把什么产品推介给中国这个问题上，他的夫人给了他许多启发。在与夫人一起回孟加拉省亲时，夫人惊艳于孟加拉妇女们一头漂亮的红色秀发。其实，她们使用的是当地植物海娜花所提炼的海娜粉，是一种天然无毒的染发剂。结果，夫人买了不少回去送亲友。再后来，“我丈母娘就用上瘾了”，扎坎说。



扎坎在与姐姐微信视频，向记者展示他姐姐一头漂亮秀发，用的就是海娜粉。（李晔 摄）



扎坎姐姐漂亮的秀发，以及手上绘制的图案，用的都是海娜粉。



扎坎夫人结婚时，也用海娜粉绘出手上美丽图案



扎坎夫妇带孟加拉大使参赞逛上海南京路



扎坎夫妇在第四届进博会展台

所以，这一次，孟加拉当地知名品牌的海娜粉，呈现在了扎坎9平方米的进博会展台上。除此之外，还有孟加拉的黑茶、纯天然护肤精油等。“我们国家好东西太多了，第四届进博会，对我而言，只是一个起点。”

扎坎告诉记者，进博会给了他一扇门，一扇双向交流的门。他若有所思：“人都是两条腿走路，我们做贸易的，自然也应该既有进口，也有出口，这才走得稳。”

他还记得12年前第一次来上海，这座城市，车水马龙，超级繁荣，带给他巨大好感。此前与此后，他也去过世界许多城市，“但没有一处地方可以像上海那样，让我看到第一眼就强烈地想留下来。毫无疑问，如今上海就是我第二故乡，我的诚意，用我的婚姻来证明。”

他坦言，如果疫情结束，他可能会重启孟加拉的家具工厂，“但无论如何，我的事业，始终与中国两个字捆绑在一起。”

## 同济经管90后“新农人” 为乡村振兴添活力



阳春三月，在南靖县南坑镇的大山深处，片片油菜花竞相开放，颗颗荷兰豆健硕饱满。有一对“日出而作，日落而息”的90后小夫妻，小柯和小溪徜徉在碧水青山中，望着黑猪奔腾、白鸭戏水，品味着湿润、混着泥土味、青草味还有花香的气息，甚是惬意。“和活泼起来的动物不太一样，今天门口的几只小动物却格外安静……每次穿上蓑衣都会想起‘一蓑烟雨任平生’……也无风雨也无晴。”小溪披起蓑衣、戴起斗笠，用手机拍下下一幕幕诗意的瞬间，分享给远方的亲朋好友。



这对小夫妻一个叫周晰（小溪），同济大学经济与管理学院2010级中法班（同济大学工商管理中法双学位项目）本科生，一个叫柯嘉华（小柯），同济大学交通运输工程学院2009级交通运输专业本科生。他们是同济大学的校友，如今在福建漳州南靖的一个小村落里种起了地，过起了桃花源般的生活。

小柯在2010年在校园内组建农业社团，2018年选择回到家乡南靖创业农业项目。“辛苦一辈子好不容易培养出一个大学生，如今选择回乡种地，家人很长一段时间无法接受。”想起最初的选择小柯表示，在大都市高强度快节奏的工作、生活，并不是他喜欢的工作状态，“自小在农村长大，一直有一个建造开心农场的梦想，而且农业是一门无穷无尽的实验课题，值得自己全身心地投入。”

小溪是小柯的学妹，和小柯的相识是在一个明媚的午后。“我的选修课需要大学生创业者的案例，初遇他时，他正拉着三轮车给学校老师挨个送菜。一句‘我可以采访你吗？’让我们相识。”小溪表示，后来的交流中，她发现她和小柯有很多共同点，“理想和冒险精神、对开创性的事情很有兴趣、社会责任感……小柯的一句‘跟着我有菜吃’更成为了我们在一起的一根‘红线’。”



大学毕业后，小溪选择到法国深造，并顺利拿到世界500强企业offer。然而，作为一位高素质人才，放弃大都市的优厚待遇和发展前景，和小柯一起来到大山也不是小溪的突发奇想。“农村大山里生态种植本身是一件特别有意义的事情，特别是成为一名母亲后，有种使命感，要让自己家庭的小餐桌安全，同时也让更多家庭的餐桌安全。大山里生态环境是特别好，山泉水清甜、空气纯净、天空湛蓝、瓜果鲜甜……让亲朋好友吃上真正好土好水好空气生长出来的果蔬是一件非常幸福的事情。”

然而，小柯和小溪的创业之路并非一帆风顺，甚至是披荆斩棘。保持原始生态意味着伴随虫害，有机种植产量普遍比温室大棚种植产量低，暴雨、干旱等更影响种植和收成。与此同时，在推广生态农业的过程中，小柯和小溪也会听到一些不同的声音：“一听到‘不用农药化肥种不出来的’‘果蔬不长的光鲜亮丽是没有人收购的’等‘肺腑之言’，我们首先的感受就是农民很苦，不光是身体上辛苦，而且经常付出和收获不对等。我们的方法就是，从我们自己做起，做出来给大家看。”



要种出优质的农产品，就得先实践、学习和探索。打开小柯和小溪的手机相册，照片和视频几乎全是土壤、泉水、作物和家禽。

“每一只鸡、每一棵菜都是我的家人。”在小溪看来，不同作物、动物的生长状态，她都要一一拍照记录，以便了解它们的生长习性和特征。同时网络平台上，小溪也结识了很多和她一样的新农人，闲时互相交流，分享种植经验。“我们还会把蔬菜连同土壤挖出来、包装好邮寄给大学的实验室，让老师、学弟学妹们给予指导意见。我们还自制辣椒水（辣椒油兑水）喷洒，发酵鸡粪作肥料，之后玉米味道特别好还没有农药污染……”小柯说道。



经过不懈努力，越来越多村民加入到生态种植行列中来，200余亩大山愈发充满生机和活力。闲暇时，小柯和小溪也会刷刷朋友圈，看着同学晒出城市风景、美食、趣事，偶尔会有点小失落，但他们更喜欢这里的工作和生活。“随着乡村振兴战略的实施，农村会成为广大年轻人大显身手的舞台，加上我们的苗圃很美，鸟语花香，山青水秀，也在逐步吸引越来越多学弟学妹的到来。”小柯和小溪表示，在土楼旁经常会看到和祖辈生活在一起的留守儿童，时常想为他们做点什么，“青山绿水，却还是留不住年轻的想要在外拼搏的父母，我们现在也在努力让更多青年人返乡加入生态农业的队伍中，返乡就业的同时振兴农业，同时能给孩子多一些的陪伴。”

## 沈荣芳： 运筹帷幄“开路人”

作者 / 徐蓓

原载于《上观新闻》 2021-12-18

从架起“中国桥”、修筑“中国路”、驾驶“中国车”，到建造“中国港”、铺设“中国网”，中国在短短几十年时间里交出了一份全球其他国家难以企及的成绩单，“中国梦”的大美画卷正一步步变为现实。

在“基建狂魔”的赞誉和惊叹背后，高效规范、严谨细致的工程管理可以说发挥了“定海神针”的作用。而同济大学沈荣芳教授，就是这样一位善于运筹帷幄的“开路人”。



沈荣芳

生于1934年9月，江苏江阴人，曾任同济大学管理工程系主任、经济管理学院院长，上海防灾救灾研究所副所长兼系统工程研究室主任，中国人类工效学学会第一届理事会理事长，国际人类工效学协会理事会第一任中国理事等。

## 第一引路人

Q 记者：您是“百年名校”市南中学的学生？

A 沈荣芳：是的，我初中就读于育才中学，高中是在清心中学，也就是现在的市南中学。

清心中学创建于1860年，有150多年的历史了，可以说是上海历史最悠久的学校之一。学校分为男中和女中，我姐姐在女中读书，我读的是男中，中间只隔着一条陆家浜路。

Q 记者：当时的市南中学在教学上有什么特色？

A 沈荣芳：我记得上高中的时候，老师教的《三角》课程教材是英文版的，因此培养了我阅读英文书籍的能力。

我最喜欢的课是数学，后来到同济大学念书时，就喜欢上了投影几何学，也称画法几何学。记得第一次和第二次测验，我的成绩分别是100分、99分。想来，是有中学的底子与爱好在起作用。但我不是很用功的学生，有的学科还学得不够好，特别是语文。

Q 记者：您从小的志向就是当建筑师吗？

A 沈荣芳：我们家里共有7个兄弟姐妹，只有我一个报考了同济大学土木系。其中的原因，说起来也简单。

早在育才中学读书期间，我们家打算买一处新房子。跟着大人一起去选房子的时候，我对建筑产生了越来越大的兴趣。所以，就报考了同济大学土木系。

Q 记者：可以说，父母是您的“第一引路人”。

A 沈荣芳：我爸爸是做进口颜料生意的，经常和外国人打交道。为了提高英语水平，他还专门去读了夜校。虽然他的英语口语并不好，但无论是哪个国家的人，只要会讲英语，爸爸似乎都能跟他们做成生意。在他的影响下，我也学了几句口语。

我父母的教育观跟很多人不一样。可能是因为我姐姐后来得了肺病退学的缘故，他们在家里从来不催着我们念书。他们认为，只要我们身体健康就好，考试成绩差一点没关系。所以，我们兄弟姐妹不算是很用功的学生，更不会像现在的一些孩子那样拼命刷题。但是，上课一定要认真，听懂老师的讲解。

毕竟，我们那个时候大学没这么难考。记得同班同学中，一起考上同济大学的就有四五人。



1952年清心中学毕业集体照

## 转向运筹学

Q 记者：后来您从事运筹学研究，听说与钱学森先生有关？

A 沈荣芳：大学毕业后，我留校任教，被分配到“建筑施工组织与计划”教研室工作。这是一门叙述性的课程，说实话我不太喜欢。

我的老师翟立林先生很了解我。后来，他有一次听钱学森先生作有关运筹学的报告。钱先生说，中国要开展运筹学的学习和研究，并把它运用到中国的实际工作中。对此，翟先生表示赞同和支持。

那时候，我们以学苏联为主，而当时苏联没有运筹学。为了在同济大学开设运筹学课程，1958年，我被派到中国科学院运筹学研究室进修两年。由此，我就从“建筑施工组织与计划”转向了运筹学研究。

Q 记者：在“白纸”上开展运筹学教学研究，是不是遇到了很多考验？

A 沈荣芳：确实，遇到了一些困难。比如，没有中文书，只有英文资料；搞运筹学，需要达到大学本科数学专业的水平，而我只有工科院校数学课程的水平。

记得《高等数学》的学习，我们大概学了360个学时，数学系却学了整整4年，学时上就多出很多。

我首先面临的一个任务，是要在一般工科大学生具有的数学基础上，编写一本比较系统、全面的《运筹学》教材，并给同济学生开出一门《运筹学》的新课。

虽然难度很大，但只有迎难而上。当时，运筹学研究室主任是中国运筹学的奠基人许国志教授。遇到不懂的问题，我就向他请教。他有时候会花上半个小时甚至更长的时间，不厌其烦地教我推导数学论证过程中的难点。

研究室的其他老师、研究人员，也给了我许多指导和帮助。他们传授给我的经验，很大程度上成了我之后在教学、科研工作中的指路明灯。

Q 记者：在同济大学开设《运筹学》，有什么收获？

A 沈荣芳：这门新课的第一批学生，主要是来自全国各地高等院校建筑工程管理方面的骨干教师。他们正好来到同济进修，其中很多教师后来成为一些大学的校长、院长。现在想来，这是“最好的礼物”。

那时候我26岁，没什么禁忌，什么都敢干。从1956年到1966年的10年，我主要是教这门课。这段时光，也是我心无旁骛上课的10年。

Q 记者：《运筹学》教材又是如何从无到有的？

A 沈荣芳：我先后主编了几本运筹学方面的教材。印象最深的是1997年，由我负责主编的《运筹学》，由机械工业出版社出版，供全国大学本科生使用。这部教材由国内7所大学的教师合作编写。在此后的10多年间，这部教材重印了11次。2008年对原稿作了一次较大的补充、修改和更新后，于2009年出版了第2版。至今，第2版也重印了好多次。

我曾跟著名的工效学专家、美国普渡大学教授萨文迪有过交流。他告诉我，科技发展速度很快，需要不断地更新内容。所以，书籍编辑的思路就是把各路专家的内容合编在一起，哪个专家最在行、最了解新的研究成果，就由他来负责写这部分内容。

其实，我们的统编教材正是这么做的。比如，大规模线性规划的内容，由上师大张建中教授来写；系统模拟的内容，由哈工大的胡运权教授来写。



与中科院运筹学研究室主任许国志院士（左）的合影

## 访学加拿大

Q 记者：您有没有出国进修的经历？

A 沈荣芳：改革开放后，同济恢复了管理专业。因为缺乏对工业发达国家工商管理教育情况的了解，所以决定派人到外国去学习，我很幸运地被选中了。

出国前，系主任王达时教授对我说，我们现在要办管理专业，但目前国内没有这方面的经验，所以派你去把外国的经验学回来，将来我们学校要办出一个与国际接轨的管理专业。于是，1980年至1982年，我作为访问学者在加拿大进修了两年。

我所在的阿尔伯特大学，地处加拿大阿尔伯特省的首府埃德蒙顿市。我主要进修的是工业工程与工商管理专业方面的课程，着重于其中的运作管理、劳动科学、系统分析和项目管理等。

学习期间，我发现加拿大的大学有一个很大的特点，那就是教学与实践紧密结合，实例特别丰富。尤其是教材每一章后面的习题，每道题几乎都有实际应用的背景。做完这些习题，不但学到了计算方法，还能提高实际应用能力。

记得有位教授在讲解运筹学课程中的一类随机过程，即马尔科夫过程的课程时，结合市场上牙膏的营销，举了一个通俗易懂的例子：市场上有A、B、C、D、E五种不同牌子的牙膏，目前用A牌牙膏的顾客，下一次买牙膏时，将会买五种牙膏的概率分别是多少；目前用B牌牙膏的顾客，下一次买牙膏时，将会买五种牙膏的概率又是多少。以此类推，经过一段时间后，五种牙膏在市场上的占有率将趋于稳定，从而可以利用这个稳定值来预测五种牙膏的市场占有率。

可见，加拿大的教学不一味追求用精确的数学理论来说明，更讲究活学活用。这样的授课方法，给了我很大的启发。

Q 记者：还有没有什么新鲜体验？

A 沈荣芳：那个时候，我们中国人依旧大部分用手计算，而加拿大基本上用上了电脑计算。阿尔伯特大学拥有北美最先进的大型电脑，我在学习期间做了大量有关运筹学问题的运算。

同时，我们的学习一般是先讲理论，再进行推导，而加拿大的一些大学就是教应用程序，学生会用就行。坐在计算机终端旁边，只要会看有关程序的说明书，运用程序就可以将其结果算出来。

这段学习经历使我理解了运筹学与计算数学的关系，也了解了运筹学与计算技术密切结合的未来趋势。



在加拿大阿尔伯特大学学习，摄于学校路口

## 组建经管学院

Q 记者：在同济大学没有先例的情况下率先提出要建立管理学院，您是如何考虑的？

A 沈荣芳：1979年5月，在教育部召开的部属工科院校专业调整会议上，有6所院校，即天津大学、同济大学、华中工学院、西安交通大学、大连工学院、清华大学决定建立管理工程专业。

由于同济大学之前办过10年管理工程专业，有一定的经验，因此，便在同济大学成立了“教育部直属高等工科院校管理工程专业协作组”。除了上述院校，还有哈尔滨工业大学、上海交通大学、上海化工学院、上海机械学院。协作组的牵头单位是清华大学和同济大学。没过多久，同济大学工业管理工程专业开始恢复招收本科生和研究生。

1984年初，我得知有几所兄弟学校在筹建管理学院，而我们的条件不比他们差。因此，当时我作为管理工程系的主任，就在一次学校召集的中层干部大会上提出建立管理学院的想法。

当时，同济大学还没有建立学院的先例，提出这样的建议确实有点突然。坐在听众席上的校党委书记王零同志听了我的发言，陷入沉思之中。大约过了20分钟，他走到我的座位说：你把刚才的发言整理成一份书面材料，报给学校，由学校向国家教委打报告，申请成立管理学院。结果，1984年8月29日，国家教委批复“同意你校设立管理学院”。

Q 记者：同济大学是国内第一所成立管理学院的大学吗？

A 沈荣芳：到底是哪一所大学最早成立管理学院，我没有核查过，但同济大学肯定是国内第一批建立管理学院的学校。

针对国家教委的批文，后来担任管理学院名誉院长的翟立林先生建议，同济大学的管理学院是否可定名为“经济管理学院”，以适应我国正从计划经济向中国特色社会主义市场经济转变的新形势。

于是，我们又向国家教委反映了这一想法和建议，国家教委同意了我们的建议。因此，我们学院被正式定名为“经济管理学院”，后来改为“经济与管理学院”。

Q 记者：当初创办经管学院有哪些难点？

A 沈荣芳：国家教委批准成立管理学院的条件之一，是学院的学生规模必须达到1000人以上。当时，要维持1000人的学生规模，着实不是一件容易的事情。

根据国外的一般经验，一个学院至少有三个系，所以我们成立了工业管理工程系、技术经济系，后来又加了一个管理信息系统系。当时社会上对管理的认识比较落后，缺乏有管理知识和经验的干部，于是我们又成立成人教育培训中心，与城乡建设部合办总工程师培训班、城建局长培训班，还与世界银行等合办培训班。再加上研究生班等等，学生全部加起来就有1000人左右。

当时感到，要稳住这1000人的规模，还真的很不容易。谁曾想到，过了一段时间后，我们的学院仅研究生就不止1000人。

Q 记者：经管学院如何办出自己的特色？

A 沈荣芳：就培养学生而言，要既懂技术又懂经济。很多大学都能培养管理人才，但同济大学经管学院培养的学生是既懂技术又懂经济。

同时，要注重定性分析和定量分析相结合。定性分析是依据一般的经济理论，定量分析则是运用运筹学，这是我们学院的特点。

同济大学的土木工程是优势和特色专业，所以我们学院理应以精通建筑的人才为重点培养对象。因为同济大学是对德主要联系的院校，所以还要注重学习德国的经验。



在加拿大阿尔伯特大学学习，摄于学校路口

## 防灾救灾靠什么

Q 记者：上海防灾救灾研究所是怎样成立的？

A 沈荣芳：1987年前后，上海出现了一系列交通和煤气事故。

一次，由于早晨出现大雾，过江轮渡运行受到影响，一些急于上班的职工和其他过江乘客出现拥挤现象，造成多名乘客伤亡。

另一次是在上海郊外发生火车相撞事故，但运载伤员的救护车开不出去。因为各种车辆太多，道路被堵住了。

还有一次，居民住宅内的煤气管道因管道漏气发生爆炸，炸破了楼板，造成压伤居民的严重事故。街道负责人很快来到现场指挥救援，不久消防救援人员来了，改由消防局负责救援；再后来，市府负责人来了，救援又改由市府负责人指挥。这种指挥人员的变动，干扰了救援工作的步调。

当时，上海有位副市长经常出现在电视新闻中，不管是水管爆裂还是发生火灾，忙着处理各类大大小小的事故。

其实，对事故灾害应该按照严重程度进行分级。轻的灾害，消防局就可以处理；大的灾害，上级部门协同处理。城市突发事件，不能全部由副市长来调度指挥。

从系统工程的角度来看，城市突发事件处理或多或少都存在一定的问题。于是，在市科委、市建委和同济大学的共同努力下，1989年春正式成立了“上海防灾救灾研究所”。

Q 记者：强化城市防灾救灾能力，预案看来很重要。

A 沈荣芳：记得上海气象部门曾预测到某天将出现恶劣天气，于是有关部门通知各地赶快抢收已经成熟的粮食进仓。但是，有一个地区因电话无人应答，耽误了时间，造成了可以避免的损失。这使大家认识到，防灾救灾是一项复杂的系统工程，任何一个环节出了问题，都会对全局带来影响，乃至造成前功尽弃的不良后果。

1988年在瑞典斯德哥尔摩举行的一次国际学术会议上，我们提交了论文，说明城市防灾救灾应该有一个总体、系统、长远的战略规划。

1990年5月，在澳大利亚布里斯班举行的国际会议上，我代表上海防灾救灾研究所报告了上海的城市防灾救灾规划。一些国际同行向我们提了很多好的建议。

比如，每个城市面临的灾害是不同的，必须考虑其本身的特点和历史上的记载，以及地理和自然条件的特性，从而制定出更精准、科学的城市防灾救灾规划；规划每年要作一次调整，不断滚动；应急救援中，要把人员受伤到救护车到达之前这一时间段作为重中之重，如果没有这方面的准备和预案，人员伤亡的程度将会加重。



上海防灾减灾研究所的一次成果鉴定会

## 抓住基础与前沿

Q 记者：你是中国人类工效学学会第一届理事会理事长。人类工效学是一门什么学问？

A 沈荣芳：运筹学讲的是资源的合理利用，是现代管理学的一门重要专业基础课。相较而言，工效学首先研究的是工作效率，进而研究工作时的人身安全。随着社会和经济的发展，工效学还研究工作环境的温度、湿度、尘埃、风速等卫生条件，以提高工作环境的质量。之后，又从心理学的角度，以期改善和创造良好的心理环境。

比如，汽车的研发，以前只讲究驾驶性能、行车安全，现在人们还关注座位是否舒服、车里的温度是否适宜、方向盘的手感好不好、驾驶舱视野是否开阔，等等。不单单产品的质量要好，买东西的环境也要好。这些都是工效学的研究课题。

随着人民对美好生活的向往，工效学将在我国得到进一步推广。我相信，这是发展的必然趋势。

Q 记者：您和您的学友们设立“同济大学沈荣芳奖学金”，有什么初衷？

A 沈荣芳：我们这个学友会于2013年成立，全名叫作“同济大学荣芳合作创新与发展学友会”。学友会的会长施德容曾担任市民政局局长，“同济大学沈荣芳奖学金”正是由施德容、袁东两位学友发起并建立起来的。

这个奖学金有两个特点：第一，不仅发给学生奖学金，还配有一名导师，因为我们这些学友在工作上事业有成，特别是有些人留学回国，可以为年轻学生更好地指明前进方向；第二，在评选奖学金的过程中，着重关注学生有没有参与公益事业。如果一个年轻人能够在公益事业上有所



贡献，那么他一定会具有更开阔的视野和乐于奉献的精神，而这正是我们积极倡导的。

目前，我们的奖学金一共募集到近百万元，资金募集还在进行中。每一年，会有10位学生获得奖学金。这些获得奖学金的学生都非常优秀，我们希望能够帮助他们在今后的事业中作出更大贡献。

Q 记者：您当了一辈子老师，对青年学子有什么寄语？

A 沈荣芳：首先，必须牢牢掌握基础性的知识。我在加拿大看到有一门精算学的课程，学了以后很容易找到工作。实际上，精算就是一门运用概率数学理论和多种金融工具对经济活动进行分析预测的学问。仔细一看，精算专业的重要基础之一不就是数理统计学吗？假如把数理统计这门课学好的话，学习精算不会有多大困难。

和多种金融工具对经济活动进行分析预测的学问。仔细一看，精算专业的重要基础之一不就是数理统计学吗？假如把数理统计这门课学好的话，学习精算不会有太大困难。

我们经管学院有一名学生叫顾宗浩，他在美国编制了若干运筹学方面的通用软件。这些软件在世界各地受到广泛欢迎。顾宗浩编运筹学的软件，第一要懂运筹学，第二要懂计算数学，第三还要懂股票市场。

他在同济大学念书的时候，学习成绩就很突出，基础非常扎实，一些非常难懂的东西都能一一弄懂。可见，基础知识一定要学扎实。

其次，要学习一些前沿的知识，如大数据。此次新冠肺炎疫情暴发，健康码、行程码等都涉及大数据。还有人工智能，这些与未来生活息息相关的前瞻性的东西，一定要去学习。

来源：《上观新闻》2021-12-18

# 黄渝祥： 走向世界，走向开放

作者 / 顾杰

原载于《上观新闻》 2021-12-03



黄渝祥

1940年生。同济大学教授，技术经济及管理专业博士生导师，曾任同济大学经济管理学院（现为同济大学经济与管理学院）院长等职，长期从事技术经济、项目评价方面的研究和教学，主要论著有《工程经济学》《费用效益分析》《建设项目经济评价方法与参数》等。

生于四川的黄渝祥教授，把四川老乡邓小平视为改变他一生命运的人。

这源于上世纪70年代末，邓小平在力主恢复高考的同时，还要求派遣一批知识分子去西方学习先进的管理和技术，冠名为“访问学者”。这是为改革开放储备人才，当时还是同济大学青年教师的黄渝祥就是受益者之一。

人生的际遇有其偶然，更有其必然。大学时期一次偶然加修英语课的经历，让黄渝祥成了为数不多符合出国条件的人。从历史维度看，打开国门拥抱世界，则是不可逆的时代必然。或许，从1980年踏上波音707客机飞往加拿大的那一刻，“开放”二字就已深深嵌入他的生命轨迹中。

回国后，黄渝祥受聘担任世界银行的咨询专家，将费用效益分析、可行性评价等先进技术和思想引入中国，制定了一系列指导地方进行项目建设的标准。

出生于上世纪40年代的黄渝祥，经历了从计划经济到市场经济的过程，让他对经济效益有了深刻的认识，对市场规则抱有深切的尊重。在参与南浦大桥、京沪高铁等多项重大工程的决策咨询中，这些信念贯穿在他工作的方方面面。

记者在一栋普通的单元楼里，见到了黄渝祥。虽已桃李满天下，甚至不少学生已身居高位，黄教授的生活仍然十分简朴。一幕幕往事历历在目，那些参与国家建设、拥抱世界的光辉岁月成了他一生珍视的财富。

## 老教授讲课一点“疙瘩”都没有

Q 记者：当时为什么选择建筑工业经济与组织专业？

A 黄渝祥：我是1958年考入同济大学的，刚开始报的专业是工业与民用建筑，报到后，学校把我转到建筑工业经济与组织专业。当时大部分同学都想学工科，不愿意学经济管理相关的专业，但我没法做选择，就这么转过去了。

现在回顾觉得也蛮好，建筑工业经济与组织专业的特点是建筑和经济两面兼顾，学制五年，前三年半学习建筑学和力学等课程，后一年半学经济管理，当时的经济管理主要是学习苏联的计划经济。

Q 记者：在同济学习期间，专业的办学情况如何？

A 黄渝祥：1952年全国院系调整以后，同济大学成为以土木建筑学科为主的学校。当时我们这个大系包括建筑学、规划、建筑工程、工业与民用建筑、建筑工业经济与组织5个专业。我所在的专业由于是新创办的，师资力量相对较弱，而偏重于建筑造型的建筑学专业，师资力量比较强。当时我们的系主任是冯纪忠，他在圣约翰大学念书时和贝聿铭是同班同学。

Q 记者：还有哪些令您印象深刻的老师？

A 黄渝祥：有一位教我们数学的教授叫王福保，当时50多岁，他是同济版《高等数学》的编者之一，全国的大部分工科院校都用这本教材。当时这些编教材的教授，学术能力很强，但他们把主要精力放在教学上面，一心一意把教材编好，而且要适合工程类学生使用，这也是为什么这么多年我们还在用这部教材的原因。

现在我到其他高校去看，基本上还是这些内容，几十年没有太大变化，说明这是经过千锤百炼的。

Q 记者：还记得老师怎么上课吗？

A 黄渝祥：王福保老师上课从不带书，也不带讲课笔记，就拿一支粉笔，他清楚记得上次讲到哪里，直接在黑板上边写边讲。对于重要的问题，他甚至可以讲十来遍，给你留下非常深刻的印象。而且他讲课一点“疙瘩”都没有，非常流畅，推导的板书也非常清楚。

当时教我们的老先生大部分都是国外留学回来的硕博，专业能力非常强。我记得有一位从美国留学回来的博士教我们理论力学，有一次，他发现我的解法跟他讲的思路不同，他看了好久，觉得我这样答是错的。但他还是按照我的思路演算了一下，发现没错，他谦逊地说这是另一种解法。

## 交卷后去江湾体育场游泳

Q 记者：您当时成绩怎么样？

A 黄渝祥：成绩还算不错，高等数学、力学都是很难的课程，老师也都很严格，仅力学就要学理论力学、材料力学、结构力学这三门，我本身对数理就很感兴趣，基础也比较好，所以学得比较快。

我记得当时教结构力学的是个年轻老师，他给我们出的考题都不算难，结果我第一个做完就交卷了。老师看看周围没人交卷，他当场就批改了，写了个100分。

我想做完了干啥呢，就到江湾体育场去游泳，没想到游完泳回来他们还没考完。前面三年主要就学这些东西，我基础比较好，评三好学生都有我的份。

Q 记者：除了专业课，还学些什么？

A 黄渝祥：三年级下学期，学校从全校范围内选拔一批成绩好的学生，可以加修一门英语课。当时我们的第一外语是俄语，从高中到大学，我学的都是俄语。教我们英语的老师很厉害，我还记得他的名字，叫邹迺之，当时英语老师很少，他教了我们一年，班上大概有20多个同学，都是来自不同专业成绩比较优秀的学生。后来才明白，这是一件对我一生都很重要的事。

Q 记者：为什么这么说？

A 黄渝祥：对我来说，学英语是一个很大的转折。1977年，国家恢复高考，同时要选派一批像我们这样的中青年教师到国外进修，叫作“访问学者”，把国外先进的东西学过来，然后才可以教大学生，为改革开放做准备。

因此，1979年同济大学宣布了出国进修计划，选拔的人员需符合三个条件。第一个条件是40岁以下，第二个条件是在“文革”前毕业，符合这两条的已经不多了，我是1963年毕业的，那个时候是39岁，正好符合这两个条件。

第三个条件就麻烦了，要考英语，国家出钱派你到国外去，不懂英语怎么行？英语考试实行全国统考，笔试和口试我都过了，跟那个英语班有很大关系，可以说打下了很好的基础。要知道在上英语班之前，我只在初中学过英语，早就忘得差不多了。后来我发现，通过英语考试的人，大部分都是当年我们这个英语班里的同学。



黄渝祥参与编纂的部分图书教材（顾杰 摄）

## 毕业后去建筑工地做木工

Q 记者：听说您毕业后曾经去工地劳动，这是怎么回事？

A 黄渝祥：1963年我毕业后就留在学校当老师。从1964年到1965年，我到工地参加劳动，因为当时教育部有规定，新的老师或者助教一定要参加专业实习劳动，所以我们那一批留校的青年教师就去了工地，当时我是去吴泾的建筑工地做木工活。

Q 记者：您在工地上具体做些什么？

A 黄渝祥：当时要建吴泾化工厂，锯锯子、钉钉子，甚至搬运木料等体力活我们都得做。不过我才20来岁，这些体力活都能对付得了。

后期就和专业结合了，在我们这些学生去工地之前，设计院的图纸一般的木工是看不懂的，只有退下来的高级木工读得懂。但我们学过建筑制图的课程，所以能读懂图纸成了我们的优势。师傅就让我专门干这活，由我负责把一项项任务分配下去，后来我相当于成了木工队的队长。我在工地干了一年，这一年对我帮助还是挺大的，那是正儿八经在第一线劳动。

Q 记者：您和工地的工人之间是一种怎样的关系？

A 黄渝祥：我们是正经拜师的，真正把工人当老师看待。师傅们人也挺好，手把手教我们，平时吃住都在一起，晚上睡在工地的临时工棚里，还经常跟他们聊天。他们对我们这些大学生也很尊重，虽然有些师傅不识字，但人都很聪明，经验也很丰富，大部分都是祖传的手艺活，脑子很灵。

Q 记者：当时和工人师傅之间有什么难忘的故事吗？

A 黄渝祥：有一次，我把某个方案给木工师傅做，我去检查的时候，发现有个师傅没有按照我的要求做，少做了一根梁。刚开始那位师傅还不服气，我就把图纸拿出来给他看，他看后发现果然是自己错了，于是一句话没说连忙拆了重新做。

我们和师傅建立了很深厚的友谊，临别时，他们还把自己祖传的全套工具都送给了我，有刨子、锤子、斧头、锯子。后来我用这套工具在家里做了很多木工，有小板凳、椅子、沙发等。

## 出国在大衣领子写上名字

Q 记者：讲讲您的出国经历吧。

A 黄渝祥：刚开始我还不当回事，因为觉得自己的家庭出身不够根红苗正，还有点海外关系，出国应该轮不上我。

后来人事处来通知时，我说你别开玩笑，对方说这怎么能开玩笑，确实派你去。当时同济大学大概有二三十个人去，后来因为去的人实在太少，条件放宽了一些，年龄大的也能去了。

Q 记者：出国前需要作哪些准备？

A 黄渝祥：出国前参加了几次纪律教育方面的培训，那时候我们收入比较低，没有像样的衣服，怎么代表国家出去？于是给每个人800元制装费，当时我一个月工资只有65块，但这个钱不能乱花，只能到规定商店去定做。虽然料子都很好，但每个人的式样都一样，包括衬衫、两套西装，还有很厚的呢子大衣和皮鞋等。

Q 记者：怎么出发的还记得吗？

A 黄渝祥：1980年2月，我们从北京首都机场出发，队伍里不只有同济的，全国各地学校的人都有。我们去加拿大的组成一个小队，大概有20多人，有一个年纪比我们稍大的团长，给每个人发1美元在路上用，其实连买瓶水都不够，这些美元都集中归团长保管。

我记得乘坐的飞机是波音707，当时我们只有一条航线到加拿大，得先到卡拉奇，然后转到巴黎，在戴高乐机场待了十几个小时，再飞蒙特利尔。

Q 记者：下飞机后是什么感觉？

A 黄渝祥：眼前的世界和我们的世界太不一样了，比我们先进很多。其实当时我们下飞机后还觉得挺自豪的，因为穿的是呢子大衣，没想到我听到旁边几个加拿大小女孩在轻声嘀咕，我记得很清楚，她们说这帮人可能是越南难民。

我们听了当然很生气，后来我们发现自己确实跟加拿大当地人不一样。他们穿的衣服没一件是一样的，我们的式样和料子都一模一样，身高也差不多，自己也搞不清哪件大衣是谁的。为了不拿错，我们在领子上写上自己的名字。

Q 记者：您去的是加拿大哪所学校？

A 黄渝祥：加拿大有很多学校，有人留在蒙特利尔，我一个人去了多伦多大学。当时已经有一些像我这样的中国访问学者在那里，他们是之前被派去的。当时出国进修的人里面医生比较多，很多是医学院和大医院的骨干，他们英语比较好，此外还有科学院系统派出去的理工专业学者。



1980年在多伦多大学工学院

## 在加拿大研究费用效益分析

Q 记者：在加拿大您学的是什么专业？

A 黄渝祥：同济教师去多伦多大学的就我一个，当时有点尴尬的是，我出国前在同济是教结构力学的，不是经济管理，所以我在加拿大继续学土木工程还是学经济管理，这是一个问题。当时我也是40岁的人了，如果再学经济管理，起点等于零。

刚开始，我还到多伦多大学的工学院去看了看，发现他们的专业设备还不同于同济，显然不是强项，所以最后我选了工程经济方向，主要是费用效益分析。工程经济的好处是既有工程方面的内容，又有经济方面的内容。这个专业当时在国内叫技术经济，实际上研究的对象差不多，也就是研究工程技术的经济方面。工程技术是为社会经济服务的，现在我们的5G、人工智能、导弹等都是技术，无论技术为社会服务还是为国防服务，经济账总要算。

Q 记者：当时选择这个专业，和您的老师有关系吗？

A 黄渝祥：有关系。我们经济管理的老前辈叫翟立林，他就是研究工程经济的，也是同济大学管理工程学科的奠基人。出国前他就劝我还是要回到经济管理领域来，因为我们国家需要，尽管这专业没有很深的学术内涵，但是比较实用。我也觉得，工程经济对百废待兴的国家来说是马上就能用的。

Q 记者：当时研究学习的内容中，有什么令你印象深刻？

A 黄渝祥：费用效益分析给我留下比较深刻的印象，这是关于公共项目或者基础设施项目的经济分析。和一般的投资回报不一样，公共项目是要考虑社会效益的。比如我们修高铁、水利、博物馆、医院、学校等，不能都按照商业模式来建，因为有些项目没办法量化为钱，而且私人老板也不愿意投资，所以要用另外一种公共支出的模型来分析，这就是费用效益分析。

Q 记者：可以举例谈谈吗？

A 黄渝祥：当时多伦多大学正在研究纸张的重复再利用问题，其实加拿大的木材很多，纸张不成问题，但他们说不行，要节省木材，教授带头去垃圾桶里把废纸拿出来继续用，这对我触动很大。

## 到中南海起草重要文件

Q 记者：您是什么时候回国的？

A 黄渝祥：1982年，我按照国家规定回国，当时我已经结婚，妻子孩子都在上海。我想，国家花了那么多钱让你出去学习了两年，应该赶快回国干活，为国家发展做贡献，所以我一天也没拖就回来了。回来以后我们这批人就被学校当成宝贝，整个国家都把我们当宝贝。

Q 记者：您当时做了哪些事？

A 黄渝祥：从1982年到1986年，整个国家的形势是对外开放。世界银行、联合国、日本、美国、加拿大、英国，大量的贷款项目都过来了，按照规定，这些项目都要进行经济评价，也就是要做可行性研究。其实投资一个项目，甚至制定一个政策，都要做一个决策前的研究，概括地说就是这个项目在技术上是否可行、在经济上是否合理，我当时主要做这方面的工作。

Q 记者：当时国家缺少这方面的人才吗？

A 黄渝祥：当时从国家一直到基层的政府工作人员，对这套东西都不是很熟悉，因为在过去计划经济时期，往往是立项设计结束后就施工，甚至有些决策是“拍脑袋”的。当时包括美国在内的西方发达国家，对中国的改革开放是很欢迎很支持的，因为他们资本多、劳动力少，而我们劳动力多、资本少，投资者很愿意到中国来，所以国内要有人来帮着做这些沟通的事。

Q 记者：做这些工作有什么要求？

A 黄渝祥：首先英语要过关，当时世界银行来了很多专家教授，但很多项目专业上的名字和术语，一般外语学院的老师翻译不了，所以我在回国后被派去接待专家，同时还做了很多翻译方面的工作。

1985年左右，我一边做翻译，一边做可行性研究，当时有个单位叫国务院发展研究中心，地点就在中南海，他们把我找去，参与起草制定了第一版《建设项目经济评价的方法与参数》，并以国家计委文件的名义发布。这是一份指导性文件，从上到下建设项目都要参照这份文件。



参加《方法与参数》研究的部分人员，约1987年摄于北京上园饭店  
(前排左一为黄渝祥)

## 两座大桥的决策幕后

Q 记者：您曾参与南浦大桥的项目决策咨询，这个项目有何背景？

A 黄渝祥：当时上海很多人住在浦东，需要坐轮渡跨过黄浦江到浦西上班，也有人从浦西到浦东上班。但当时浦东还没开发，人们的交通工具仍然以自行车和轮渡为主。鉴于这种情况，上海决定在市区建造黄浦江通道，选址就在南码头的位置。

Q 记者：您参与了哪些工作？

A 黄渝祥：当时可行性研究已经得到推广，按照规定，项目建设一定要请专家进行可行性研究的评估，请专家出具评审意见后再报到国家计委审批，这个流程是不能少的。市里面请我做项目经济组的组长，还请了桥梁方面的专家，我们主要是开会并审查相关的报告，具体的设计则由设计院负责。

Q 记者：您还参与了杭州湾跨海大桥的决策咨询，能否谈谈这个过程？

A 黄渝祥：对于远洋航运来说，大吨位的船只更显示其经济性，但当时上海长江口的航道只能通过两万吨的船。按理说长江是一个很好的航道，但长江口有“拦门沙”，这个地方水深只有7米多，两万吨载重的货船要潮涨的时候才能开进来。

因此要想办法开出航道来，所以就有了长江口航道疏浚工程，但这项工程很艰巨，动用了很多工程院院士做了很大的实验室模型，但由于台风和水流的变化，航道整治后并不稳定。

当时，从港口和自然条件来说，宁波比上海优越，但经济基础不如上海。上世纪90年代末，宁波提出筹建杭州湾大桥，延伸宁波港的腹地，以港兴市。我负责承担经济分析的部分，我当时带的几位学生也参加了这项工作。

Q 记者：当时提出的方案是怎样的？

A 黄渝祥：杭州湾很宽，大部分是浅湾，航道要求不高，所以投资不太大。原先南北两岸交通要绕行杭州，建桥后上海到宁波的行驶距离可以缩短100多公里，节约的行驶费、过路费和时间很可观，即使收较高的过桥费还是有很高的交通量，效益是很好的。原来的方案是桥北岸接上海的金山卫，桥长一些，但绕行距离更短，后来，桥北段移到嘉兴的平湖附近，也就是现在的杭州湾跨海大桥。



1985年和翟立林先生考察扬州港口

## 汶川地震后赴都江堰考察

Q 记者：2008年汶川地震发生后，您曾去都江堰考察，当时为什么会做这个决定？

A 黄渝祥：当时上海对口援建都江堰，有些当地的规划主要是同济大学来做，那时上海援建都江堰的一位领导是我曾经的学生，因为他知道我是搞工程经济的，所以他和同济大学联系，希望把我请过去。虽然我2005年已经退休了，但其实还一直在做相关的研究。

Q 记者：到达都江堰后看到怎样一个场面？

A 黄渝祥：我们是5月20号出发的，一起去的有上海市的有关领导，还有一些研究规划重建和土木工程的教授，以及上海市的对口单位负责人，大概有20人左右。

都江堰的情况其实还好，我是研究工程经济的，我认为中国历史上最成功的工程就是都江堰。虽然看上去一点都不起眼，但是花很小的代价实现了很大的效益。我到当地一看，发现这个工程几乎没损坏，还在发挥着作用。

## 参与国际交流与合作办学

Q 记者：您曾参与同济大学国际交流与合作办学方面的工作，这件事最早是什么时候开始的？

A 黄渝祥：早在1987年，我们就开始与欧洲学校交流学生，最早的交流生来自位于德国的商学院，是一个很小的私立学校，就在莱茵河边上。他们的院长来中国访问时与我们谈好，可以考虑学生交流，互免学费，他们还可以为中国学生提供食宿。

学院就让我负责此事，我就一个人去了德国那所学校。那天正值假日，一个学生把学校的大门钥匙交给我就走了，当晚整个学校就我一个人。第二天，我和学校讨论了交流名额等事项，这件事就算定了。



2019年为留学生讲课

Q 记者：交流还顺利吗？

A 黄渝祥：私立学校办事比较快，大约在1987到1988年交流了两批，每批7-8人，对方来的是学生，我们派出的是年轻教师。他们的学生英语水平很高，对工商管理的知识已达到相当水准，而我们在这方面相对较弱，安排他们的学习可费劲了。

我给他们讲了中国的项目经济评价和影子价格，翟立林先生用德语教他们中国文化，例如“床前明月光”之类的。我还请一些官员为他们介绍中国的国情和中国经济政策，我做翻译。德国学生觉得很解渴，提了很多问题，对我来说收获也不少。

Q 记者：您觉得国际交流给学生带来了什么？

A 黄渝祥：这对学生来说当然有很多好处，我觉得了解其他国家是怎么做的，我们自己又是怎么做的，能够促进文化之间的交流，至少能开阔眼界，没什么坏处。我一直主张要走向世界，走向开放，要多接触，这不仅有利于丰富自己的知识，也能够学习很多国外的长处。

来源：《上观新闻》2021-12-03

## 雷星晖： 历史性交汇期， 高水平科技自立自强何以实现



雷星晖

同济大学党委常委、副校长；

同济大学经济与管理学院教授、博士生导师；

全国工商管理专业学位研究生教育指导委员会委员、教育部高等学校工商管理类专业教学指导委员会委员；

长期从事财务与金融管理、战略管理、创新管理等方面的研究和教学工作，主持过多项国家自然科学基金项目、教育部人文社会科学规划项目，曾获国家级教学成果二等奖。

研究领域：战略管理与创新管理

2021年12月1日，同济大学副校长、我院教授雷星晖接受《文汇报》记者采访，就高水平科技自立自强何以实现进行探讨，以下为刊发原文。

10 文汇报 Wen Wei Po 文汇报 Wen Wei Po

### 历史性交汇期,高水平科技自立自强何以实现

——访同济大学经济与管理学院教授雷星晖

Q 文汇报：“我们迎来了世界新一轮科技革命和产业变革同我国转变发展方式的历史性交汇期”，这是习近平总书记在《努力成为世界主要科学中心和创新高地》的文章中作出的重要判断。如何从科技史的角度来理解这个“历史性交汇期”？

A 黄渝祥：基于对世界范围内的产业转型、技术发展的研究和实践总结，我曾以技术为主变量来分析国际政治、经济、社会和技术环境的演变，以及由此带来的产业变迁和国家竞争力的变化。我把它称之为“长波模型”。这个“长波”有几个重要的特征。

### 大数据时代,如何破除“隐私悖论”

习近平总书记强调，中国要强盛、要复兴，就一定要大力发展战略性新兴产业，努力成为世界主要科学中心和创新高地。“十四五”规划和2035年远景目标纲要明确提出：把科技自立自强作为国家发展的战略支撑。百年未有之大变局下，新一轮科技革命和产业变革有哪些特征？作为科技创新主力军，研究型大学、科研院所、企业等多元主体如何“跨界融合”、形成合力，走出一条技术强、企业强、产业强、经济强、国家强的创新发展新路径？

### 成为世界主要科学中心和创新高地，须在核心技术领域有话语权

整个世界就已经在不断研究这个波段的核心技术究竟是什么。在我看来，这一波段的核心技术不是单一的，而是几大基本技术齐头并进：一是电子与通讯技术，包括IC、移动互联、5G、物联网等；二是生命技术，包括基因、干细胞等；三是以纳米技术为代表的新材料及其技术，此外还有新能源、环保、海洋、航空航天等集成技术。而这些也恰恰都是近年来国家重点发展的产业方向，即我们所说的战略性新兴产业。

二是每个波段的上升周期表达的是由核心技术所带来的新一轮经济增长，而下降周期并不是表示经济下降，我把它叫做“技术转移阶段”，也就是此阶段波段的核心技术会逐渐地从发达国家向欠发达国家转移，而发达国家“套现”后则会尽快追逐和进入下一个波段的核心技术及其带动的产业。

三是由于牵涉到核心技术的变化或者转移，必定会带来技术中心国家的改变，进而影响到经济中心的改变。所以在每个波段转折点之前，在科学技术领域一定会发生革命性的事件，以确立下一个波段的核心技术。与此同时，世界也会出现各种纷争和危机。

四是每个波段最主要的贡献要素是不同的。上世纪前50年最主要的是物质资源，矿产、土地等最为重要；后50年最主要的则是财务资源，因为世界上几乎所有的资产或者依附之上的权利都已经资本化后可以交易；现在我们所处的波段无疑人力资源已经成为最为重要的资源。这种核心资源变化所带来的贡献度改变看似简单，实际上是个非常复杂的问题，它会带来博弈力量的改变、一系列政策制度改变的要求，比如资产的估值问题，知识和专利技术的作价问题等等。



五是在上个世纪的两个波段中，中国由于种种原因均与核心技术失之交臂。也因此虽然我国的经济总量已高居世界第二，但一遇到“卡脖子”问题，我们就会遭遇困境。在新一轮世界科技产业革命孕育兴起的形势下，包括5G在内的核心技术的话语权争夺空前激烈，怎样突破这个波段的核心技术？怎样突破“卡脖子”问题就成了关键。我们已经确立了到2050年这个波段末要建成富强、民主、文明、和谐、美丽的社会主义现代化强国的宏伟目标，因此必须在这个波段的核心技术领域要有话语权，要真正成为世界的主要科学中心和创新高地。这一轮科技革命，我们一定要抓住机遇！

## 科技创新组织范式的中国特色： 从“产学研”到“政产学研用”

Q 文汇报：在工业化早期，从科学发现到技术创新往往需要近百年的时间。但相关研究显示，目前西方国家技术专利平均只比新的科学思想晚7年。这会对致力于“成果转化”的企业带来怎样的挑战？

A 黄渝祥：我认为这个问题可以从两个方面来分析。一方面，现在技术升级换代、产品迭代的速度越来越快。原来我们开发一个技术、研发一个产品，可以满足一代人，甚至几代人的需求。所以，资本敢投资、企业敢经营，因为投入能够通过收入收回来，还有足够的回报。随着升级换代速度的加快，投资的时间之窗很短，投资决策就会很困难。比如大家都知道芯片技术有个摩尔定律，意思是：集成电路上可容纳的晶体管数目每18个月会增加一倍，性能也将提升一倍。它也意味着每一美元所能买到的电脑性能每18个月增加一倍。而芯片生产企业属于资本密集型企业，投资建设周期一般在两年半左右，因此这个投资决策就需要国家从战略高度来统筹和政策支持。

另一方面，一百多年来从科学原理的发现到技术开发和工程应用经过的时间越来越短，它形成了一个

“陡峭的漏斗”，我称之为“半衰期缩短”。我们知道，企业一般都有个重要的机构叫R&D（研发部）。过去，由于从科学发现到应用的时间周期比较长，科学原理的发现都是大学和科研院所在做，是属于纯兴趣而引发的研究，它主要不是去考虑应用。企业也不会主动去做研究。但从上世纪90年代以来，随着科学到技术的半衰期急剧缩短，情况发生了很大的变化，企业不做研究竞争力就会下降。所以我们可以看到，世界500强的企业都加强了对R&D的投入，有的达到了15%以上，包括我们的华为，纷纷建立自己的研发和创新实验室。而有的则是因为不重视投入在这20年间被洗牌淘汰。

Q 文汇报：基础研究与应用研究的“跨界”，越来越成为推动当代新科技革命的强有力引擎。在这样的背景下，科技创新组织范式发生了怎样的深刻变革？

A 黄渝祥：从“跨界融合”到推动技术变革、新产业发展需要有体系化的设计、需要通过示范效应引导相关的各方都能投入其中。比如，美国硅谷的出现并不是一种偶然，当大量创新企业出现并集聚，创业

初期研发投入很大，风险当然也很大，而传统的金融架构是无法提供资金去支持的，此时大量追求风险回报的VC的出现无疑是关键因素，它们分别会聚焦在创业企业的不同发展阶段，既成就了硅谷的辉煌，也使得美国在这一轮核心科技发展的竞争中处于领先地位。

中国的情况则有很大的不同。中国工业化发展时间并不长，改革开放后虽然在经济总量上有了大幅度增长，也形成了世界上最为完整的工业体系，但企业普遍积累不足，研发投入也不足。改革开放初期主要是发达国家技术的引进消化和吸收，需要和高校形成“产学研”的合作机制。在新一轮科技革命的背景之下，我国早在1986年就启动了“国家高技术研究发展计划”（简称863计划），在1997年启动了“国家重点基础研究发展计划”（简称973计划），旨在解决国家战略需求中的重大科学问题，以及对人类认识世界将会起到重要作用的科学前沿问题。这个阶段技术发展和创新形态发生了很大的变化，政府在创新平台搭建中起到越来越重要的作用，而用户需求也成为创新的重要驱动力量，此时科技创新组织范式也向“政产学研用”转变。

## 千方百计组建创投基金，关注青年 科技创新和创业群体

Q 文汇报：就像硅谷依托斯坦福大学，在上海，环同济知识经济圈也是一个案例。您认为高校在服务城市经济社会发展方面能起到怎样的作用？

A 黄渝祥：不仅是硅谷，实际上大学对于所在城市或者地区经济社会发展的带动作用是显而易见的。尤其是在中国，像我们同济大学，早在本世纪初学校就提出了学校的科学技术研究成果应该跨过校园围墙，进入科技园区，通过创新创业实现经济价值，进而带动地方经济发展和大众创业、万众创新的氛围营造，以聚集更多的创新企业，成为地区的创新高地；与此同时，大学也是社会主义新思想和先进文化产生的地方，更应该走出象牙塔，溢出校园融入社区，以带动地方社会发展和城市更新。

正是在这样的理念下，同济大学相关优势学科、科教资源不断外溢，与所在地方杨浦区“校区、园区、社区三区融合、联动发展”，共同孕育出



“市场驱动、学科支撑、企业主体、政府引导”的环同济产业发展模式。与此同时，学校的校办产业系统也将深入改革创新，一方面，进一步强化科教结合、产教融合，通过和学校的优势学科建立联合实验室、联合研发中心等创新基地和人才培养基地，成为学校事业建设的重要组成部分；另一方面，构建全链条的科技成果转化体系，培育创新创业的服务系统和资本生态。

**Q 文汇报：**创新链产业链融合，关键是要确立企业创新主体地位。您认为中国企业如何履行高水平科技自立自强的使命担当？

**A 黄渝祥：**我认为以下几个方面至关重要：首先，要站在整个行业的高度、就整个产业链系统进行全面的竞争分析，以明确关键技术突破的方向，以及可能会被“卡脖子”的地方。其次，无论如何要进一步加大对研发的投入。无论是去建立企业自己的研发和创新中心，还是和高校建立联合的研发中心，这是企业保持可持续竞争能力的关键。要真正聚焦于这个波段的核心技术，不仅要运用核心技术发展相关新的产业，更要利用核心技术去改造我们的传统产业。三是为了提高创新的效率以及有效性，大企业一定要千方百计筹措资金组建创投基金，并关注青年科技创新和创业群体。如IBM就建立了自己的创投基金，专注于投资与IBM产业链相关的新技术和新创企业，其中有一部分专门投资于从IBM离职创业的人。他们认为，敢从IBM离职创业的一定是发现了IBM的不足，或者IBM尚不屑于去发展的业务；基于未来技术发展的不确定性，与其让创业企业成为竞争对手，不如让他成为合作伙伴。这样的理念是很值得我们的企业学习的。

企业是创新的主体，是解决“卡脖子”技术的关键主体，尤其是进入本世纪这个波段以来，企业对科技创新、对产业革命的重要性日益凸显。近几十年来，中国科学技术和产业正处于最好的发展时期，各个领域都在致力于波段核心技术的攻关和突破；与此

同时，我们还进一步加大了改革开放的力度，积极倡导并推进和世界其它国家在科技领域、产业领域的合作。在这样的背景下，随着企业高水平的自立自强，中国就一定能走出一条技术强、企业强、产业强、经济强、国家强的创新发展新路径。

**Q 文汇报：**“没有纳斯达克，也许就没有硅谷”。您长期研究金融与战略，在您看来，如何深化科技与金融的融合，成就更多“我们时代的企业”？

**A 黄渝祥：**核心技术的突破，并由此带来产业的增长，没有金融的支持是绝对不行的。为了更好地推动科技创新，学习硅谷等的经验，国家在本世纪初就发出了“大众创业、万众创新”的号召，积极鼓励在核心技术领域的创新创业。这就需要我国资本市场的大力支持，不仅需要大量的VC资金进入，同时必须建立有效的退出制度和通道。所以我非常理解，我国为什么早在上世纪九十年代后期就启动创业板的研究，并且在世界刚刚经过一次危机，全球创业板市场普遍不景气的2009年坚持推出创业板的根本原因，并且我认为一定会成功。之后我们还进一步建立了聚焦集成电路、生物医药、高端装备等“硬科技”的“科创板”，现在随着聚焦于“专精特新”小企业的北京证券交易所的到来，构筑起了可以全面支持科技创新创业的多层次资本市场，并进一步助力科技创新组织范式向“政产学研用金”的转变，为“金凤凰”插上腾飞的翅膀。

## 尤建新： 解放思想，多维度认识软实力

### 如何认识软实力？

关于软实力的说法，往往见仁见智，没有标准答案。因为如果成为示范，一般而言会害人不浅；如果找到标杆，那可能就封杀了创新。对于这个问题，视角不同，回答不同。硬实力和软实力本身是一个相对概念，界限时而模糊。有些东西看似是软实力，但在某些情况下也是对硬实力的一种体现，反之亦然。正确认识软实力的另一个重要方面在于不忘初心。口是心非容易，言行一致很难。不忘初心要求我们用一颗朴素之心对待复杂的事情，要从“为人民谋幸福”的视角出发去思考和实践。

城市、企业、大学等各个组织都有软实力的概念，从城市的角度来看，我们首先要解放思想，多维度认识城市软实力。哈佛大学教授约瑟夫·奈（Joseph Nye）首创了“软实力”（SOFT POWER）概念，他认为软实力即一切非物化要素所构成的实力。简单来说，看得见、摸得着的是硬实力，而软实力就是硬实力之外的东西，看不见、摸不着，但是它存在着。如今数字化、互联网的发展使得许多我们原来看不见的东西能够看见了，但是不一定能够摸得着，它也是一种软实力。因此很多事情我们必须要解放思想来看待。

### GDP体现的是城市硬实力还是软实力？

在衡量城市实力时，GDP是一个最常使用到的指标之一。城市GDP是衡量一个城市发展能力和经济水平的主要指标，并且影响城市居民的归属感。城市GDP水平体现的不仅仅是硬实力——城市之间进行经济实力排名时，这个指标衡量的是硬实力，而谈到居民归属感的时候，这个指标衡量的又是软实力。由此可见，硬实力与软实力往往相



尤建新

同济大学经济与管理学院教授、博士生导师  
管理科学与工程系管理理论与工业工程研究所所长  
上海市产业创新生态系统研究中心总顾问

辅相成，你中有我。此外，人均GDP更是一个重要的维度，关系到城市居民的生活水平，包括物质和精神层面的幸福水平。因此衡量城市的发展水平需要一个综合的评估体系，我们在探讨城市发展时，不能忽视GDP的作用，但也不能只看GDP这一个指标。我们在关注硬指标的同时，也要思考非物化要素包括哪些？文化（价值观）、体制机制的感召力等都是关键要素，还有更多的要素需要我们发掘。

## 提升城市软实力还有哪些挑战？

第一，重视硬实力建设，轻视软实力建设。比如，楼宇和道路建设很重视，特别是速度上的体现，但轻视了全生命周期的规划、设计和运维等的系统建设。这需要我们加大对软实力的重视程度，因为在某种程度上软实力建设会超越硬实力的重要性。

第二，提升软实力的目的和目标不明确，甚至存在认知上的差异，这会导致效率的浪费，拖累硬实力的提升。

第三，对软实力的评价指标及其量化的认识和研究不充分。这方面的严重滞后导致了评价的“正确性”缺失，如果城市软实力的提升效果难以正确衡量，那就会导致努力的方向出现偏差和动力不足。

## 如何提升城市软实力？

提升城市软实力，必须了解城市软实力的两个重要方面。第一，人才流动。人才流动是城市软实力的一个重要指标器。人才流动背后有哪些要素作为支撑？从个人和家庭的视角，主要包括吃穿住行娱，教科文卫体这十个要素。从个人和企业发展视角，就包括经济和社会生态（市场生态）要素，这些也是个人与家庭支撑的基础。第二，市场生态。一般研究都会认为政府是政策制定者，从而把市场生态的建设归结于政府的责任，其实，企业才是狠角色。因为企业是市场和创新的主体。市场和创新生态如何需要看企业的创新态度和水平。政府和企业在健全市场生态方面的作用是相辅相成的：政府搭台，企业表演，政府和企业对于建设好这个舞台有共同的责任。如果没有名角到舞台上参演，那舞台水平就体现的不够好；如果演员在舞台上演不出很厉害的角色的话，相应的舞台也建设不上去。

提升城市软实力，企业责无旁贷。企业与城市是相辅相成、共荣共生的，提升城市软实力，企业责无旁贷。对应以上两个方面，企业必须发挥自己的作为。

首先，从人力资源角度来看，城市软实力的提升有助于企业创新和竞争力的提升，尤其是人力资源的贡献。同时，企业也是城市软实力提升的主力军，其贡献的不仅仅是GDP，人力资源的贡献作用是双向的。第二，从健康市场生态角度看，体制机制为健康市场生态创造宏观环境，而企业作为市场主体为健康市场生态注入活力。另外，从企业家精神角度来看，这是企业在提升城市软实力方面的溢出效应，其作用力不亚于企业为GDP所创造的贡献。

## 解放思想：多维度赋能

对软实力的多维度认识一定程度上也能够帮助我们厘清高质量发展的思路。高质量发展的场景是大质量，超越了微观狭义的质量。例如，大质量融合了可持续的概念，对质量的评估已经超越了产品的生产制造和满足顾客需求的范畴，而且要考虑可持续发展的因素。高质量发展依仗的也是高（多）维度赋能。高质量的衡量是相对概念，供需视角下都是取得资源竞争优势的考量，即具备降维打击的能力。软实力赋能也是同样的道理，企业如此，城市也是如此。以基础设施为例，基础设施的许多概念转变就是随着软实力的认识而改变的。高质量发展视角下，基础设施已经突破了传统的硬实力局限，教科文卫体等因素丰富了生命的内涵，成为生命线工程的必要设施。

归根结底，提升软实力必须解放思想。解放思想，就是破除边界，打破思维的禁锢，达到无界。我们必须从多个维度去思考，为什么全世界人才都向发达国家或发达地区集聚？其背后强大的软实力是什么？而企业对于“发达”体现的软实力有什么贡献？碳排放、大数据、人工智能等表象背后的逻辑又是什么？一个可能的答案是：提升软实力的最重要因素之一在人。所有的政策、制度、生态的设计和建设都应该围绕人来展开。只有当我们的城市、企业以及学校以人为本，注重人的成长发展，人才才会感受到强大的吸引力慕名而来，才会为城市、企业、学校的发展做出贡献，软实力才能得到真正的提升。

## 奚荣庆： 温故知新 常学常新 方能应对未来不确定性



奚荣庆

同济大学2010级EMBA校友、2002级MPA校友。现任上海长阳创谷公司总经理、上海杨浦科技投资发展有限公司（上海五角场高新技术产业园）董事长。

曾参与创智天地、环同济知识经济圈的建设和运营，现全面领导长阳创谷的策划定位、建设运营等工作。

7月2日，同济经管2021年毕业典礼在同济大礼堂成功举行。

2002级MPA校友、2010级EMBA校友、长阳创谷总经理奚荣庆作为校友代表在毕业典礼上发言。

在发言中，他回顾了在学院就读两个在职研究生的经历，并用亲身经历讲述了这两段求学经历对自己职业生涯的助力。奚荣庆寄语师弟师妹，在学习知识的同时，更要注重思维方式的学习和应用。而且要温故知新，常学常新，才能更好地应对未来的不确定。

以下为发言全文：

敬爱的老师们，亲爱的同学们：

大家晚上好！我是奚荣庆，2002级MPA校友和2010级EMBA校友。感谢学院的信任，很荣幸能作为校友代表参加今天的毕业典礼。首先请允许我祝各位老师桃李满天下，祝各位师弟师妹一帆风顺、前程似锦！我以前是一个历史老师，现在在上海从事科技创新社区的规划、建设和运营等工作，职业跨度可以说非常大。目前看来转型得也比较顺利，而这与学院和老师的谆谆教导息息相关。我想结合个人职业生涯的两次转型作为案例谈谈体会，供师弟师妹们参考。

我在经管学院读了两个在职研究生，两次都改变了我的职业生涯。

第一次是在2002年入读MPA时，我清楚地记得当时我是把买房的定金要回来交的学费。2005年5月初我毕业了，月末就被调到政府工作，主要负责跟进科教兴市的项目和大学百年校庆的筹备工作，任务繁重又千头万绪。得益于当时在学校学到的许多管理工具和管理知识，相关工作开展得特别顺利。但我认为，在这些知识之外，更关键的是思维方式。我记得，当时我选诸大建老师作我的论文导师时，他说你一个历史老师，为什么会选我呢？我回答说诸老师我要学的不仅仅是知识，还有您的思维方式。

当然，学习老师们的思维方式只是开始，如何在工作中灵活应用才是最重要的。

例如诸老师曾经教导我们遇到新问题、接到新任务时，不要着急去做，要先问自己三个问题：是什么？为什么？怎么做？想明白了再做。管理学大道至简，我至今受益匪浅。第二次是在2010年入读EMBA，那时我开始负责经济工作，在工作过程中深感知识储备不足，需要回校继续深造。2013年EMBA毕业后，我接到任务筹建长阳创谷。长阳创谷是上海中心城区一个50万方的城市更新项目。应该说这是目前上海中环以内最大的老厂房改造项目，估计以后也不会有了。所以当时我负责这个项目时，压力特别大。好在，通过EMBA三年系统性的“打磨”，我学习到了乐云老师在工程管理方面的“真经”。在运作这个项目时，我不是直接从产品开始，而是从营销入手，应该说在短短五六年时间内就打开了局面。

目前长阳创谷已经成为上海乃至全国知名的创新创业和城市更新的地标项目，成为上海改革开放40年40个首创案例之一。本周中央电视台二套在长阳创谷蹲点一周，拍摄一部长阳创谷蜕变历程的纪录片。

我一直都说，长阳创谷是由同济经管浇灌而成的一株“创新之花”。

为什么这么说呢？长阳创谷的前身是始建于1920年的东华沙厂。讲到老厂房改造，许多人第一反应就是做文化创意产业园，但是上海已经有很多成功的文创园，诸如M50、8号桥、红房等等。如果将长阳创谷再做成立文创园，肯定是无法超越它们的。

在思考长阳创谷未来发展方向时，我开始检索曾经学习的知识。我想起，吴泗宗老师在战略营销管理学上曾经说过，“当你在某个市场做不到第一第二时，那就重新构建一个你能做到第一第二的市场”。这句话，一下子就激发了我的思路。所以我们就把长阳创谷定位为“老厂房改造的科技创新社区”，而不是文化创意产业园。

同时我还把项目的英文名字翻译为Changyang Campus，寓意大学校园般的创新创业环境。一提到大学校园，大家都会想到学习、开放、包容、分享等美好的词汇，这个翻译与我们想要去打造开放式创新创业空间的定位十分契合。实践证明，我们的定位很成功。

在2021年浦江创新论坛上面，诸大建老师着重推荐了长阳创谷，说“长阳创谷定位为campus，是大学之外的大学校区，是迈向科技创新的理想之地，是科技园区发展的未来”，对我们给予了高度的肯定。

我还清楚记得，2016年初学院还特别报道了长阳创谷，在《同道》杂志上刊发了一篇文章叫《奚荣庆：打造城市更新领域的“潮牌”》。当时项目还处于发展的初期，但这篇文章前瞻性地指出了长阳创谷未来的方向，至今仍然是互联网上搜索长阳创谷的头部信息。

学院的领导和老师们一直都在持续关心项目的发展，从营销定位、校友资源对接等方方面面都给予了很大的支持，在重大场合对项目的推广等都极大地提升了长阳创谷的知名度。

学院的领导和老师们一直都在持续关心项目的发展，从营销定位、校友资源对接等方方面面都给与了很大的支持，在重大场合对项目的推广等都极大地提升了长阳创谷的知名度。

所以说学院和各位老师，不仅是对在校生关怀备至，对所有毕业生、所有校友也是“扶上马再送一程”。

今天师弟师妹们就要毕业了，走向社会，迈向更为广阔的舞台。社会是一个更大的学堂，要学的知识更多。有些人可能还会从事与自己专业不相关的工作，很多知识还要重新学。所以大家要经常去复盘老师们曾经的教导，不仅是复盘习得的知识，更要去复盘学到的思维方式。大家也要常回学院看看老师，多听听讲座，不断收获新知。

温故知新，常学常新，可能是当下应对不确定未来的最好方式之一，这也是我的体会。

谢谢大家！



## 李杨： 匠心就是长期坚持做一件事， 并且做好、做到极致



李杨

同济大学2007级EMBA校友。现任中国中铁上海工程局集团公司副总经理、教授级高级工程师、国际一级建造师、全国工程建设质量管理先进工作者、铁道部“火车头”奖章获得者。

非常高兴今天回到母校，和老师同学们分享自己的工作心得和体会。我是经管学院2007级EMBA校友李杨，现工作于中国中铁上海工程局集团公司。

“致匠心——我认为就是：长期坚持做一件事，并且做好、做到极致。我相信这也是我们大家共同的追求。”

我1983年毕业于西南交通大学，学的是铁道工程和桥梁专业。至今毕业38年，我所做的就是一件事——修铁路。这些年我亲身经历了我们国家的铁路大发展。尤其近几年，高速铁路（以下简称“高铁”）给人民出行带来了很大的便利，对国家经济和社会发展做出了重要贡献。

大学毕业后，我在火车上偶遇一位校友。他也是学铁道工程专业的，告诉我前面不远处有个桥梁是他们建造的，共建了5年。当时从桥上过去，我不以为然。等到毕业后开始实习，真正深入到铁路修建现场，我才深刻感受到修铁路有多么不容易。铁路人不仅要吃得了苦，还要沉得下心。尤其是我国幅员辽阔，地形复杂多样，区域差异显著，因而修建铁路是难上加难。

改革开放前，我国每年对铁路建设的投入仅为两三百亿，铁路建设发展滞后，严重制约了国民经济的发展。2000年后，我国开始大力建设高铁。当时，修建高铁有两个方向，一是自主建设自主研发，二是引进来再消化。为了实现中国铁路跨越式发展，我们按照第二个方向建成了第一条高铁——京津城际高速铁路。

“因为是边干边学，再加上我国地形条件复杂，高速铁路发展初期，引进的机器和技术在我国难免会出现‘水土不服’的状况。”

作为中国中铁旗下的工程局，我们先后参与了东北严寒地区高铁、西北戈壁滩高铁、海南热带高铁以及西南山区高铁的修建工作。

“作为国家铁路建设的排头兵，我们通过引进、消化、吸收再创新，形成了自己的核心技术。”

从2000年的先锋号到和谐号，再到现在的复兴号，我国高铁技术已经全面地走在了世界的前列。



接下来我给大家分享一些具体案例：

这是大西铁路晋陕黄河特大桥，这段铁路需要建在黄河湿地滩涂上。当地有很多珍贵的鸟类，在前期当地鸟类保护专家说，桥下要为这些鸟预留足够的飞行空间。因而在修建黄河特大桥时，我们突破了各种技术难关，采用不同的桥梁结构，将以往十几米高的桥修至五十米高，在破解施工难题的过程中硕果颇丰，我们中铁上海工程局因此获得了鲁班奖。

在冬季零下三四十度的地区修建高铁，这在全世界都是没有先例的。我们突破了高寒地区冻土对修建高铁的限制，创造性地使用了一系列新技术比如冻融循环技术，还将高铁修到了雪山脚下，这奠定了我们在国际上的领先地位。

在海南高温地区修建高铁，与东北严寒地区情形截然相反，海南夏季高温时轨面温度有时候会达到五六十度。我们需要解决的技术问题是如何使钢轨在高温下不涨轨不变形。

另外，我再给大家讲一点高铁的技术细节。

“以铁路维护的标准为例，只要轨面的实际标高比设计标高多1毫米、方向上差3毫米，就需要上报铁路局长，研究如何整治整改。”

所以大家可以看到，我们的车辆系统、控制系统都是高标准、严要求的，在全世界都处于领先地位。

我们现在正在抓轨道成套技术，在引进消化的基础上，我们做了三网合一的精密工程测量。还有关于路基，现在高铁路基也和以往不一样，当中增加了结构护，能实现零沉降、零变形。另外还有隧道，以前高铁进入隧道后，速度提高有人偶尔会感觉耳鸣，现在经过特殊设计，这种现象基本消失了。

我在单位从技术人员做起，逐步成长为现在主管全军生产的管理者。这期间我也经历了铁路建设的多个发展阶段，特别是进入高铁时代后，到现场要解决众多难题，除了技术上的难题还有管理上的难题。2007年我在同济大学经济与管理学院读完EMBA后，系统地学习到了很多管理知识，对我工作帮助很大。

目前，中国高铁“四纵四横”已经建成，“八纵八横”即将建成。高铁对社会经济发展的贡献是有目共睹的，在促进人员和物资流通的同时，加快了我国城镇化进程。

“如今中国高铁不仅成为百姓出行的首选，更成为闪亮的国家名片。”

现在国家正在研发更高速度高铁，在不远的将来，大家有望坐上一小时一千米甚至两千米的高铁，我也希望自己和我的团队能为大家建设更快更好更高的铁路。



同济经管  
TONGJI SEM

# TONGJI SEM

School of Economics and Management,  
Tongji University

同济大学经济与管理学院

INNOVATION INTEGRATION

INCLUSION  
IMPLEMENTATION

To create management knowledge  
and develop leading professionals for  
China and the world who are capable  
of solving practical problems while  
addressing the challenges of business  
and society with a global perspective,  
responsibility and in a sustainable way.

创造管理新知  
造就业界精英  
践行持续发展  
应对全球挑战

全球第 31 位

2020 年英国《金融时报》管理硕士排名

全球第 41 位

2021 年 QS 全球供应链管理硕士项目排名



# 同济大学115周年校庆 经管学院校友年度捐赠倡议

亲爱的校友们：

光阴流转、岁月嬗递。转眼之间，同济之舟已经驶过百十年的浩瀚水程。百余年来，同济大学秉承“与祖国同行、以科教济世”的精神理念，在一代代同济人的努力下，人才培养、科学研究、社会服务、文化传承创新和国际交流等方面都取得了丰硕成果，各项事业长足进步，并在建设以可持续发展为导向的世界一流大学的征程中迈出了坚实的步伐。

“三好坞畔忆峥嵘、济海之滨望愿景。同济经管自1984年建院以来，肩负“创造管理新知，造就业界精英，践行持续发展，应对全球挑战”的使命，致力于为管理教育的发展不断做出贡献，从而为建设更加美好的社会造福祉。在迈向全球知名商学院的征途中，同济经管学院一路前行、成绩斐然：学院已成为AACSB、EFMD、AMBA和PRME的正式会员，并已获得AACSB、EQUIS、AMBA、CAMEA、PMI-GAC等国际权威认证。在教育部第四轮学科评估排名中，我院管理科学与工程学科在参评的187所高校中成功进入A+档，成为全国在该学科最强的3所高校之一。在最新的英国金融时报（Financial Times）排名中，学院位列亚太区商学院第10，跻身中国大陆前三甲；管理学硕士（MiM）位列全球第28，中国第2；同济-曼海姆EMBA项目名列全球第59，是全球唯一一家上榜的中德合作双学位EMBA项目。2019年，在欧洲权威排名机构Eduniversal公布的全球最佳硕士排名中，房地产硕士专业跃居全球第3；供应链与物流硕士专业跻身全球第16，两个专业均位列亚洲第一。

同济经管学院的发展离不开校友们的不懈支持与点滴回馈。学院的每一分成绩都凝聚了一届届学子的付出与奉献；而校友们度过的求学岁月沉淀为人生的宝贵回忆，也已是学院历史不可分割的一部分。你们以自身的成功为同济增添荣耀，你们以热忱的感恩之心推动母校和学院的发展。

光荣是对历史的铭记，梦想是对未来的承诺。2022年，同济经管学院将继续立足中国、面向世界，顺应全球化趋势，不断总结当代中国的管理实践和商业模式，为走出国门的中国企业乃至中国的经济转型贡献管理思想、提供智力支持，促进中国与世界的经济文化交流与合作。

2022年，在同济大学115周年华诞之际，我们期盼并呼吁更多的校友加入：为了让同济精神薪火相传、弦歌不辍，为了中国和世界的未来，诚邀您投资管理新知、培育商界英才，共同谱写同济经管新的华美乐章！

同济大学经管校友会  
二零二一年十二月



捐赠详情及咨询  
请扫描二维码

# 邀 请

我们正在寻找有故事的同济经管人。

无论你是正在经管学院求学、工作，还是已经步入社会，正在求职、创业，无论你现在身在何方，我们都愿意倾听你在同济的美好回忆，你离开同济以后的人生点滴。

如果你有兴趣投稿，请发邮件至  
[janetyue@tongji.edu.cn](mailto:janetyue@tongji.edu.cn)

来稿专门用于《同济经管人》以及同济经管校友会的新媒体平台（微信公众号、新浪官方微博）。

来稿请在电邮主题栏标明“《同济经管人》征稿”字样，并提供真实姓名、有效地址和联系方式，以便与您联系支付稿酬。

同济经管人 **TONGJI SEMALUMNI**

# 校友读者赠阅申请 APPLICATION

感谢关注《同济经管人》!为完善我们的服务,烦请填写以下内容,并将您的赠阅申请(复印无效)直接邮寄至指定地址。我们将为所有成功申请者免费邮寄《同济经管人》2020年第1期。

注:请务必填写真实准确的信息。您填写的所有信息都将严格保密、不作其它用途。

您的姓名: \_\_\_\_\_ 先生 女士

入学年份: \_\_\_\_\_

专业/项目: \_\_\_\_\_

学历: \_\_\_\_\_

工作单位: \_\_\_\_\_

部门/职位: \_\_\_\_\_

通信地址: \_\_\_\_\_

邮政编码: \_\_\_\_\_

电话/手机: \_\_\_\_\_

E-mail: \_\_\_\_\_

1、您对本期内容的总体评价:

- 很好 好 一般 较差

2、您对本期封面的评价:

- 很好 好 一般 较差

3、您对本期中最喜欢的三个栏目分别是(按喜好程度排序): \_\_\_\_\_

- A. 特稿 B. 全镜头 C. 大事观 D. 人物志 F. 百家鸣 F. 图像说

4、您最喜欢本期的哪篇文章?: \_\_\_\_\_

5、您对本期杂志哪些方面比较满意(可多选): \_\_\_\_\_

- 版面编排 图片素材 新闻信息 校友故事 人物观点

6、您最期待阅读何种资讯?: \_\_\_\_\_

7、您的其他意见和建议(可另附页)。

赠阅申请邮寄地址:

上海市杨浦区四平路1500号(彭武路1号)同济大厦A座

同济大学经济与管理学院校友与公司关系办公室

邮编: 200092



## 同济大学经济与管理学院 校友会校友返校套餐

同济大学经济与管理学院校友会推出校友返校定制服务,勾选以下任意一项或多项内容,即可完成返校服务预定。

返校服务预定电话: 021-65981637

### 一、忆往昔

- 追寻学院历史——参观院史馆  
重返教室回味畅聊——多媒体教室预订  
重温师生情——帮助寻找当年任课老师  
重回食堂排队打饭、学生时代生活体验——预订食堂餐券

### 二、看今朝

01. 赠送返校纪念品

- 返校纪念布袋

02. 校园留影

- 校友会工作人员跟随拍摄合影,可指定当年的教学楼等  
校友会定制会旗合影

### 三、助力经管

- 向院史馆捐赠具有纪念意义的老照片和老物件等  
参与校友创业导师项目  
参与校友捐赠计划

说明:

1. 上述所有服务项目皆不收取任何费用,如需产生其他费用(例如定制班级特色纪念品、聚餐、茶歇等)由返校班级自理。

2. 请返校班级联络人在返校活动结束后,将班级通讯录电子版发到同济经管校友会邮箱: janetyue@tongji.edu.cn

3. 所有返校服务请至少提前一个月联系预订。部分服务项目可能会因学校临时安排和教学因素有所调整,请校友提前咨询。不周之处,还请见谅。